



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي
جامعة بونيدر صالح
-قسنطينة 3-



كلية العلوم السياسية
قسم التنظيم الإداري والسياسي

دور التدريب في رفع كفاءة أفراد الحماية المدنية - دراسة حالة مديرية الحماية المدنية بولاية قسنطينة -

مذكرة مكملة لنيل شهادة الماستر تخصص إدارة محلية

تحت إشراف الأستاذ:

. أ. عابد سعيد

من إعداد الطالبتين:

. طبوش ريان

. لكحل رقية

رئيسا	أ-محمد عشاشي
مناقشا	أ-عاشوري عبد الله
مشرفا	أ-عابد سعيد

السنة الجامعية: 2018 . 2019

فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع
	شكر و عرفان
	الاهداء 1
	الاهداء 2
	فهرس المحتويات
	قائمة الجداول
	قائمة الاشكال
أ	مقدمة
	الفصل الأول: الإطار المفاهيم للدراسة
8	تمهيد
9	المبحث الاول: ماهية التدريب
9	المطلب الاول: تعريف التدريب
11	المطلب الثاني: علاقة التدريب بالمفاهيم المشابهة
16	المطلب الثالث: أهمية التدريب
20	المبحث الثاني: ماهية الكفاءة
20	المطلب الاول: تعريف الكفاءة
24	المطلب الثاني: خصائص وأهمية الكفاءة الافراد
26	المطلب الثالث: أنواع الكفاءة
28	المبحث الثالث: التدريب ورفع كفاءة الافراد
28	المطلب الاول: العوامل المؤثرة في تطوير كفاءة الافراد
30	المطلب الثاني: مساهمة التدريب في رفع كفاءة الافراد
31	المطلب الثالث: ابعاد تحسين كفاءة الافراد
34	خلاصة الفصل
	الفصل الثاني: التدريب في الحماية المدنية
36	تمهيد
37	المبحث الاول: مفهوم الحماية المدنية
37	المطلب الاول: تعريف الحماية المدنية
38	المطلب الثاني: نشأة وتطور الحماية المدنية
42	المطلب الثالث: مهام الحماية المدنية
43	المبحث الثاني: العملية التدريبية في الحماية المدنية
43	المطلب الاول: تعريف التدريب في الحماية المدنية
44	المطلب الثاني: مبادئ التدريب في الحماية المدنية
46	المطلب الثالث: أنواع التدريب في الحماية المدنية
50	المطلب الرابع: العوامل المؤثرة في تحسين كفاءة افراد الحماية المدنية
51	المبحث الثالث: خطوات اعداد برامج التدريب لرفع كفاءة افراد الحماية المدنية
51	المطلب الاول: تحديد الاحتياجات التدريبية
55	المطلب الثاني: تصميم البرامج التدريبية
59	المطلب الثالث: تنفيذ البرامج التدريبية

62	المطلب الرابع: تقييم البرامج التدريبية
63	خلاصة الفصل
	الفصل الثالث: دور التدريب في رفع كفاءة أفراد الحماية المدنية بمديرية ولاية قسنطينة
65	تمهيد
66	المبحث الاول: الحماية المدنية لولاية قسنطينة
66	المطلب الاول: التنظيم الإداري المحلي للحماية المدنية لولاية قسنطينة
73	المطلب الثاني: وحدات الحماية المدنية لولاية قسنطينة والتغطية العملية
76	المطلب الثالث: تصنيف افراد الحماية المدنية لولاية قسنطينة
77	المبحث الثاني: عرض وتحليل نظام التدريب المطبق لرفع كفاءة افراد الحماية المدنية لولاية قسنطينة
77	المطلب الاول: منظومة التدريب بمديرية الحماية المدنية لولاية قسنطينة
80	المطلب الثاني: مجال تطبيق نظام التدريب المطبق لرفع كفاءة افراد الحماية المدنية لولاية قسنطينة
81	المطلب الثالث: سياسة تسير برنامج التكوين المطبق لرفع كفاءة افراد الحماية المدنية لولاية قسنطينة
82	المطلب الرابع: الحركة الداخلية للتدريب لرفع كفاءة أفراد الحماية المدنية لولاية قسنطينة
84	المبحث الثالث: الإجراءات المنهجية
84	المطلب الاول: منهج الدراسة
84	المطلب الثاني: مجتمع وعينة الدراسة
84	المطلب الثالث: أدوات جمع وتحليل البيانات
84	المطلب الرابع: عرض وتحليل بيانات الاستمارة
107	خلاصة الفصل
109	الخاتمة
	المصادر والمراجع
	الملاحق

STUDY SUMMARY

His study is about the increase of efficiency the level of protection civil members, and we have found that is about increasing their education al level to get the actuals and future requirement.

The institution of civil protection accept all ready members with high level and give then a formation which is getting from actual and real environment be for stating then job , the institution also is interesting about having all maternal in order the give the best services to citizens .

Protection civil member are training always in a regularly way by having theoretical courses and practical too. In workshops plus trainings similar to real accidents.

All these is to make members of protection civil ready always and vigilant for any surprised accident or disaster.

The institution adapt training plans and formation in order to developer its members and teams to protect the society.

Free words: trimming, efficiency, the role, protection civil.