

**REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE**

**وزارة التعليم العالي و البحث العلمي**

**Ministere de l'enseignement superieur et de la recherche scientifique**

Université De Constantine (03)

Faculté d'Architecture et d'Urbanisme

جامعة قسنطينة (03)

كلية الهندسة المعمارية والتعمير



**قسم إدارة المشاريع**

**DEPARTEMENT MANAGEMENT DE PROJETS**

Mémoire présenté pour l'obtention du diplôme de

MASTER II

« MANAGEMENT DE PROJET »

**Intitulé :**  
**L'impact du rôle du maitre d'ouvrage sur la gestion de projet**

**Projet Cas D'étude : La réalisation d'une unité de recherche en chimie de l'environnement moléculaire et structurale –CHEMS-au campus central université de Constantine 1.**



**Présentée par : CHEFRAG FATIMA**

**Encadré par:**

→ **Mm : SASSI BOUDMAGHE SOUAD**

→ **Mr : METENANI NOURDINNE**

**Année universitaire : 2015 - 2016**

# Sommaire

INTRODUCTION GENERALE

PROBLEMATIQUE

HYPOTHESES DE L'ETUDE

LES OBJECTIFS DE LA RECHERCHE

METHODOLOGIE DE TRAVAIL

PARTIE 01 : APPROCHE THEORIQUE

CHAPITRE 01 : Enseignement supérieur

Introduction .....	1
Présentation du secteur. (Définition des concepts).....	2
1. Historique de l'enseignement supérieur. En Algérie.....	3
2. la politique de l'enseignement supérieur en Algérie.....	4
3. Evolution des infrastructures d'ES en Algérie .....	5
4. La carte universitaire algérienne.....	5
5. le ministère de l'ES et la recherche scientifique.....	6
5.1. Les directions du ministère de l'ESRS .....	7
5.2. Les missions de la direction du développement et de la prospective .....	7
5.2.1. Le vice rectorat du développement et de la prospective et de l'orientation .....	8
5.2.2. Les missions de la direction du budget, des moyens et du contrôle de gestion.....	8
6. Le processus de réalisation des infrastructures et projets dans le secteur de l'ESRS « du besoin a la réalisation » .....	9
6.1. Cas ou le vice rectorat sera chargé des études et de la réalisation.....	10
6.2. Cas ou la wilaya sera chargé des études et de la réalisation.....	11
7. la planification des équipements d'ESRS.....	12
8. L'ESRS à Constantine.....	13
8.1. L'université de Constantine .....	15
9. unité de recherche .....	16
9.1. Le rôle de l'unité de recherche .....	16
9.2. Fonctionnement .....	17
9.3. Organigramme fonctionnel d'une unité de recherche .....	17
Conclusion.....	18
CHAPITRE 02 : La Maîtrise d'Ouvrage	
Introduction .....	20

1. Définition.....	20
2. Les types de Maître d’Ouvrage publics :.....	21
3. les fonctions de la maîtrise d’Ouvrage.....	21
4. obligations du Maître d’Ouvrage .....	22
5. Les missions de Maître de l’Ouvrage.....	24
6. la qualité de maître d’ouvrage .....	28
7. les enjeux de la maîtrise d’ouvrage .....	29
Synthèse .....	29
Conclusion.....	29
<b>CHAPITRE 03 : Le management de projet</b>	
Introduction .....	31
1. LE PROJET.....	31
1.1. Définition du projet .....	31
1.2. Principales caractéristique d’un projet.....	32
1.3. Le cycle de vie d’un projet .....	32
1.4. Le triangle de projet .....	33
1.5. Les acteurs de projet .....	34
2. LE MANAGEMENT DE PROJET .....	37
2.1. Définition de management .....	56
2.2. Définition de management de projet.....	56
2.3. Processus de management de projet. ....	38
2.4. Les dix domaines du management de projet.....	40
Conclusion.....	42
<b>PARTIE 2 : Approche analytique</b>	
<b>CHAPITRE 01 : Présentation du cas d’étude</b>	
Introduction.....	45
1. Fiche technique du projet .....	46
2. programme de projet .....	47
3. genèse du projet .....	48
4. procédure d’inscription .....	49
5. mode de financement.....	50
6. tableau synoptique .....	51
Synthèse .....	56
7. Les acteurs principaux du projet .....	57

8. Fiche urbaine.....	59
8.1. Présentation de la wilaya de Constantine .....	59
8.2. Présentation du projet .....	59
8.3. Situation du projet par rapport au centre ville .....	60
8.4. Situation du projet par rapport .a l'environnement immédiat.....	60
8.5. La forme du terrain .....	61
8.6. L'accessibilité .....	62
8.7. Les différents accès .....	62
8.8. L'orientation et l'ensoleillement du projet .....	63
9. fiche architecturale.....	64
9.1. Présentation des plans avec les surfaces de chaque espace.....	64
9.2. Traitement des façades .....	68
9.3. Les matériaux de construction .....	70
9.4. Système de construction .....	70
Conclusion.....	71
CHAPITRE 02 : Analyse du processus	
Introduction .....	73
1. les contraintes rencontrées au sein du projet .....	73
1.1. Contraintes relatives à la Maîtrise d'Ouvrage .....	73
1.2. Contraintes relatives à la maitrise d'œuvre.....	74
1.3. Contraintes relatives à l'entreprise.....	74
Conclusion.....	78
Résultats et propositions .....	79
Conclusion générale .....	83
RÉFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES .....	84
ANNEXE	