

**REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE
MINISTRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE**

UNIVERSITÉ SALAH BOUBNIDER - CONSTANTINE 3



INSTITUT DE GESTION DES TECHNIQUES URBAINES

GESTION DES VILLES ET URBANISATION

N° d'ordre :

Série :

Mémoire de Master

Filière : techniques urbaines et environnement Spécialité : Territoire ville et santé

LA CREATION ET MISE EN SERVICE D'UN CENTRE HOSPITALO-

UNIVERSITAIRE AU SUD : DEFIS ET ENJEUX

Cas du Centre Hospitalo-Universitaire Laghouat.

Dirigé par :

Dr: BOUNEFIKHA

AISSAM

Présenté par :

BAHNAS ABD ERRAHIM

BOUKERMA YASMINA

Année Universitaire 2016/2017

Session : (juin 2017)

Table des matières

Remerciements	IV
Dédicaces	V
Introduction générale :	13
Problématique :	14
Objectifs de la recherche :	14
Choix du sujet :	15
Choix du site :	15
Moyens et techniques de recherche :	16
Approche méthodologique :	16
Plan de travail	16
Les difficultés rencontrées :	16
Chapitre 01 : La wilaya de Laghouat : Ressources et Emplois	17
I Géographie, administration et démographie :	18
I-1 Situation géographique :	18
I-2 Aspect Administratif :	18
I-3 Situation démographique:	19
I-4 Le relief :	21
I-5 Le climat :	21
I-6 Pluviométrie	21
I-7 Températures :	22
II Infrastructure de Base :	22
II-1 Réseau routier :	22
II-2 AEP et Assainissement :	22
II-3 Environnement :	22
II-4 Énergie :	22
II-6 Tourisme :	22
II-7 Éducation et Formation :	23
III Les ressources Naturelles et Humaines :	25
III-1 Ressources Naturelles :	25
III-2 Ressources Humaines :	25
IV Les opportunités d'investissements de la wilaya :	25
IV-1 Secteur de l'Agriculture :	26
IV-2 Secteur du Tourisme :	27
IV-3 Secteur de l'Industrie :	27

V Programme quinquennal 2010-2014 de la wilaya :	31
VI Données sanitaires de la wilaya :	31
VI-1 Le secteur public :	32
VI-2 Le secteur libéral :	33
VI-3 Situation des hôpitaux dans la ville de Laghouat :	33
V La carte de distribution des infrastructures sanitaires en activité :	35
Chapitre 02 : Organisation et mode de fonctionnement d'un Centre hospitalo-universitaire..	36
I La définition d'un Centre Hospitalo-Universitaire :	37
II Les missions et prérogatives :	37
II-1 En matière de santé :	37
II-2 En matière de formation :	37
II-3 En matière de recherche :	38
III La création d'un Centre Hospitalo-Universitaire:	38
IV Organisation administrative :	38
IV-1 Le Conseil d'administration :	38
IV-2 Le directeur général :	39
IV-3 Le conseil scientifique :	40
IV-4 Le comité consultatif :	41
V Gestion financière d' CHU :	42
V-1 Les recettes :	42
V-2 Les dépenses :	42
VI L'organigramme type d'un CHU :	44
VI-1 La direction général:	45
VI-2 La direction des ressources humaines :	45
VI-3 La direction des finances et du contrôle :	46
VI-4 La direction des moyens matériels :	46
VI-5 La direction des activités médicales et paramédicales :	47
VII Analyse de la composante humaine d'un CHU :	47
VII-1 La spécialités paramédicales :	47
VII-2 Les spécialités médicales:	59
Chapitre 3 : Diagnostic territorial de la création et la mise en service d'un CHU à Laghouat	70
I-Présentation des parties responsables de la création et la mise en service du CHU :	71
I.1 Présentation de l'université de Laghouat « Amar Thelidji » :	71
I-2 Présentation du centre Hospitalo-universitaire de Laghouat :	81
II-Diagnostic partagé de la création et la mise en service d'un CHU :	86

II-1 Analyse des entretiens tenus avec les responsables de la santé :.....	86
II-2 Synthèse des entretiens tenus avec les responsables de la santé :.....	90
II-3 Analyse des entretiens tenus avec les responsables de l'université:.....	92
II-4 Synthèse des entretiens tenus avec les responsables de l'université :	95
II-5 Synthèse générale des entretiens tenus avec les parties responsables de la création et la mise en service du CHU :	97
III Analyse du questionnaire destiné aux étudiants :.....	99
III-1 Objectif du questionnaire :	99
III-2Analyse des différentes questions.....	99
III-3 Synthèse des résultats du questionnaire destiné aux étudiants	103
IV- Analyse du questionnaire destiné aux citoyens :.....	103
IV-1 Objectif du questionnaire :	103
IV-2 Analyse des différentes questions	103
IV-3 Synthèse des résultats du questionnaire destiné aux citoyens:.....	109
V Synthèse général du diagnostic territorial la création et pour mise en service d'un CHU à Laghouat.....	110
Conclusion Générale	112
Conclusion Générale :	113
Bibliographie.....	114
Annexes :.....	116
Annexe 1 :.....	116
Annexe 2 :.....	119

Table des illustrations

Graphes :

