

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE
MINISTRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

UNIVERSITE SALAH BOUBNIDER CONSTANTINE 3



FACULTE D'ARCHITECTURE ET D'URBANISME

DEPARTEMENT MANAGEMENT DE PROJETS

N° d'ordre :

Série :

Mémoire de Master

Filière : Management de Projets
de construction.

Spécialité : Management de Projets.

**L'IMPACT DE L'ABSENCE DE LA GESTION DES RISQUES SUR LE
TRIANGLE DE PERFORMANCE (DELAI, COUT, QUALITE) DANS UN
PROJET DE CONSTRUCTION.**

**Cas d'étude projet lycée 1000/300 R avec installation sportive à M'Kira,
Daïra de Tizi-Gheniff, Wilaya de Tizi-Ouzou.**

Dirigé par:

- Pr SASSI BOUDMAGH Souad
- Mr BENDJABALLAH Nadji
ENAC SG centre de recherche
en biotechnologie
- Mme AMIRECHE Yasmina
Architecte principal subdivisionnaire DEP

Présenté par :

Mr OULMES Hakim

Année Universitaire 2017/2018.

Session : juin.

Résumé

En Algérie, plusieurs projets de construction sont lancés mais non achevés, les retards et les surcoûts causés ne sont pas seulement dus à des problèmes financiers mais plutôt à l'absence de la gestion des risques dès l'émergence de projet.

Notre étude consiste à déterminer l'impact de l'absence de la gestion des risques sur le triangle de performance (Délai, Coût, Qualité) dans le projet « Lycée 1000/300 rations avec installation sportive à M'Kira, Daïra de Tizi-Gheniff, Wilaya de Tizi-Ouzou ».

Nous commencerons ce travail de recherche par présenter les généralités sur le système éducatif, puis nous mettrons l'accent sur le management de projets et la gestion des risques, ensuite nous présenterons le cas d'étude, ainsi que l'analyse managériale.

Enfin, nous proposons un plan d'action et des recommandations concernant la pratique de la gestion des risques afin de réaliser le projet dans la durée et le budget estimé.

Mots clés

Risque, Gestion des risques, Triangle de performance, Projet de construction, Education.

المخلص

في الجزائر، يتم إطلاق العديد من مشاريع البناء ولكن لم يتم الانتهاء منها، التأخير والتكاليف الإضافية الناجمة ليست فقط بسبب المشاكل المالية وإنما بسبب غياب إدارة المخاطر منذ بداية المشروع.

تتكون دراستنا من تحديد تأثير غياب إدارة المخاطر على مثلث الأداء (الوقت، التكلفة، الجودة) في مشروع « المدرسة الثانوية 300/1000 حصص مع منشأة رياضية بمكيرة، دائرة تيزي غنيف، ولاية تيزي وزو » .

سنبدأ هذا البحث من خلال عرض العموميات على نظام التعليم، ثم سنركز على إدارة المشاريع وإدارة المخاطر، ثم نقدم دراسة الحالة، وكذلك التحليل الإداري.

وأخيراً، نقترح خطة عمل وتوصيات بشأن ممارسة إدارة المخاطر من أجل تحقيق المشروع في المدة والميزانية المقدرة.

الكلمات المفتاحية

خطر، إدارة المخاطر، مثلث الاداء، مشروع البناء، التعليم.

Sommaire

Introduction générale.....	2
Première partie : Partie théorique	
Chapitre I : Le secteur d'éducation.....	8
1. Définitions de l'éducation.....	8
2. La structure du système éducatif algérien.....	9
3. Les établissements scolaires en Algérie.....	15
Chapitre II : Approche managériale.....	23
1. Le projet.....	23
2. Le management de projet.....	28
3. La gestion des risques dans un projet de construction.....	30
Deuxième partie : Partie pratique	
Chapitre I : Approche analytique.....	45
1. Présentation de projet.....	45
2. Analyse urbaine.....	51
3. Analyse architecturale	59
4. Tableau synoptique	64
Chapitre II : Analyse managériale de projet.....	108
1. La démarche de l'étude.....	108
2. La gestion des risques dans le projet.....	110
Conclusion générale.....	133