

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

جامعة قسنطينة 3



معهد تسيير التقنيات الحضرية

قسم تسيير المدن و التعمير

الرقم التسلسلي: .....

الرمز: .....

مذكرة ماستر

التخصص: تسيير المدن

الشعبة: تسيير التقنيات الحضرية

دور القطاع الخاص في تحقيق التنمية المحلية  
"حالة المؤسسات الناشئة في المدينة الجديدة علي منجلي قسنطينة"

تحت اشراف الاستاذ:

لعياضي عبد السلام

أستاذ مساعد قسم "أ"

مقدمة من طرف الطالبتين:

زدام أميمة

مجمع كنزة

السنة الجامعية 2020/2019

دورة: سبتمبر 2020

الفهرس

## الفهرس

الرقم	العنوان	الصفحة
	مقدمة عامة.....	22-19
<b>الفصل الاول: الاطار النظري ولمفاهيمي للقطاع الخاص و التنمية المحلية</b>		
	مقدمة الفصل الاول .....	24
<b>المبحث الاول: الاطار النظري ولمفاهيمي للقطاع الخاص</b>		
	<b>المطلب الاول : مفهوم القطاع الخاص</b>	25
1.	تعريف القطاع الخاص.....	25
2.	تعريف القطاع الخاص في الجزائر .....	26
3.	تصنيفات القطاع الخاص.....	28
	<b>المطلب الثاني: أهمية القطاع الخاص واهدافه</b>	28
1.	اهمية القطاع الخاص .....	28
2.	اهداف القطاع الخاص .....	29
	خلاصة المبحث الاول .....	30
<b>المبحث الثاني : الاطار النظري للتنمية المحلية</b>		
	<b>المطلب الاول : ماهية التنمية</b>	30
1.	تطور مفهوم التنمية .....	30
2.	قيم ،اهداف و مستويات عملية التنمية .....	32
أ.	قيم عملية التنمية .....	32
ب.	اهداف عملية التنمية .....	32
ج.	مستويات التنمية.....	33
1.	المستوى القومي.....	33
2.	المستوى الاقليمي .....	33
3.	المستوى المحلي.....	33
	<b>المطلب الثاني: ماهية التنمية المحلية</b>	33
1.	مفهوم التنمية المحلية.....	33
2.	مراحل تطور التنمية المحلية بالجزائر .....	35
أ.	المرحلة الأولى من 1962 الى 1980 .....	35

36	المرحلة الثانية بعد 1980.....	ب.
37	<b>المطلب الثالث: مبادئ و اهداف التنمية المحلية</b>	
37	مبادئ التنمية المحلية.....	1.
37	مبدأ الشمول.....	أ.
37	مبدأ التكامل.....	ب.
37	مبدأ التوازن.....	ج.
37	مبدأ التنسيق.....	د.
37	اهداف التنمية المحلية.....	2.
38	<b>المطلب الرابع: خصائص التنمية المحلية</b>	
39	<b>المطلب الخامس: أبعاد التنمية المحلية</b>	
39	البعد الإقتصادي.....	1.
39	البعد الإجتماعي.....	2.
39	البعد البيئي.....	3.
40	<b>المطلب السادس: الفاعلين في التنمية المحلية و دورهم</b>	
40	دور الدولة.....	1.
41	دور المجتمع المدني.....	2.
42	دور المواطن.....	3.
42	خلاصة المبحث الثاني.....	
43	خاتمة الفصل الاول.....	
<b>الفصل الثاني: المؤسسات الناشئة في الجزائر</b>		
45	مقدمة الفصل الثاني.....	
<b>المبحث الاول: الاطار النظري ولمفاهيمي للمؤسسات الناشئة ، حاضرات الاعمال ، و اقتصاد المعرفة</b>		
46	<b>المطلب الاول: مفهوم المؤسسات الناشئة startups</b>	
46	تعريف المؤسسات الناشئة.....	1.
47	مميزات المؤسسات الناشئة.....	2.
47	مؤسسات حديثة العهد.....	1-2.
47	مؤسسات امامها فرصة للنمو التدريجي و المتزايد.....	2-2.
48	مؤسسات تتعلق بالتكنولوجيا و تعتمد بشكل رئيسي عليها.....	3-2.
48	مؤسسات تتطلب تكاليف منخفضة.....	4-2.

