

**REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE**

UNIVERSITE CONSTANTINE 3



Vice Rectorat

de la Formation Supérieure des premier et deuxième cycles, la formation continue
et les diplômes, et la formation supérieure de graduation

**Le rôle des EPIC dans la gestion des collectivités locale dans la
commune d'El Khroub**

- Cas d'études ECEV et EGUVAM -

Année Universitaire 2014/2015

**REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE**

UNIVERSITE CONSTANTINE 3



GESTION DES TECHNIQUES URBAINE

GESTION DES VILLES

N° d'ordre :.....

Série :.....

Mémoire de Master

Filière : **Gestion des villes**

Spécialité : **Gestion des collectivités
et locale et gouvernance**

**Le rôle des EPIC dans la gestion des collectivités locale dans la
commune d'El Khroub**

- ECEV , EGUVM -

Dirigé par:

Mr-Fadel Abedl Ouahab

Grade

Présenté par :

Aimeur Mohamed Mahdi

Année Universitaire 2014/2015.

Session : (septembre)

المخلص

يمكن للعديد من الخدمات العمومية المحلية ان تسيير بطريقة عقلانية في مجال البلدية . و بطرق فعالة و مردودية تعود بالايجاب على على الاقتصاد المحلي.

البلدية اذن تنقمص هيئة مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي و تجاريو ذلك لتجسيد العديد من النشاطات و وضعها حيز التنفيذ .

في بلدية الخروب و التي تعتبر مجال دراستنا لها احتياجات اساسية من ناحية توفير الخدمات العمومية. لذلك اتبعت منهجية التسيير التي تعتمد على خلق المؤسسات العمومية ذات طابع صناعي و تجاري.

ان الهدف من هته المؤسسات يتمثل قي التسيير الحسن لخلق سلم اجتماعي اقتصادي. مع كل الصعوبات التي تعرقل طريق تجسيد سياستها. فنن هته المؤسسات لها الخبرة لامتصاصها و محاصرتها و تقديم خدمة عمومية اجابية و مستحبة.

الكلمات المفتاحية

منهجية التسيير. الخدمة العمومية المحلية. المؤسسات العمومية ذات طابع صناعي و تجاري. السلم الاقتصادي الاجتماعي.

Résumé ou Abstract

De nombreux services publics locaux peuvent être gérés plus rationnellement au sein du territoire de la commune. Dans un souci d'efficacité et d'économie; la commune alors prend la forme d'établissement public à caractère industriel et commercial pour exercer diverses activités. Dans la commune d'El Khroub devant le besoin capital de fournir des SPL, le mode de gestion des EPIC s'impose. Par ailleurs, si l'objectif d'assurer un bon déroulement de réalisation d'œuvres socio-économique d'échelles, sa mise en œuvre effective heurte des difficultés de toute nature que les EPIC convient de maîtriser.

Mots clés ou Key Words

Mode de gestion communal, Service public local, EPIC, Socio-économie d'échelle.

Remerciements

J'offre le fruit de ma réussite à tous ceux qui ont semé en moi la force d'aller en avant, à ma chère & honorable maman qui m'a tellement encouragé afin que je termine mon expérience universitaire avec succès, à mon père que j'aurai tant aimé qu'il soit présent à cette occasion si importante pour moi.

Mes remerciements vont aussi à mes deux frères & deux sœurs à mes deux neveux & ma nièce, je vous aime, ainsi qu'à tous mes amis & ma famille universitaire.

Mes remerciements vont également à Mr Fadel Abedel Ouahab, pour l'aide & le temps qu'il a bien voulu me consacrer et que je ne remercierai jamais assez pour son soutien & sa patience, qui a su avec rigueur diriger & orienter cette recherche. Qu'il trouve en ces lignes l'expression honnête de ma gratitude.

Ensuite à Mr Boussouara Faouzi & les directeurs des EPIC qui se sont montré généreux envers ma demande de documentations diverses merci à vous.