Graphe 1 : la perception de la mise en place d'un CHU à Laghouat.	100
Graphe 2: l'acceptabilité des étudiants d'une faculté de médecine à Laghouat.....	100
Graphe 3: la satisfaction des étudiants par rapport aux cours théoriques dispensés	101
Graphe 4: la défaillance en matière d'encadrement.	102
Graphe 5: la défaillance en matière de terrain de stage.....	103
Graphe 6: la qualité de soins servis à Laghouat.	104
Graphe 7: les problèmes d'organisation des médecins généralistes à Laghouat.....	105
Graphe 8: les problèmes d'organisation des médecins spécialiste à Laghouat.....	106
Graphe 9 : L'offre de soins de la wilaya de Laghouat	107
Graphe 10 : représentation des villes qui reçoivent les malades de Laghouat	107

Graphe 11: les capacités de la prise en charge des citoyens en matière de santé au niveau de Laghouat.....	108
Graphe 12: les cas nécessitant une prise en charge dans un CHU.	109

Figure :

Figure 1 : situation géographique.....	18
Figure 2 : une zone de l'Atlas Saharien	21
Figure 3: une zone des hauts plateaux sahariens.....	21
Figure 4 : un site touristique.....	23
Figure 5: l'université de Laghouat	24
Figure 6 : une zone agricole	26
Figure 7 : des cheptels.....	27
Figure 8 : répartition de la population par secteur d'activité	31
Figure 9 :l'université de Laghouat.	72
Figure 10 : l'université de médecine de Laghouat.	80
Figure 11 : CHU du Laghouat.....	82
Figure 12 : CHU du Laghouat.....	82

Organigrammes :

Organigramme 1 : La répartition des communes de Laghouat	19
Organigramme 2:organigramme type d'un CHU.....	44
Organigramme 3 : organigramme de l'université « Amar Thelidji ».	75

Plans :

Plan réalisation d'un hôpital 240 lits a Laghouat.....	84
Plan démonstratif de l'hôpital 240 lits Laghouat.....	85

Tableaux :

Tableau 1 : Répartition de la population par zone Résultat (RGPH 2008).....	20
Tableau 2: Répartition des EPL par localisation, type d'activité, effectif employé et production.....	28
Tableau 3: Répartition du nombre d'unités par branches d'activité	29
Tableau 4: tableau indicateur de la zone industrielle	30
Tableau 5: tableau indicateur de la zone d'activité	30
Tableau 6 : Faculté et départements de l'université de Laghouat	73
Tableau 7: les 'instituts de l'université de Laghouat.....	74
Tableau 8: tableau synthétique des effectifs de l'université de Laghouat.....	76
Tableau 9: Nombre des étudiants faculté de médecine	78
Tableau 10: Répartition des étudiants par tranche d'âge	79
Tableau 11 : les enseignants maitres assistants permanents.....	79
Tableau12 les maitres de conférences	79
Tableau 13 : la perception de la mise en place d'un CHU à Laghouat.	99

Tableau 14: l'acceptabilité des étudiants d'une faculté de médecine à Laghouat	100
Tableau 15: la satisfaction des étudiants par rapport aux cours théoriques dispensés.	101
Tableau 16: la défaillance en matière d'encadrement.	102
Tableau 17: la défaillance en matière de terrain de stage.....	102
Tableau 18: la qualité de soins servis à Laghouat.	104
Tableau 19: les problèmes d'organisation des médecins généralistes à Laghouat.	104
Tableau 20: les problèmes d'organisation des médecins spécialiste à Laghouat.....	105
Tableau 21 : l'offre de soins de la wilaya de Laghouat.	106
Tableau 22 : représentation des villes qui reçoivent les malades de Laghouat.....	107
Tableau 23 : les capacités de la prise en charge des citoyens en matière de santé au niveau de Laghouat.....	108
Tableau 24: les cas nécessitant une prise en charge dans un CHU.....	109

Carte :

La carte de distribution des infrastructures sanitaires en activité	35
---	----

الملخص:

من اجل تجسيد سياسة تنمية الجنوب قامت السلطات العمومية بإنشاء عدة مراكز استشفائية جامعية من بينها تلك المتواجدة بالأغواط واجهت هذه الخطوة عدة عوائق وصعوبات منها المالية المتعلقة بانخفاض اسعار البترول واخرى متعلقة بنقص في التأطير بالأساتذة الاستشفائيين الجامعيين و اطارات الشبه طبي.

في حالة من الانتظار اللايقين و الخوف تبقى سائدة بين المواطنين بصورة عامة و بين الطلبة بصورة خاصة.

الكلمات المفتاحية: مستشفى الجامعي، الوضع قيد التشغيل، دراسة الجدوى، الرهانات والتحديات التشخيص الاقليمي.

Résumé :

Dans leurs politique de développer le sud; les pouvoirs ont lancé des CHU dans quelques villes à savoir Laghouat, cette volonté est affronté aux contraintes financières posée par la chute de prix du pétrole, et par le manque d'encadrement en hospitalo-universitaire et les cadre paramédicaux.

Un climat d'incertitude d'attente et d'inquiétude est instance en milieu de citoyens généralement et les étudiants particulièrement.

Les mots clés : CHU, mise en service, faisabilité, défis et enjeux, diagnostic territorial.