48	دورة حياة المؤسسة الناشئة startup	3.
50	الفرق بين المؤسسة الناشئة Start up والمؤسسة الكلاسيكية.....	4.
51	<b>المطلب الثاني : مفهوم حاضنات الاعمال</b>	
51	تعريف حاضنات الاعمال.....	1.
52	انواع حاضنات الاعمال.....	2.
52	الحاضنة الاقليمية .....	1-2.
52	الحاضنة الدولية.....	2-2.
52	الحاضنة الصناعية.....	3-2.
52	حاضنة القطاع المحدد.....	4-2.
52	الحاضنة التقنية.....	5-2.
52	الحاضنة البحثية.....	6-2.
53	حاضنة الانترنت.....	7-2.
53	الخدمات التي تقدمها حاضنات الاعمال.....	3.
53	مراحل احتضان الشركات الناشئة من قبل حاضنات الأعمال.....	4.
55	<b>المطلب الثالث: مفهوم اقتصاد المعرفة</b>	
55	تعريف اقتصاد المعرفة.....	1.
56	متطلبات بناء اقتصاد معرفي.....	2.
56	خلاصة المبحث الاول.....	
<b>المبحث الثاني: استراتيجية الحكومة لدعم المؤسسات الناشئة</b>		
57	<b>المطلب الاول: الندوة الدولية لدعم المؤسسات الناشئة</b>	
57	الاهداف المنتظرة.....	1.
57	التوصيات المنبثقة عن الندوة الدولية لدعم المؤسسات الناشئة في مجال المرفق العام.....	2.
57	فيما يتعلق بالمنظومة و التنسيق بين الفاعلين.....	1-2.
58	فيما يتعلق بالتمويل و مخطط الاعباء لفائدة المؤسسات الناشئة.....	2-2.
58	فيما يتعلق بالتكوين و التدريب المتخصص لفائدة المؤسسات الناشئة.....	3-2.
58	فيما يتعلق بالتعاون الدولي و التبادل.....	4-2.
58	<b>المطلب الثاني: الارضية الرقمية الديناميكية</b>	
59	<b>المطلب الثالث: الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب</b>	

59	اولا: وضع "اونساج" رسميا تحت وصاية الوزير المنتدب لدى الوزير الاول المكلف بالمؤسسات المصغرة
60	ثانيا: قرارات جديدة يصرح بها الوزير المنتدب لدى الوزير الاول المكلف بالمؤسسات المصغرة حول "اونساج"
60	..... خلاصة المبحث الثاني.....
<b>المبحث الثالث: السياسة العمومية للمؤسسات الناشئة و اتفاقيات الشراكة</b>	
61	اولا : السياسة العمومية للمؤسسات الناشئة
61	<b>المطلب الاول: الهيكل التنظيمي لوزارة المؤسسات الصغيرة و المؤسسات الناشئة و اقتصاد المعرفة</b>
63	<b>المطلب الثاني: الاطار القانوني للمؤسسات الناشئة</b>
63	..... قانون المالية التكميلي لسنة 2020.....
64	<b>المطلب الثالث: تمويل المؤسسات الناشئة</b>
64	1. اليات الدعم و انظمة التحفيز على الاستثمار.....
64	1-1. الوكالة الوطنية لترقية الاستثمار (L'ANDI).....
65	1-2. الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة (CNAC).....
66	1-3. الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب (ANSEJ).....
67	1-4. الوكالة الوطنية لتسيير القروض الصغيرة (ANGEM).....
68	2. الاعفاءات الجبائية وتسهيلات التمويل لفائدة الشركات الناشئة startup الواردة في قانون المالية التكميلي 2020.....
69	ثانيا: اتفاقيات الشراكة مع المؤسسات الناشئة
69	1. توقيع على اتفاقية لدعم و مرافقة المؤسسات الناشئة في القطاع الفلاحي.
70	2. توقيع اتفاقية بين وزارتي الثقافة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمؤسسات الناشئة.....
71	3. اتفاقية شراكة بين وزارتين لدعم المؤسسات الناشئة في حماية البيئة.....
71	4. اتفاقية شراكة بين وزارتي التكوين المهني و المؤسسات الصغيرة.....
72	..... خلاصة المبحث الثالث.....
73	..... خاتمة الفصل الثاني.....
<b>الفصل الثالث: واقع المؤسسات الناشئة في المدينة الجديدة علي منجلي</b>	
75	..... مقدمة الفصل الثالث.....