A tous ceux & toutes celles qui m'ont soutenu moralement & m'ont constamment encouragée mais dont j'aurais oublié de citer le nom ici, qu'ils ne m'en tiennent pas rigueur & je les prie de bien vouloir m'excuser sincèrement. Veiller recevoir tous mes remerciements les plus distingués.

Table des matières

Introduction générale.....	1
Partie1 : Conditions de mise en œuvre des EPIC en matière de gestion des SPL.....	5
Introduction de la première partie.....	5
Chapitre 1 : Cadre générale et analyse des SPL.....	5
Introduction.....	5
Section 1 : SPL Essai de définition.....	5
1.1 La notion de service public.....	6
1.1.1 La définition organique.....	6
1.1.2 Définition matérielle.....	7
1.2 Les principes de service public.....	7
1.2.1 Le principe d'égalité et de gratuité de service public.....	7
1.2.2 Le principe de continuité de service public.....	8
1.2.3 Le principe d'adaptation.....	8
1.3 Essai d'analyse de la notion de SPL.....	9
Section 2 : Les types des SPL.....	9
2.1 Selon leur statut juridique.....	9
2.2 La gestion directe.....	10
2.3 La régie.....	10
a- Régie simple.....	10
b- La régie directe.....	10
2.4 Les partenariats public-privé (ppp).....	11

a- les ppp institutionnalisés.....	11
b- Les ppp contractuels.....	11
* La concession :.....	11
* L'affermage :.....	12
* La régie intéressée :.....	13
* la gérance :.....	14
Conclusion.....	15
Chapitre 2 : Création et organisme des EPIC à el Khroub.....	16
Introduction.....	16
Définition d'EPIC.....	16
Section 1 : La gestion par un établissement public	17
1.1 L'ordonnance n°67-24.....	17
1.3 Le décret n°83-200 du mars 1983 précisant les conditions de création, d'organisation et de fonctionnement de l'établissement public local.....	18
Section 2 : La Création, la nomination d'un EPIC.....	18
2.1 L'organisme de gestion	19
2.2 Le conseil d'administration se compose de.....	19
2.3 Mode de Direction.....	21
2.4 L'organigramme du personnel :.....	23
2.5 Les biens de l'EPIC.....	23
2.6 Le mode Financier appliqué.....	23
2.7 Les dépenses de l'EPIC.....	23
2.8 Organisme spéciale.....	24
2.9 Les sept EPIC d'el Khroub.....	24

2.10 Les différentes tâches des EPIC.....	25
Conclusion.....	27
Conclusion de la première partie.....	28
Deuxième première : suivie et stratégie des EPIC au niveau de la commune :	29
Introduction de la deuxième partie :	30
Chapitre1 : Approche communal et techniques de gestion des EPIC :.....	31
Introduction :	31
Section1 : L'action et le fonctionnement des EPIC :	31
1.1 Les principes de la gestion des déchets et la maintenance des espaces verts :	31
1.1.1 La prévention :	31
1.1.2 : Le principe de polluer payeur :	32
Section2: Acteurs et financement de la gestion des deux EPIC :	32
2.1 Les acteurs :	32
2.2 Thématique d'action :	32
2.3 Leurs engagements :	33
2.4 Les domaines d'interventions :	35
Conclusion :	36
Chapitre2 : la couverture Financière travaux réalisés :	36
Introduction :	37

Section1 : La couverture financière :	37
1.1 Le mode de paiement :	38
1.2 Les ressources humaines et matérielles :	39
1.3 La soutenance :	40
1.4 L'abus de pouvoir :	40
1.5 Bilant sur les subventions offertes :	40
1.6 Les travaux en dehors du calier de charge :	41
Section2 : travaux réalisés (ECEV et EGUVAM) :	
.....	42
2.1 Bordereau des prix unitaires :	42
2.2 La composition des ordures ménagères :	44
2.3 Les secteurs de collecte et de la coulée verte :	45
a- La coulée verte :	45
b- Les secteurs de collecte :	46
Conclusions :	47
Conclusion de la deuxième partie :	48
Conclusion générale :	49
ANNEXEs:	I
REFERANCES BIBIOGRAPHIQUES	I