

**REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE  
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR  
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE**

**UNIVERSITE CONSTANTINE 3**



**INSTITUT : GESTION DES TECHNIQUES URBAINES**

**DEPARTEMENT : GESTION DES VILLES ET URBANISATION**

N° d'ordre :.....

Série :.....

**Mémoire de Master**

Filière : Gestion des techniques urbaines

Spécialité : Gestion des villes

**EVALUATION D'UN PROJET STRUCTURANT DANS LE CADRE  
DU PROJET URBAIN**

**Cas du tramway de Constantine**

Présenté par :

**AMOKRANE Toufik**

**AMROUNE Yahia**

Dirigé par :

**Encadreur : MAKHLOUFI NAKIB Sonia..... Maitre-assistant « A »**

**Co-Encadreur : SADI Messaoud.....Maitre-assistant « B »**

Année Universitaire 2014/2015

Session : juin

## Listes

Introduction générale .....	1
Problématique .....	2
Approche méthodologique .....	3
Les difficultés rencontrées lors de la recherche .....	4

## **CHAPITRE 01 : ANALYSE CONCEPTUELLE ET CADRAGE THEORIQUE DU PROJET URBAIN**

Introduction .....	5
1. Projet urbain .....	5
1.1 Essai de définitions du projet urbain .....	5
1.2 Aperçu historique sur le projet urbain .....	6
1.3 Les échelles du Projet urbain .....	7
1.3.1 Le projet urbain politique ou projet de ville .....	7
1.3.2 Le projet urbain opérationnel ou grande opération d'urbanisme ....	8
1.3.3 Le projet urbain architectural et urbanistique .....	9
1.4 Le projet urbain au sens social .....	9
1.5 Les enjeux sociaux du projet urbain .....	9
1.5.1 La mixité sociale .....	9
1.5.2 La réintégration/ réinsertion et devenir des populations fragiles ....	10
1.5.3 Comment établir une bonne concertation/ dialogue ,participation..	10
1.5.4 Le rôle du mouvement associatif .....	11
1.6 Les principes du projet urbain .....	11
1.7 Les critères du projet urbain .....	12
1.8 Les acteurs contribuant dans le projet urbain .....	13
1.8.1 L'acteur politique .....	13
1.8.2 L'acteur économique .....	13
1.8.3 Les professionnels de l'espace .....	13
1.8.4 Les acteurs du secteur privé .....	13
1.9 Le projet urbain et le développement durable .....	14
1.10 Projets urbains en Algérie (actions structurantes) .....	14

1.11	Prémices d'un « Projet Urbain » en Algérie .....	15
2.	Le projet structurant .....	17
2.1	Définition .....	17
2.2	Quelques exemples des projets structurants .....	17
2.2.1	Projet structurants à Alger .....	17
2.2.2	Projets structurants à Annaba .....	17
3.	Le tramway .....	18
3.1	Définitions de tramway .....	18
3.2	Aperçu historique sur le tramway .....	18
3.3	Avantage et inconvénients du tramway .....	20
3.4	Le tramway et le développement durable .....	20
3.5	Le retour du tramway en Algérie .....	21
3.5.1	Le tramway d'Alger .....	22
3.5.2	Projet de développement pour le tramway d'Alger .....	23
3.5.3	Fiche technique du projet .....	23
	Conclusion .....	24

## **CHAPITRE 02 : BENSCHMARKING**

	Introduction .....	25
1.	Le tramway de Bordeaux .....	25
1.1	Le lancement du projet .....	25
1.2	Revitaliser le centre-ville (Bordeaux) .....	25
1.3	Le tramway est une nouvelle ossature pour l'organisation du territoire ....	26
1.4	Le tramway est un outil d'aménagement urbain .....	26
1.5	Jardiner les quais : un travail sur matière et la lumière .....	27
1.6	Coordonner les usagers et les échanges .....	28
1.7	Associer intimement les quais aux quartiers .....	29
1.8	L'exploitation du tramway .....	29
1.9	Les conséquences en matière d'urbanisme .....	30
1.10	La fréquentation .....	30
2.	Le tramway de Strasbourg .....	31

2.1	Le choix du tramway .....	31
2.2	Le lancement de projet du tramway .....	31
2.3	Le tramway, outil de continuité urbaine .....	32
2.4	Le tramway de Strasbourg est un transport public efficace .....	32
2.5	Le tramway de Strasbourg est un moteur de la requalification urbaine ....	33
2.6	La conception et la réalisation .....	34
2.7	La maintenance du réseau .....	35
	SYNTHESE .....	35
	Conclusion .....	36

### **CHAPITRE 03 : LES PROJETS STRUCTURANTS DU PMMC**

	Introduction .....	37
1.	La présentation de la métropole Constantinoise .....	37
2.	Définition du Projet de Modernisation de la Métropole Constantinoise (PMMC). 37	
3.	Les objectifs du PMMC : le Nouveau Constantine.....	39
4.	Les principes du PMMC .....	40
5.	La place du PMMC dans la hiérarchie ascendante de l'ménagement .....	40
6.	Présentation et objectifs de quelques projets structurants du PMMC .....	42
6.1.	Le projet de la télécabine de Constantine (téléphérique) .....	44
6.2.	La gare multimodale de Zouaghi : nœud stratégique de concentration- dispersion et transfert de modes .....	45
6.3.	Le Trans-Rhumel « pont à hauban ».....	48
6.4.	La ville universitaire .....	50
6.5.	Le bardo Viva-Cite : un futur centre d'affaire.....	52
6.6.	Tramway .....	56
	Conclusion .....	56

