

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي  
جامعة قسنطينة 3



معهد تسيير التقنيات الحضرية  
قسم تسيير المدن و التعمير

الرقم التسلسلي:.....

الرمز:.....

مذكرة ماستر

التخصص: تسيير الجماعات المحلية و الحوكمة

الشعبة: تسيير التقنيات الحضرية

دور المخططات البلدية للتنمية في التنمية المحلية  
دراسة حالة بلدية آفلو ولاية الأغواط

تحت إشراف:

بوراس شهرزاد

أستاذ مساعد "أ"

مقدمة من طرف الطالبين:

بلميلود حليلة

خاتري نور الهدى نبيلة

السنة الجامعية 2015 / 2016

دورة جوان

## فهرس المحتويات

الصفحة	العنوان	الرقم
01	المقدمة العامة	
01	الإشكالية	
02	الفرضيات	
02	أهداف الدراسة	
03	أسباب اختيار الموضوع	
03	المنهجية	
	<b>الفصل الأول: مفاهيم عامة حول التنمية المحلية والبلدية وبرامج المخطط البلدي للتنمية</b>	
06	مقدمة الفصل	
	<b>المبحث الأول: مفاهيم عامة فيما يخص البلدية والتنمية المحلية</b>	
	<b>التنمية المحلية</b>	
07	تعريف التنمية المحلية	01
07	مبادئ التنمية المحلية	02
09	مقومات التنمية المحلية	03
10	معوقات التنمية المحلية	04
	<b>البلدية</b>	
12	تعريف البلدية في ظل القانون 10/11	01
12	دور البلدية في ظل القانون 10/11	02
14	دور البلدية في المحافظة على المحيط وتحقيق التهيئة العمرانية	1-2
14	دور البلدية في المجال الاقتصادي	2-2
	<b>المبحث الثاني: برامج المخطط البلدي للتنمية "الآليات والإجراءات"</b>	
15	برامج المخطط البلدي للتنمية	01
16	مجالات تدخل المخطط البلدي للتنمية	02
17	إجراءات تحضير وإعداد البرنامج	03
20	تمويل المخطط البلدي للتنمية	04
21	تنفيذ المخطط البلدي للتنمية	05

24	خلاصة الفصل	
	<b>الفصل الثاني: الركائز والمقومات الطبيعية والاقتصادية والاجتماعية لبلدية "آفلو"</b>	
	<b>المبحث الأول : المقومات الطبيعية لبلدية آفلو</b>	
26	مقدمة الفصل	
27	الموقع	01
27	الموضع	02
27	الانحدارات	1-2
29	الجيولوجية	2-2
29	المجاري المائية	3-2
29	الجيوتقنية	4-2
32	المناخ	3
	<b>المبحث الثاني: المقومات الاجتماعية والاقتصادية لبلدية آفلو</b>	
32	الدراسة السكانية	01
32	توزيع السكان	1-1
34	التركيب الوظيفي	2-1
35	توزيع المشتغلين حسب القطاع	3-1
35	قطاع الري والفلاحة	1-3-1
37	قطاع الخدمات	2-3-1
37	الخدمات التعليمية	1-2 - 3-1
39	الخدمات الصحية	2-2-3-1
39	الخدمات الترفيهية	3-2-3-1
40	القطاع الصناعي	3-3-1
41	الطرق والمنشآت الفنية	2
42	خلاصة الفصل	
	<b>الفصل الثالث : برامج المخطط البلدي للتنمية لبلدية آفلو</b>	
44	مقدمة الفصل	
	<b>المبحث الأول : برامج المخطط البلدي للتنمية لبلدية آفلو</b>	

45	نصيب بلدية آفلو من اعتمادات برامج المتأنتية للولاية حسب السنوات الممتدة من (2006-2014)	01
46	توزيع ميزانية البرامج حسب القطاعات لسنوات الممتدة من (2006-2015)	02
46	قطاع التربية والتكوين	1-2
48	قطاع الري والفلاحة	2-2
50	قطاع المنشآت الاقتصادية والإدارية	3-2
52	قطاع الصحة والنظافة	4-2
53	قطاع الأشغال العمومية	5-2
55	قطاع المنشآت الثقافية والرياضية	6-2
59	دراسة الأولوية القطاعية حسب التمويل	03
	<b>المبحث الثاني: العراقيل المسجلة والتوصيات المقترحة</b>	
60	العراقيل المسجلة	01
61	التوصيات المقترحة	02
63	خلاصة الفصل	
64	الخاتمة العامة	

### قائمة الأشكال

الصفحة	العنوان	الرقم
33	توزيع السكان حسب الأعمار	1-2
34	توزيع السكان النشطين والبطالين	2-2
35	توزيع المشتغلين حسب القطاع	3-2
38	توزيع المتدربين على مختلف الأطوار	4-2
46	نصيب بلدية آفلو من الإعتمادات المتأنتية للولاية (2006-2014)	5-3
47	توزيع ميزانية قطاع التربية والتكوين	6-3
49	توزيع ميزانية قطاع الري والفلاحة	7-3
51	توزيع ميزانية قطاع المنشآت الاقتصادية والإدارية	8-3
53	توزيع ميزانية قطاع الصحة والنظافة	9-3

## المخلص:

تعتبر برامج المخطط البلدي للتنمية من أهم أدوات إرساء اللامركزية . لتحقيق وتفعيل التنمية المحلية .

لسهولة تجسيد مشاريعها على أرض الواقع. كونها تمس الحياة العادية للمواطن من تزويد بالشبكات، مد الطرق والصحة والنظافة....الخ

من خلال هذه الدراسة التي أمعنت بالتحليل والاستنتاج دور المخططات البلدية للتنمية لبلدية آفلو ذات المقومات الهائلة التي لو سطرت في حيزها الأمتل لكان لها دور فعال في النهوض بالتنمية المحلية للبلدية ومن هنا يسعنا القول أن الجانب المالي أو تمويل المشاريع غير كاف لوحده لتحقيق التنمية وإنما يتطلب ذلك وجود إدارة محلية محكمة تسهر على تطبيق ذلك من خلال تفعيل جهود المواطنين وجهود الحكومة .

## الكلمات المفتاحية

التنمية المحلية ، البلدية ، المخطط البلدي للتنمية ، اللامركزية ، السلطة المركزية .

## **Résumé :**

les programmes des plans communales de développement des outils les plus importants est la décentralisation. Pour atteindre et activer le développement local. Pour faciliter la réalisation de leurs projets sur le terrain. Elle affecte la vie normale d'un citoyen des réseaux d'approvisionnement, la pose des routes, de la santé et de l'hygiène, etc ....

Grâce à cette étude médité analyse et la conclusion est le rôle des plans municipaux pour le développement de la commune de Aflou avec des ingrédients énormes qui, si elle était écrite dans leur espace optimal d'avoir eu un rôle actif dans la promotion du développement local pour la municipalité et de là, nous pouvons dire que l'aspect financier ou le financement du projet ne suffit pas à elle seule pour parvenir à un développement, mais exige la présence d'une administration judiciaire locale veille à l'application par l'activation des efforts des citoyens et les efforts du gouvernement

**Mots clés:** développement local . la commune . le plan communale de développement . décentralisation .état central .