

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique

Université Constantine 3  
Salah BOUBNIDER



جامعة قسنطينة 3  
صالح بوبنيدر

Faculté d'Architecture et  
d'Urbanisme

كلية الهندسة  
المعمارية والتعمير

قسم إدارة المشاريع

DEPARTEMENT MANAGEMENT DE PROJETS

---

**Master II : Management de Projet**

Mémoire présenté en vue d'obtention du diplôme de master en Management de projets

**Simulation d'une opération de construction d'un Collège  
type base 07 à L'extension Sud de la Nouvelle Ville Ali  
Mendjeli wilaya de Constantine**

○ Présenté par :  
- **Kherbouche Nadir**

○ Dirigé par:  
○ - **Dr: Kadir Salima**

Année Universitaire 2019/2020  
**Session : Octobre 2020**

## Table des matières

Résumé: .....	7
المُلخَص:.....	7
Glossaire .....	8
Introduction générale .....	9
Problématique .....	10
Objectifs de travail.....	10
Structure du mémoire .....	10
Chapitre I : Analyse du projet .....	11
Première partie : le projet étudié .....	11
Introduction : .....	11
Partie 1 : Présentation du projet .....	11
1.1 Fiche technique du projet.....	11
1.2 Les Intervenants du projet : .....	12
1.3. Analyse du projet : .....	13
1.3.2 Synthèse de l'analyse sur le plan architectural et urbain : .....	12
1.4 Analyse sur le plan technique .....	12
1.4.1 Présentation de l'entreprise de réalisation : .....	14
1.4.2 Synthèse de l'analyse sur le plan technique.....	18
1.5 Analyse sur le plan gestion de projet .....	18
1.5.4 Synthèse de l'analyse sur le plan management de projet.....	38
Calcul du retard jusqu'au (date actuelle).....	38
Conclusion de la première partie .....	38
Chapitre II : Organisation de chantier.....	39
Introduction : .....	39
La gestion technique du chantier .....	39
II.1 Généralité : .....	39
II .2 Documents établis lors du chantier : .....	41
II .4 Les outils de gestion dans un chantier.....	44
4) Procès-verbal de contrôle ou d'essais : .....	44
II .5 L'organisation d'un chantier .....	45
II .6 Installation du chantier : .....	50
2. Rôle de l'installation de chantier .....	50
Conclusion.....	64
Chapitre III. : La planification du projet de construction .....	65
1. Introduction .....	65

2. Planification .....	3
3. Rôle de la planification : .....	3
4. Quand planifier ? .....	4
5. Différents types de planifications .....	5
5.1 Planification stratégique .....	5
6. Planification stratégique de base .....	6
a)Processus de planification stratégique basé sur des problèmes .....	7
↳Plan d'alignement stratégique.....	7
5.2 Planification opérationnel .....	8
7. Les étapes de planification d'un projet .....	8
Étape 1: le découpage: .....	8
Rôle de découpages .....	9
Étape 2 : la hiérarchisation des tâches .....	9
Étape 3 : l'ordonnancement des tâches.....	10
7. Les types de planification de projet.....	13
Conclusion .....	18
8.Techniques de planification .....	18
8. Conclusion.....	22
Chapitre IV: LA SIMULATION DU PROJET .....	24
INTRODUCTION.....	24
Analyse des résultats .....	24
1.Tableau de bord .....	24
3. Le cycle de vie adopté au projet : .....	38
La charte de projet : .....	40
Mobilisation des ressources humaines du projet : .....	43
Management des ressources du projet : .....	44
Processus planifier le management des ressources humaines du projet : .....	44
Processus Estimer les ressources nécessaires aux activités: .....	44
Processus d'Obtenir les ressources: .....	45
Processus de Développer l'équipe de projet : .....	45
Processus de Gérer l'équipe de projet : .....	46
Processus de Maîtriser les ressources : .....	47
Conclusion .....	48
2 Gestion de l'exécution des travaux (Chantier) .....	48
2.2 Tableau relatif au chantier : existe/n'existe pas .....	48

