

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique

Université De Constantine (03)
Faculté d'Architecture et d'Urbanisme

جامعة قسنطينة (03)
كلية الهندسة المعمارية والتعمير



قسم إدارة المشاريع
DEPARTEMENT MANAGEMENT DE PROJETS



Mémoire présenté pour l'obtention du diplôme Master II Management de projet

**Intitulé : L'impact d'irrégularité procédurale sur
le processus du projet**

**Le cas d'étude : opération étude suivi et réalisation
d'un groupe scolaire type D
Massinissa el khroub**

Présenté par : Kaabi Souaad

Encadré par

Mme Sassi Boudmegh S

Mr Metnani N

Année scolaire : 2015-2016

Sommaire

- Introduction générale
- Problématique
- Hypothèse du travail
- Objectif étude
- Méthodologie de recherche

Chapitre 01 : Approche managériale

- Introduction01
- I / le projet01.
 - Qu'est ce un projet ?01
 - Caractéristique d'un projet02
 - Les différents acteurs dans un projet03
 - Cycle de vie d'un projet05
 - Triangle de projet
- II / Le management de projet08
 - Qu'est ce que le management ?08
 - Qu'est ce que le management de projet ?08
 - Processus de management de projet10
 - Domaine de management de projet.....13
- III / Notion sur le management de contenu27
 - La maturation de projet27
 - Les études d'opportunité28
 - Les études de faisabilité28
- -conclusion.....28

-Chapitre 02 : Approche thématique / Education

- Introduction29
- Définition de l'éducation29
- Historique de l'éducation29
- Système éducatif algérien30
- Les types des écoles32
- Education / Planification34.
- Education /Programmation39
- Conclusion.....43

Chapitre 03 : Approche analytique

- Introduction.....44
- Analyse urbaine.....44
 - Présentation de la ville 44
 - La situation de projet.....45
 - Les limites de projet46
 - Les points de repère47
 - Climatologie48
 - Les voiries.....49
 - L'accessibilité.....49
 - Forme du terrain.....50
 - La morphologie.....50

➤ Analyse architecturale.....	51
• Le programme du groupe scolaire.....	51
• La volumétrie.....	51
• Les organigrammes fonctionnels.....	52
• Traitement de façade.....	55
• Le système constructif.....	56
• Matériaux de construction.....	57
➤ Les acteur de projet	58
➤ Fiche technique	60
➤ Genèse de projet	61
➤ Tableau synoptique	62
➤ Les indicateurs de l'impact d'irrégularité procédurale sur le processus de projet	65
✓ Le cout	66
✓ Le délai.....	66
✓ Synthèse	67
➤ Analyse diagnostique du projet : Management de contenu selon le phasage du projet	68
✓ Le besoin	68
✓ L'inscription étude , inscription réalisation	69
✓ Le choix de terrain	72
✓ La réquisition	73
✓ Le choix de BET	75
✓ Les ODS	76
✓ La régularisation étude	77
✓ La réception	78
➤ Synthèse générale	79
➤ Conclusion générale	81
➤ Références bibliographique	
➤ Annexe	