

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique

Université De Constantine (03)  
Faculté d'Architecture et d'Urbanisme



جامعة قسنطينة (03)  
كلية الهندسة المعمارية والتعمير



قسم إدارة المشاريع  
DEPARTEMENT MANAGEMENT DE PROJETS

N° d'ordre.....

Série.....

MEMOIRE EN VUE DE L'OBTENTION DU DIPLOME MASTER 2 :  
« MANAGEMENT DE PROJETS »

**THEME**

**Impact de gestion de la sous-traitance sur la réussite du projet**

**Cas d'étude :**

**Projet 120/2000 logements publics locatifs sis à l'UV 20 nouvelle ville  
Ali Mendjeli Constantine**

Présenté par :

**Mr : Djezzar Seif edine**

Encadré par :

**Mme : Kebbabi Abla**

**Dr : Chouguiat Saliha**

**Mr : Boumaiza M.Taoufik**

Année universitaire : 2015-2016

# SOMMAIRE

INTRODUCTION GNERLE	
PROBLEMATIQUE	
HYPOTHESES DE L'ETUDE	
LES OBJECTIFS DE LA RECHERCHE	
METHODOLOGIE DE TRAVAIL	

## **PARTIE I : CADRE REFERENTIEL**

### **CHAPITRE 01 : APPROCHE THEMATIQUE :**

<b>Introduction</b> .....	2
I-Définition des concepts.....	3
II. Situation de l'habitat en Algérie .....	5
II. 1. Période avant l'indépendance .....	5
II. 2. Période après l'indépendance .....	5
a. Période de 1962 à 1969 .....	6
b. Période de 1970 à 1973 .....	6
c. Période de 1974 à 1977 .....	6
d. Période de 1979 à 1987 .....	6
II. 3. Période de 1988 à nos jours .....	6
III. Les types de l'habitat .....	7
III. 1. Selon le regroupement .....	7
III. 2. Selon le milieu .....	7
III. 3. Selon la qualité.....	8
IV. Les différents modes de production du logement en Algérie .....	9
1. Le logement public locatif.....	9
2. Logement promotionnel .....	9
3. Le logement location / vente .....	10

4. Le logement social participatif (LSP) .....	11
5. Le Logement Promotionnel Aidé LPA (Ex LSP) .....	11
V. Les procédures de réalisation d'un programme d'habitat .....	13
<b>Conclusion</b> .....	14

## **CHAPITRE 02 : APPROCHE MANAGERIALE**

Introduction .....	16
I. Projet :.....	17
I.1. Qu'est-ce qu'un projet .....	17
I.2-Les caractéristiques de projet.....	18
I.3-Les objectifs de projet .....	19
I 4-Découpage d'un projet...en sous-projets.....	20
II. Management de projet : un processus incontournable .....	22
II.1. Définition de Management de projet .....	22
II.2. Type de mangement.....	22
II.3. Les éléments de management de projet.....	23
II.4. Le triptyque des objectifs du projet .....	23
II.5. Processus de management de projet (Norme 10006) .....	24
II.6. Domaines de connaissance en management de projet. ....	25
II.6.10. Management dès les parties prenantes du projet.....	28
*Processus de management des parties prenantes.....	30
<b>Conclusion</b> .....	46

## **PARTIE II : APPROCHE ANALYTIQUE DU PROJET DU CAS D'ETUDE**

### **CHAPITRE 01 : PRESENTATION DU PROJET**

<b>Introduction</b> .....	48
1-identification du projet.....	49
2-Fiche technique .....	49
3- Description générale du projet.....	50

4-Genèse du projet.....	51
5- Tableau synoptique .....	54
6- L'analyse urbaine .....	62
7-L'analyse architectural .....	67
<b>Conclusion.....</b>	<b>65</b>

## **CHAPITRE 02 : INTERPRETATION ET RECOMMANDATION**

### **Introduction**

1-Identification des contrainte.....	71
1-1- Les contraintes liées à la qualité du projet.....	71
1-2- Les contraintes causent le dépassement du délai de réalisation.....	72
1-3-La relation de communication entre les acteurs de notre cas d'étude en matière de recoure a la sous-traitance.....	73
2- Management des parties prenantes du notre cas d'étude :	
2-1- Définition des parties prenantes .....	74
2-2- Les Parties prenantes principales dans notre cs d'étude .....	74
A-Le maitre de l'ouvrage .....	74
B-l'entreprise de réalisation.....	77
C-Les sous-traitants.....	79
D-Le maitre d'œuvre .....	81
3- Evaluation des processus de management des parties prenantes dans le projet cas d'étude .....	82
4-Recommandation pour la réussite de projet.....	88
<b>CONCLUSION GENERALE.....</b>	<b>90</b>