### **CHAPITRE 04 : EVALUATION DU PROJET DU TRAMWAY DE CONSTANTINE**

	Introduction .....	57
1.	Données générales sur l'évolution du transport urbain public à Constantine .....	57
2.	Problème de Constantine liés aux déplacements .....	58

3.	Présentation de projet du tramway de Constantine .....	59
4.	Processus et historique du tramway de Constantine .....	59
a.	Phase avant-projet détaillé (APD) .....	60
b.	Phase déviation des réseaux : Date début des travaux : juillet 2006.....	60
c.	Procédure d'expropriation pour cause d'utilité publique .....	60
d.	Phase de réalisation .....	61
5.	Le lancement fonctionnel non commercial (FNC) du tramway de Constantine ...	61
6.	Perspective d'extension.....	62
7.	Présentation de la Société d'Exploitation des TRAMways : SETRAM.....	64
8.	Analyse des données du questionnaire .....	64
8.1	La nature des usagers du tramway .....	65
8.2	La fréquentation du tramway .....	66
8.3	La nature de fréquentation .....	66
8.4	Les lieux de résidence des usagers .....	67
8.5	L'accessibilité aux stations .....	68
8.6	La destination des usagers .....	69
8.7	L'arrivée des usagers à la destination voulue .....	70
8.8	La durée attendue par les usagers aux stations .....	71
8.9	La conformité des horaires du tramway aux plannings de déplacement des usagers .....	72
8.10	L'accessibilité aux guichets .....	72
8.11	La tarification .....	73
8.12	Les conditions de la sécurité et le confort .....	74
8.13	Le respect de la durée du trajet .....	75
8.14	L'économie du temps en utilisant le tramway.....	75
8.15	La satisfaction des usagers par rapport aux services du tramway .....	76
	SYNTHESE .....	76
9.	Evaluation du tramway de Constantine .....	77
	Conclusion .....	80
	Conclusion générale.....	81
	Bibliographie	
	Annexes	

## الملخص:

المشروع الحضري هو نهج في التنمية الاجتماعية المحلية في المدينة، ونمط جديد من التدخل في البيئة الحضرية. هدفه الرئيسي هو تحسين إطار وطريقة حياة السكان، وحل المشاكل الحضرية وتطوير الوظائف. الاعداد والتنفيذ موجه بمبادئ ومعايير الذين يعتبرون كدليل لنجاح مشروع حضري

عندما يجلب مشروع تغييرات مجالية، اجتماعية واقتصادية يمارس بصرامة تأثير على علاقات التدفق-المجالية ويصبح مشروع حضري للمدينة و/ او للمنطقة الحضرية المعنية مشروع

في الجزائر، تم تنفيذ تجهيزات المشاريع العمرانية الكبرى (GPU) من اجل تطوير المدن الكبرى، الجزائر (GPA)، وهران (GPO)، وقد أجريت الترامواي في الجزائر العاصمة وهران وقسنطينة، وهذا الأخير هو في خطة التحديث قسنطينة متروبوليس. الترامواي يجلب تغييرات على الهيكلة الحضرية: المجال، الواجهة الحضرية والتخطيط المكاني استنادا إلى مبادئ التنمية المستدامة

يظهر تقييمنا أن مشروع الترامواي لا يلبي الخصائص المذكورة في التحليل من الأمثلة المشابهة التي تم تحليلها في إطار المعياري ولا يلبي منهج المشروع الحضري.

**الكلمات المفتاحية:** قسنطينة، المشروع الحضري، المشروع الهيكلي، الترامواي، التقييم

## Résumé mémoire :

Le projet urbain est une démarche pour le développement locale sociale de la ville, et un nouveau mode d'intervention sur le milieu urbain. Son objectif principal est d'améliorer le cadre et le mode de vie des habitants, la résolution des problématiques urbaines et la modernisation des fonctions. L'élaboration et la mise en œuvre sont orientées par des principes et des critères qui font le guide pour la réussite d'un projet urbain.

Lorsque un projet apporte des modifications spatiales, sociale ou économique, et il exerce rigoureusement une influence sur les rapports flux-espaces, il devient un projet urbain structurant de la ville et/ou la région urbaine concerné.

En Algérie, le dispositif du Grands Projets Urbain (GPU) a été mis en œuvre pour l'animation et la modernisation des grandes villes du pays : Alger (GPA), Oran (GPO). Le tramway, a été réalisé à Alger, Oran et à Constantine, ce dernier est dans le cadre du Plan de la Modernisation de la Métropole Constantinoise (PMMC).

Le projet du tramway, apporte des modifications sur l'armature urbaine, l'espace, la façade urbaine et l'aménagement du territoire en s'appuyant sur les principes du développement durable.

Notre évaluation du projet du tramway montre qu'il ne répond pas à caractéristiques mentionnées dans l'analyse des exemples similaires analysés dans le cadre du Benchmarking ainsi que aux démarches du projet urbain.

**Mots clés :** Constantine, projet urbain, projet structurant, tramway, évaluation.