المبحث الاول: دراسة تحليلية للمدينة الجديدة علي منجلي		
76	المطلب الاول: تقديم المدينة الجديدة علي منجلي	
76	اولا : موقع المدينة الجديدة - علي منجلي -	
77	ثانيا: موضع المدينة الجديدة "علي منجلي"	
78	المطلب الثاني: المؤسسات الجامعية، المعاهد، مراكز التكوين المهني الموجودة في المدينة الجديدة علي منجلي	
78	اولا: المؤسسات الجامعية	
78	1. جامعة قسنطينة 3 ( صالح بوبنيدر).....	
79	2. جامعة قسنطينة 2 ( عبد الحميد مهري).....	
80	3. المدرسة الوطنية العليا في البيوتكنولوجيا (توفيق خزندار).....	
81	4. المدرسة الوطنية العليا المتعددة التقنيات (مالك بن نبي).....	
83	5. المدرسة العليا للأساتذة (اسيا جبار).....	
83	ثانيا: المعاهد	
84	1. معهد التعليم المهني علي منجلي المدينة الجديدة.....	
85	2. المعهد الوطني المتخصص في التكوين المهني علي منجلي.....	
86	ثالثا: مراكز التكوين المهني	
86	1. مركز التكوين المهني و التمهين المتعدد التخصصات.....	
86	2. مركز البحث في العلوم الصيدلانية.....	
87	3. المركز الوطني للبحث في البيو تكنولوجيا.....	
89	خلاصة المبحث الاول.....	
المبحث الثاني: المؤسسات الناشئة في المدينة الجديدة علي منجلي		
89	المطلب الاول: البرامج و الفعاليات المنظمة على مستوى جامعة قسنطينة 3	
89	أولا: مشروع Erasmus + يبدا	
90	1. تعريف المشروع.....	
90	2. استراتيجيات المغرب لتنمية الابتكار.....	
90	3. تحديات ريادة الأعمال والابتكار في المغرب لمواجهة المتطلبات الحالية لسوق العمل.....	
91	4. النظام البيئي.....	
91	5. أهداف المشروع.....	

91	.....انشطة مركز بيدا في اطار التوعية و النشر	6.
92	.....تنظيم المؤتمر الوطني و الاجتماعات	7.
93	.....الاجراءات القادمة من مركز بيدا	8.
93	<b>ثانيا: فعاليات الايام التكوينية الثلاث حول المؤسسات الناشئة</b>	
94	.....2020 فيفري 11 فيفري	
95	.....2020 فيفري 11 فيفري	
96	.....2020 فيفري 13 فيفري	
97	<b>ثالثا: زيارة الوزير المنتدب لدى الوزير الاول المكلف بالمؤسسات الناشئة لجامعة قسنطينة3</b>	
97	.....اهداف الزيارة	1.
98	.....الاماكن	2.
98	.....السياق	3.
98	.....المحتوى	4.
99	.....النتائج الفورية للاجتماع	5.
99	.....الاجراءات المختارة	6.
100	<b>رابعا: BLEU (مكتب اتصال الجامعة و الأعمال)</b>	
100	.....تعريف مكتب اتصال الجامعة و الاعمال BLEU	1.
100	.....تمكين الجامعة من وضع نفسها كلاعب دؤوب في التنمية	2.
100	.....تطوير محتوى اكايمي يتلاءم مع احتياجات و متطلبات الاقليم	3.
101	....."BLEU" مهام	4.
101	.....إنشاء قرب تنظيمي داخلي وخارجي في الجامعة	5.
101	<b>المطلب الثالث: نماذج مشاريع مبتكرة للطلبة</b>	
105	.....خلاصة المبحث الثاني	
106	.....خاتمة الفصل الثالث	
108	.....خلاصة عامة	

