

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE  
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

Université De Constantine (03)  
Faculté d'Architecture et d'Urbanisme

جامعة قسنطينة (03)  
كلية الهندسة المعمارية والتعمير



قسم إدارة المشاريع

DEPARTEMENT MANAGEMENT DE PROJETS



N° d'ordre : .....

Série : .....

Mémoire Présenté pour l'obtention du diplôme de  
MASTER II « MANAGEMENT DE PROJETS »

Intitulé

Impact de la gestion financière sur le délai de réalisation

Du projet, cas d'étude:

Annexe de la maison de culture « zighoud youcef » CONSTANTINE

Présenté par :

- Mr : MESTOURA LOKMANE

Encadré par :

- Dr : CHOUGUIAT SALIHA  
- M<sub>me</sub> : SIFI GHAMRA

ANNEE UNIVERSITAIRE : 2017 - 2018

## Résumé

Constantine, « ville de la culture et de la science » et qui a reçu un événement international de haut niveau dont sa thématique se développe sur « Constantine capitale de la culture arabe », ne développe pas un espace culturel qui soit en accord avec ce titre, sachant qu'elle dispose d'une richesse patrimoniale indéniable où le centre historique érigé en secteur sauvegardé en constitue une ressource culturelle et historique indéniable notamment avec ses monuments historiques dont la majorité atteste d'un double rôle, celui d'être patrimoine historique et architectural témoignant d'une culture matérielle et également de par leurs rôles à diffuser régionalement des biens et services culturels inspirés du patrimoine immatériel de la ville.

C'est à ce titre que l'intervention du management de projet sur notre projet annexe maison de culture ZIGHOUD YUCEF permet de résoudre ces problèmes financiers par l'analyse financière susceptible à le confirmer en tant que pôle culturel pour toute la ville où on arrive à situer objectivement le potentiel à exploiter et l'atout à promouvoir, mais c'est surtout en repérant les carences et les contraintes qu'on définit des opportunités à de nouvelles réflexions pour les détenteurs de décisions, tout en sachant que toute intervention sur la culture dans ce lieu patrimonial serait une réforme culturelle pour toute la ville .

Mot clé culture financement projet

## المخلص

يهدف مشروع الملحق الثقافي لبلدية زيغود يوسف بقسنطينة الى زرع الفكر الثقافي لسكان هذه البلدية خاصة في أطار الحدث الثقافي قسنطينة عاصمة الثقافة العربية 2015. مر المشروع بعدة عراقيل و تغيرات متتالية على المستوى الداخلي و الخارجي. وانطلاقا من هذه الدراسة و عبر تحليلنا لعدة مراحل المشروع بتقنيات و وسائل و برامج قمنا بتشخيص الأسباب الرئيسية التي تسببت في تأخر المشروع و من بينها انعدام التسيير المالي و عدم التوافق بين الفاعلين في المشروع و لتجنب الوقوع في وضعية معقدة قمنا با اقتراح منهج للتحليل و الاستقراء الذي يربط بين إدارة المشروع و تمويله

## الكلمات المفتاحية

الثقافة إدارة مشروع المالية ملحق ثقافي قسنطينة

## Sommaire

Introduction générale .....	1
Problématique .....	1
Hypothèse .....	1
Objectif .....	1
Méthodologie .....	1

Introduction :.....**Error! Bookmark not defined.**

## Chapitre I approche référentielle et conceptuelle

I.1 LA CULTURE .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. le Secteur de la culture .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. la définition de la culture. ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Politique et stratégie culturel.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3.1 La culture a travers le monde.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3.2 La culture en Algérie.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3.3 Bref historique de la culture en Algérie .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3.4 Planification dans le secteur culturel en Algérie .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Les équipements culturels.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4.1 Définitions de maison de culture .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4.1.2 la déférence entre la maison de culture et l’annexe de maison de culture .....	<b>Error!</b>
<b>Bookmark not defined.</b>	
I.2 Projet et procédure de financement.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2 .1 définition du projet.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2 .2 les catégories de projet .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2 3 les objectifs .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2 .5 les acteurs de projet .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2 .4 le processus de gestion de projet de construction :.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4.1 Phase programmation du projet .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A L’étude d'opportunité et le maitre d’ouvrage .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B L’étude du besoin .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C L’étude de faisabilité .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D L’étude du marché .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E Échéancier de réalisation .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2.4.2 /phase étude .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A Programme d'esquisse .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B Programme d'avant projet sommaire .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C Programme d'avant projet définitif .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D Appels d'offre et le choix de l'entreprise .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4.3 Phase réalisation .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A Le mode de réalisation des travaux .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
I.3 les processus de financement .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1 Définition de financement.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2 Le financement de projets.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3 La gestion de portefeuille de projet .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4 La sphère décisionnelle et opérationnelle .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5 Etapes de financement de projet .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.1. PHASE ÉVALUATION DU MONTANT DU PROJET .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A Le budget (détermination global du montant du projet).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B Le plan de financement .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.2. PHASE ETUDE.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.3. Suivie financière de la phase de réalisation .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A Avances .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Avance forfaitaire .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Avance sur approvisionnement.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Remboursement des avances .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Caution de restitution des avances .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Caution de bonne exécution .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Restitution de la garantie .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Conclusion .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## Chapitre II présentation du cas d'étude

II. 1. Présentations de projet. ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
II. 2. Fiche technique. ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
II. 3 identifications des intervenants : .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
II. 4. Genèse de projet .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
II. 5. Le tableau synoptique : .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
II. 6. Situation de projet.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
II. 7. Composition de projet.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

CONCLUSION..... **Error!**  
**Bookmark not defined.**

### CHAPITRE III approche managériale du cas d'étude

Introduction..... **Error! Bookmark not defined.**

III.1 Analyse de projet circuit budgétaire et administrative de projet ..... **Error! Bookmark not defined.**

1le circuit budgétaire et administrative ..... **Error! Bookmark not defined.**

III.2 Le déroulement de projet ..... **Error! Bookmark not defined.**

III..3 Le planning prévisionnel ..... **Error! Bookmark not defined.**

III.4 Plan de financement prévisionnel ..... **Error! Bookmark not defined.**

III.5 Planning de réalisation réel ..... **Error! Bookmark not defined.**

III.6 Planning de financement réel ..... **Error! Bookmark not defined.**

III.7 Le planning proposé ..... **Error! Bookmark not defined.**

Conclusion ..... **Error! Bookmark not defined.**

Conclusion générale  
.....**Error! Bookmark not defined.**

Bibliographie.....