

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche
Scientifique



قسم إدارة المشاريع

DEPARTEMENT MANAGEMENT DE PROJETS

Mémoire présenté pour l'obtention du diplôme de

MASTER II

« MANAGEMENT DE PROJETS »

MANAGEMENT DES DELAIS

Cas D'étude 50 logement LPL à Jijel

Dirigé par :

Dr. KERDOUD. N

Présenté par :

DOUKHANE Bilal

Année Universitaire : 2015/2016

Session : juin

SOMMAIRE	
Introduction générale	1
Problématique	2
Hypothèse	2
Objectif du travail	3
Méthodologie de travail	3
APPROCHE THEMATIQUE	
Introduction	4
I. Définition des concepts	4
1. Définition de l'habitat	4
2. Habitat	4
3. Pour philipe larmour	4
4. J-e havel	5
5. Habitation	5
6. Le logement	5
II. L'historique de l'habitat en Algérie de l'indépendance à nos jours	5
II.1. Politique algérienne en matière d'habitat	6
1-le plan triennal : 1967-1969	6
2. Le premier plan quadriennal 1970-1973	6
3. Deuxième plan quadriennal 1974-1979	7
4. Le premier plan quinquennal 1980-1985	8
5. Le deuxième plan quinquennal 1985-1989	9
III. Les typologies d'habitat	12
1. Habitat collectif	12
2. Habitat individuel	12
3. Logement semi-collectif	12
IV. Typologie des logements par statu en Algérie	12
IV.1. Le logement social	12

1. Caractéristiques	13
IV.2. Le logement social participatif (L.S.P)	13
2. Caractéristique	13
IV.3. Le logement promotionnel	13
1. Définition	13
2. Caractéristiques	14
IV.4. La location-vente	14
1. Caractéristiques	14
2. Conditions d'éligibilité	14
V. L'organisation et répartition des espaces dans les différents segment de logements	15
VI. Le logement public locatif (LPL)	17
1. Qui peut postuler à un logement public locatif	17
2. Textes officiels	17
3. Qui peut bénéficier d'un logement public locatif	17
4. Texte réglementaire de référence	17
5. La direction du logement	18
1. Le rôle de la direction du logement	18
2. Organisation de la direction du logement	18
VII. La direction du logement public locatif chargée	19
1.choix des promoteurs	19
2.localisation des programmes de logement	19
3.assiette foncière et prix de cession	19
4.approbation des études	20
VIII. La procédure administrative	20
1-la procédure administrative de réalisation d'un logement social locative	20
IX. Les intervenants dans le domaine de l'habitat	23
1. Le ministère de l'habitat et de l'urbanisme	23
2. L'office de promotion et de gestion immobilière (OPGI)	24

3. La caisse nationale d'épargne et de prévoyance (CNEP)	25
4. L'agence d'amélioration et de développement (AADL)	25
5. La caisse nationale du logement (CNL)	25
6. La direction de l'urbanisme de la construction (DUC)	26
X. Mode de financement un logement publics locatifs	26
1. Démarche relative à la gestion du financement des programmes neufs de logements sociaux locatifs	26
Conclusion	28
APROCHE MANAGERIALE	
Introduction	29
I. Définition du projet	29
II. L'Origine des projets	30
III. Différence entre projets et opérations	31
IV. Les caractéristique d'un projet	31
IV.1. Temporaire	31
IV.2. Unique	32
IV.3. Élaboration progressive	32
V. Gestion de projet	32
V.1. Définition « afnor »	32
VI. Le management de projet	33
VI.1. Définition	33
VI.2. Les outils de management de projet	33
VI.2.1. Outils pour organiser le projet	33
VI.2.2. Outil pour gérer le projet	33
VI.2.3. Outil pour animer le projet	33
VI.3. Les quatre phases du management de projet	33
VI.5. Le cycle de vie d'un projet	35
VI.5.1. Premier niveau d'analyse	35
VI.5.2. Deuxième niveau d'analyse	35

VI.5.3. L'abandon du projet	36
VII. Les domaines de connaissance du management de projet	37
VII.1. Les cinq groupes de processus sont	37
VII.2. Les domaines de connaissance sont	37
VIII. Management des délais	42
VIII.1. Les processus sont les suivants	42
VIII.1.1. Définir les activités	44
VIII.1.2. Organiser les activités en séquence	44
VIII.1.3. Estimer les ressources nécessaires aux activités	44
VIII.1.4. Estimer la durée des activités	44
VIII.1.5. Élaborer l'échéancier	45
VIII.1.6. Maîtriser l'échéancier	45
Concluions	46