### قائمة الأشكال

الرقم	العنوان	الصفحة
رقم 1.2	منحنى المؤسسة الناشئة startups	49

50	منحنى حياة المؤسسة الناشئة Start up والمؤسسة الكلاسيكية	رقم 2.2
77	الموقع الجغرافي للمدينة الجديدة علي منجلي	رقم 1.3

### قائمة الصور

الصفحة	العنوان	الرقم
79	جامعة قسنطينة 3	1.3
80	جامعة قسنطينة 2	2.3
81	المدرسة العليا في البيو تكنولوجيا	3.3
82	المدرسة الوطنية العليا متعددة التقنيات	4.3
83	المدرسة العليا للأساتذة	5.3
85	معهد التعليم المهني علي منجلي المدينة الجديدة	6.3
85	المعهد الوطني المتخصص في التكوين المهني عبد المجيد زيتون	7.3
86	مركز التكوين المهني و التمهين منايفي بوجمعة	8.3
87	مركز البحث في العلوم الصيدلانية	9.3
89	المركز الوطني للبحث في البيو تكنولوجيا	10.3
95	مديرة دار المقاولاتية وأعضاء من الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب	11.3
95	اجتماع مديرة دار المقاولاتية مع الطلبة	12.3
96	صورة جماعية للمشاركين في فعاليات الايام التكوينية حول المؤسسات الناشئة	13.3
97	وصول الوزير المنتدب لدى الوزير الاول المكلف بالمؤسسات الناشئة الى جامعة قسنطينة 3	14.3
97	اجتماع الوزير مع الطلبة	15.3
99	طالبة تعرض مشروعها على الوزير	16.3

### قائمة المخططات

الصفحة	العنوان	الرقم
54	مراحل الاحتضان	رقم 1.2
61	الهيكل التنظيمي لوزارة المؤسسات الصغيرة والمؤسسات الناشئة و إقتصاد المعرفة	رقم 2.2

### قائمة المختصرات والرموز

## الملخص:

يعتبر موضوع المؤسسات الناشئة من اهم المواضيع التي سلطت عليها الاضواء في بيئة الاعمال الجزائرية مؤخرا حيث اصبحت هناك ارادة سياسية قوية في الاستجابة لتلبية احتياجات فئة الشباب في اشراكهم في بناء النسيج الاقتصادي الوطني وهو ما سيفتح الابواب امام الشباب عبر مختلف الولايات حتى يساهموا بحلولهم الذكية لمختلف احتياجات التنمية المحلية. ويهدف هذا البحث الى ابراز الدور الذي تلعبه المؤسسات الناشئة كونها تعتبر احد السبل لمعالجة مشكل البطالة والتمهيش والاقصاء الاجتماعي وتحقيق التنمية الشاملة والمستدامة. وكمثال حول الموضوع اخترنا دراسة المدينة الجديدة علي منجلي ولاية قسنطينة لاحتوائها على مؤسسات جامعية ومعاهد ومراكز التكوين المهني ما يجعلها محيط مناسب و مشجع لبروز مثل هذه المؤسسات.

## الكلمات المفتاحية:

- القطاع الخاص - المؤسسات الناشئة - التنمية المحلية - علي منجلي.

## Résumé:

La question des start-up est l'un des sujets les plus importants qui ont été mis en évidence récemment dans l'environnement des affaires algérien, car il y a une forte volonté politique de répondre aux besoins du groupe de jeunes en les engageant dans la construction du tissu économique national, ce qui ouvrira les portes aux jeunes des différentes wilaya afin qu'ils puissent apporter leurs solutions intelligentes pour divers besoins de développement local. Cette recherche vise à mettre en évidence le rôle que jouent les start-up car elles sont considérées comme l'un des moyens de résoudre le problème du chômage, de la marginalisation et de l'exclusion sociale et de parvenir à un développement global et durable. Et à titre d'exemple sur le sujet, nous avons choisi d'étudier la ville nouvelle Ali Mendjeli wilaya de Constantine, car elle contient des institutions universitaires, des instituts et des centres de formation professionnelle qui leur sont inconnus dans un environnement propice qui favorise l'émergence de telles institutions.

## Les mots clés:

- le secteur privé - Start-up - Développement local - Ali Mendjeli