



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة قسنطينة 3

كلية العلوم السياسية

قسم تنظيم سياسي وإداري

دور الحكم الراشد
في تفعيل المؤسسات العمومية البلدية
(دراسة ميدانية للمؤسسة العمومية البلدية للنظافة والتطهير بالخروب)

مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر في العلوم السياسية

تخصص: حوكمة محلية

إشراف الأستاذ :

د. عصام حواذق

إعداد الطالبان:

سامية بابوري
فاطمة الزهراء نقار

أعضاء لجنة المناقشة

الأستاذ: لعمارة نوفل رئيسا

الأستاذ: حواذق عصام مشرفا

الأستاذة: حيمر فتيحة مناقشا

السنة الجامعية : 2012 - 2013

فهرس الموضوعات

28	فرع رابع: تنظيم عمل المؤسسة العمومية البلدية
30	فرع خامس: مبررات وجود المؤسسات العامة
31	المطلب الثاني : انواع المؤسسات العمومية
31	فرع أول المؤسسات العمومية الاقتصادية(Entreprise .p.e)
33	فرع ثاني: المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري(Etablissement P.A)
33	فرع ثالث: المؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري(Etablissement P.I.C)
35	فرع رابع: المؤسسات العمومية ذات الطابع العلمي والتكنولوجي
35	فرع خامس :المؤسسات العمومية ذات الطابع العلمي والثقافي والمهني
89-36	الفصل الثاني: آليات الحكم الراشد في المؤسسة العمومية البلدية
37	المبحثالأول: الحكم الراشد في المؤسسات العامة
37	المطلب الأول: مفهوم الحكم الراشد في المؤسسات
37	فرع أول :نشأةالحكم الراشد فيالمؤسسات
39	فرع ثاني: تعريف الحكم الراشد في المؤسسة
41	فرع ثالث: مردودية وأهمية الحكم الراشد في المؤسسات
43	المطلب الثاني: مبادئ الحكم الراشد في المؤسسة
43	فرع أول :مبادئ الحكم الراشد في المؤسسات حسب منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية
46	فرع ثاني: المبادئ العامة للحكم الراشد في المؤسسات العمومية
48	المبحث الثاني: آليات الحكم الراشد في المؤسسات العمومية البلدية
48	المطلب الأول : الآليات المتعلقة بالتنظيم
48	فرع أول: الهيكل التنظيمي
48	فرع ثاني: اللامركزية الادارية
51	فرع ثالث: مجلس الإدارة ومهامه
53	فرع رابع: مبادئ مجلس الإدارة
54	المطلب الثاني: الآليات المتعلقة بالتسيير
54	فرع أول: تسيير وإدارة الموارد البشرية
57	فرع ثاني: التسيير العقلاني للموارد المالية
59	فرع ثالث: الآليات المتعلقة بثقافة السلوك
61	المبحث الثالث: مؤشرات الحكم الراشد في المؤسسات العمومية البلدية

فهرس الموضوعات

61	المطلب الأول: مؤشر المشاركة
63	المطلب الثاني: مؤشر الشفافية والافصاح
63	فرع أول: مفهوم مبدأ الشفافية
65	فرع ثاني: مفهوم مبدأ الافصاح
67	المطلب الثالث: مؤشر المساءلة
67	فرع أول: الالتزام بالمساءلة
72	المبحث الرابع: التجربة الجزائرية في حوكمة المؤسسات العمومية البلدية
73	المطلب الأول: مسار الحكم الراشد في المؤسسات العمومية الجزائرية
77	المطلب الثاني: حوكمة المؤسسات في الجزائر: ترسانة من القوانين المهمة
77	فرع أول: الإطار التشريعي للحكم الراشد في المؤسسات العمومية الجزائرية
82	فرع ثاني: معوقات تطبيق الحكم الراشد في المؤسسات العمومية
84	المطلب الثالث: اشكالية استقلالية المؤسسات العمومية البلدية
84	فرع أول: من زاوية التسيير
	فرع ثاني: من زاوية النظام المالي والقانوني الخاص بها.
85	فرع ثالث: جهود الجزائر من أجل إرساء الإطار المؤسسي للحكم الراشد المؤسسات
107 -89	الفصل الثالث: تفعيل الحكم الراشد في المؤسسة العمومية البلدية للنظافة والتطهير الخروب
90	المبحث الأول: الاطار المنهجي للدراسة
90	المطلب الأول: منهجية الدراسة.
90	فرع أول: المنهج المتبع في الدراسة
90	فرع ثاني: حدود الدراسة ومبررات اختيار الموضوع
91	فرع ثالث: أدوات جمع المعلومات
93	المطلب الثاني: لمحة عامة حول المؤسسة العمومية البلدية للنظافة والتطهير بالخروب
93	فرع أول: تعريف المؤسسة وهيكلها التنظيمي
93	فرع ثاني: مهام المؤسسة
94	فرع ثالث: الهيكل التنظيمي للمؤسسة العمومية للنظافة والتطهير
96	المبحث الثاني: تطبيق مبادئ الحكم الراشد بالمؤسسة العمومية البلدية للنظافة والتطهير.

فهرس الموضوعات

96	المطلب الأول: نقاط القوة والضعف للمؤسسة العمومية البلدية للنظافة والتطهير.
98	المطلب الثاني: تحليل مبادئ الحوكمة بالمؤسسة العمومية البلدية للنظافة والتطهير.
108	خاتمة
	قائمة الملاحق
	قائمة الاشكال
	قائمة المصادر والمراجع
	فهرس