

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

Université De Constantine (03)
Faculté d'Architecture et d'Urbanisme

جامعة قسنطينة (03)
كلية الهندسة المعمارية والتعمير

قسم إدارة المشاريع



DEPARTEMENT MANAGEMENT DE PROJETS



N° d'ordre :

Série :

Mémoire Présenté pour l'obtention du diplôme de
MASTER II « MANAGEMENT DE PROJETS »

Intitulé

L'application De Lps « Outil Lean Construction » Dans La Planification Des
Projets A Autofinancement

Cas d'étude:

résidence gamma

réalisation de 198 logement hauts standing promotionnels à constantine

Encadré par :

- Mr : AMIRAOUI AKRAM

présenté par :

- GHODBANE AHMED IMAD

ANNEE UNIVERSITAIRE : 2018 – 2019

SOMMAIRE

Dédicace	Erreur ! Signet non défini.
Remerciement.....	Erreur ! Signet non défini.
Sommaire	2
Index.....	Erreur ! Signet non défini.
1. LISTES DES FUGURES :	Erreur ! Signet non défini.
2. LISTE DES TABLEAUX:	Erreur ! Signet non défini.
Chapitre Introductif.....	Erreur ! Signet non défini.
3. Introduction générale :	Erreur ! Signet non défini.
4. Problématique :	Erreur ! Signet non défini.
5. Objectif d'études :	Erreur ! Signet non défini.
Chapitre 1	Erreur ! Signet non défini.
Chapitre I : la politique de l'habitat en Algérie :	Erreur ! Signet non défini.
1. Introduction :	Erreur ! Signet non défini.
2. Définitions des concepts :	Erreur ! Signet non défini.
- Habitat :	Erreur ! Signet non défini.
- Habitation :	Erreur ! Signet non défini.
- Logement :	Erreur ! Signet non défini.
3. Les types d'habitat :	Erreur ! Signet non défini.
- Habitat collectif :	Erreur ! Signet non défini.
- Habitat semi-collectif :	Erreur ! Signet non défini.
- Habitat individuel :	Erreur ! Signet non défini.
4. Politique de l'habitat en Algérie :	Erreur ! Signet non défini.
- Période prés colonial :	Erreur ! Signet non défini.
- Période avant l'indépendance :	Erreur ! Signet non défini.
- Période après l'indépendance :	Erreur ! Signet non défini.
- Période de 1962 à 1969 :	Erreur ! Signet non défini.
- Période de 1970 à 1973 :	Erreur ! Signet non défini.
- Période de 1974 à 1977 :	Erreur ! Signet non défini.

-	Période de 1979 à 1987 :	Erreur ! Signet non défini.
-	Période de 1988 à nos jours :	Erreur ! Signet non défini.
5.	Les différents segments de logement en Algérie :	Erreur ! Signet non défini.
-	Le logement public-locatif (social) :	Erreur ! Signet non défini.
-	Le logement socio-participatif L.S.P :	Erreur ! Signet non défini.
-	Le Logement Promotionnel Aidé LPA :	Erreur ! Signet non défini.
-	Le logement Promotionnel Public LPP :	Erreur ! Signet non défini.
-	Le Logement promotionnel en Location-Vente LV :	Erreur ! Signet non défini.
-	Le logement promotionnel :	Erreur ! Signet non défini.
▪	Phase de réalisation du logement promotionnel :	Erreur ! Signet non défini.
6.	Conclusion :	Erreur ! Signet non défini.
Chapitre 2		Erreur ! Signet non défini.
Chapitre II : approche managériale :		Erreur ! Signet non défini.
Introduction :		Erreur ! Signet non défini.
1.	Le projet :	Erreur ! Signet non défini.
-	Définition :	Erreur ! Signet non défini.
-	Caractéristique du projet :	Erreur ! Signet non défini.
2.	Cycle de vie de projet :	Erreur ! Signet non défini.
3.	Phasage d'un projet :	Erreur ! Signet non défini.
-	- Formalisation : "Passage de l'idée au projet formalisé » :	Erreur ! Signet non défini.
-	- Etude et définition : "S'organiser pour mener à bien la réalisation du projet" : ...	Erreur ! Signet non défini.
	non défini.	
-	Réalisation: "Maîtriser le projet, contrôler, anticiper, réagir" :	Erreur ! Signet non défini.
4.	Le management de projet :	Erreur ! Signet non défini.
-	De la notion management :	Erreur ! Signet non défini.
5.	Notions similaires au management :	Erreur ! Signet non défini.
-	Gestion :	Erreur ! Signet non défini.
-	Organisation :	Erreur ! Signet non défini.
-	La planification :	Erreur ! Signet non défini.
6.	Management de projet :	Erreur ! Signet non défini.
7.	Le management de projet de construction :	Erreur ! Signet non défini.
8.	La gestion de projet :	Erreur ! Signet non défini.
9.	Maîtrise de délais – couts – qualité :	Erreur ! Signet non défini.

- Maitrise de qualité : Erreur ! Signet non défini.
- Maitrise de Coût : Erreur ! Signet non défini.
- Maitrise des délais : Erreur ! Signet non défini.
- 10. La planification : Erreur ! Signet non défini.
 - 1. Définition selon Pmbok : Erreur ! Signet non défini.
 - Les types d'activités de planification : Erreur ! Signet non défini.
 - La planification stratégique : Erreur ! Signet non défini.
 - La planification opérationnelle : Erreur ! Signet non défini.
 - La planification cordonnée : Erreur ! Signet non défini.
 - Outils et techniques de planification : Erreur ! Signet non défini.
 - Analyse de l'environnement : Erreur ! Signet non défini.
 - Les prévisions : Erreur ! Signet non défini.
 - Le benchmarking ou l'analyse comparative : Erreur ! Signet non défini.
 - La budgétisation : Erreur ! Signet non défini.
 - La planification des projets de construction : Erreur ! Signet non défini.
 - Le concept de la planification : Erreur ! Signet non défini.
 - Types de planning : Erreur ! Signet non défini.
 - Planning de temps : Erreur ! Signet non défini.
 - Planning de ressources : Erreur ! Signet non défini.
 - Planning cible : Erreur ! Signet non défini.
 - La planification classique : Erreur ! Signet non défini.
 - Outils de planification classique : Erreur ! Signet non défini.
 - Les méthodes classiques : Erreur ! Signet non défini.
 - Limitation de méthodes classique dans les projets de construction .Erreur ! Signet non défini.
 - 11. Les méthodes agiles : Erreur ! Signet non défini.
 - 1. Les avantages de méthode agile : Erreur ! Signet non défini.
 - Avantages financiers : Erreur ! Signet non défini.
 - Avantages organisationnels : Erreur ! Signet non défini.
 - Avantages stratégiques : Erreur ! Signet non défini.
 - Les principales méthodes agiles : Erreur ! Signet non défini.
- 12. Lean construction : Erreur ! Signet non défini.
 - Définition : Erreur ! Signet non défini.
 - Les principes du Lean : Erreur ! Signet non défini.

-	Catégorie de gaspillage (3 M) :	Erreur ! Signet non défini.
-	Les outils Lean construction :	Erreur ! Signet non défini.
▪	L'outil de planification agile LPS :	Erreur ! Signet non défini.
13.	Conclusion :	Erreur ! Signet non défini.
Chapitre 3.....			Erreur ! Signet non défini.
Chapitre III : présentation du projet cas d'étude :		Erreur ! Signet non défini.
Introduction :		Erreur ! Signet non défini.
1.	Présentation du projet :	Erreur ! Signet non défini.
2.	Fiche technique :	Erreur ! Signet non défini.
3.	Les intervenant des projets :	Erreur ! Signet non défini.
4.	Genèse de projet :	Erreur ! Signet non défini.
5.	Tableaux synoptique :	Erreur ! Signet non défini.
6.	Synthèse du tableau synoptique :	Erreur ! Signet non défini.
7.	Conclusion :	Erreur ! Signet non défini.
Chapitre 4.....			Erreur ! Signet non défini.
Chapitre 4 : méthodologie d'analyse			Erreur ! Signet non défini.
Introduction :		Erreur ! Signet non défini.
1.	Définition générale :	Erreur ! Signet non défini.
Problème :		Erreur ! Signet non défini.
Défaillance :		Erreur ! Signet non défini.
2.	Méthodologie de traitement des défaillances		Erreur ! Signet non défini.
-	1- L'identification des dysfonctionnements :	Erreur ! Signet non défini.
▪	Etude documentaire :	Erreur ! Signet non défini.
▪	Etude constatation direct :	Erreur ! Signet non défini.
-	2- analyser des causes :	Erreur ! Signet non défini.
▪	Outils de résolution des problèmes :	Erreur ! Signet non défini.
▪	Choix d'outil :	Erreur ! Signet non défini.
-	3- Proposition et choix des solutions:.....		Erreur ! Signet non défini.
-	4- mise en application :	Erreur ! Signet non défini.
Chapitre 5.....			Erreur ! Signet non défini.
Chapitre 5 : analyse managériale			Erreur ! Signet non défini.
Introduction :		Erreur ! Signet non défini.
1.	Identification des dysfonctionnements :	Erreur ! Signet non défini.

1. Etude documentaire :	Erreur ! Signet non défini.
2. Etude de constatation directe :	Erreur ! Signet non défini.
▪ Les ressources humaines :	Erreur ! Signet non défini.
2. Evaluation et classement des dysfonctionnements :	Erreur ! Signet non défini.
3. Méthode d'identification des causes :	Erreur ! Signet non défini.
- Outil de qualité arbre des causes :	Erreur ! Signet non défini.
4. Proposition de la solution :	Erreur ! Signet non défini.
- Application de la méthode LPS :	Erreur ! Signet non défini.
5. Méthodologie de la solution :	Erreur ! Signet non défini.
- Planning 4week look ahead :	Erreur ! Signet non défini.
- Planning hebdomadaire :	Erreur ! Signet non défini.
6. Contrainte de l'application :	Erreur ! Signet non défini.
7. Recommandations :	Erreur ! Signet non défini.
8. Conclusion :	Erreur ! Signet non défini.
9. Conclusion générale :	Erreur ! Signet non défini.
Bibliographie :	Erreur ! Signet non défini.
Résumé :	Erreur ! Signet non défini.
Abstract	Erreur ! Signet non défini.

RESUME :

La majorité des projets de construction en Algérie rencontrent des problèmes dans leur gestion, du fait qu'une grande partie des acteurs intervenants dans le secteur du bâtiment ignorent pratiquement tous les aspects concernant les principes de base du management des projets de construction.

Les entreprises travaillant dans le secteur de la construction commencent à s'intéresser de plus en plus fortement aux méthodes qui ont permis d'augmenter ses performances de production. Cette recherche s'intéresse au cas du Projet promotion GAMMA.

D'abord ; Notre recherche est basée sur une étude documentaire qui nous a permis de détecter les problèmes qui ont influencés sur l'avancement de réalisation des travaux. Cette étape consiste à définir et à quantifier la situation de départ.

Et pour fixer les causes génératrices de ces problèmes; nous avons utilisé l'outil **d'arbre des causes**

Ensuite ; pour résoudre les problèmes qui ont contribué à cette situation de blocage, nous avons proposé une solution concernant la planification par l'application de l'outil **LPS**.

La finalité de notre modeste travail se traduit par des recommandations pour l'amélioration de l'entreprise.

ABSTRACT

The majority of construction projects in Algeria face problems in their management, as a large part of the actors involved in the construction sector are virtually unaware of all aspects of the basic principles of construction project management.

Companies working in the construction sector are starting to take an increasing interest in the methods that have increased their production performance. This research focuses on the case of the GAMMA Promotion Project.

First ; Our research is based on a documentary study where we have detected the problems that have influenced the progress of the work. This step consists of defining and quantifying the initial situation.

And to fix the causes generating these problems; we used the **causes tree tool**

Then; to solve the problems that contributed to this blocking situation, we proposed a solution concerning the planning by the application of the **LPS** tool.

The purpose of our modest work is reflected in recommendations for the improvement of the company.