3	Planning prévisionnel.....	50
3.1	L'avancement des travaux :.....	53
3.1	Planning prévisionnel des tache récapitulatives :.....	53
	Remarque .....	53
4.	Gestion des risques dans projet construction :.....	54
4.2	Classement des anomalies .....	55
	Les anomalies suivantes causeront d'éventuels risque et affecteront le cout delai et qualité du projet.....	55
4.2	Mise en œuvre des outils de résolution des problèmes .....	56
4.3	Justification des méthodes .....	58
4.4	L'application de l'AMDEC :.....	58
	Conclusion.....	62
	Conclusion générale .....	63

## Table des figures et tableaux

Figure 1	Situation géographique de projet par rapport à la wilaya de Constantine .....	14
Figure 2	Situation géographique de projet par rapport à la ville nouvelle.....	5
Figure 3	situations géographiques du projet par rapport à l'environnement immédiat .....	5
Figure 4	Vue de l'ensemble du projet .....	6
Figure 5	PLAN RDC Bloc pédagogique .....	7
Figure 6	PLAN 1er étage Bloc Pédagogique.....	9
Figure 7	Plan 2eme étage bloc pédagogique.....	10
Figure 8	PLAN 3eme étage bloc pédagogique .....	11
Figure 9	Plan d'installation de chantier du projet .....	12
Figure 10	photos du chantier .....	13
Figure 11	photos du chantier .....	13
Figure 12	photos du chantier .....	14
Figure 13	cycle de vie adapté au projet .....	18
Figure 14	Axe temporel général du projet.....	19
Figure 15	Axe temporel phase lancement du projet .....	20
Figure 16	fiche d'inscription du projet " .....	21
Figure 17	fiche de choix de terrain du projet.....	22
Figure 18	fiche de choix de terrain du projet.....	22
Figure 19	fiche de choix de terrain du projet.....	21
Figure 20	Axe temporel de la phase étude.....	21
Figure 21	Avis d'appel à la consultation du projet.....	23
Figure 22	Choix de BET après une consultation .....	23
Figure 23	Décision du wali de choix d'ETP.....	24
Figure 24	ODS N°1 de BET .....	25
Figure 25	Axe temporel phase réalisation du projet .....	26
Figure 26	ODS N°01 d'ETP .....	30
Figure 27	ODS N°02 d'ETP .....	30
Figure 28	ODS N°03 d'ETP .....	31
Figure 29	ODS N°04 d'ETP .....	31
Figure 30	ODS N°05 d'ETP .....	32
Figure 31	avenant N°1 de BET.....	32
Figure 32	ODS N°06 d'ETP .....	33
Figure 33	ODS N°07 d'ETP .....	34
Figure 34	ODS N°08 d'ETP .....	35

## Résumé:

Dans mon travail de recherche j'aborderais le projet dans tous ses aspects je traiterais le cas d'étude en détails en touchant au volet architectural urbain, technique et le volet managérial pour ensuite identifier les dysfonctionnement dont je choisirais les plus importants pour les traiter .

J'ai opté pour une recherche d'organisation du chantier qui évoluera vers une simulation du projet du cas d'étude pour m'assurer du bon déroulement de ce dernier.

Le travail comptera des outils de résolution de problèmes des notions qui présenteront le projet, le chantier l'entreprise etc. Pour arriver enfin à élaborer théoriquement un projet dont chaque donné correspond à la norme du PMBOK.

### الملخص :

في عملي البحثي ، كنت سأقترب من المشروع من جميع جوانبه ، وسأتعامل مع حالة الدراسة بالتفصيل من خلال التطرق إلى الجوانب المعمارية والفنية والإدارية الحضرية لتحديد الاختلالات الوظيفية التي سأختار الأكثر أهمية للتعامل معها.

لقد اخترت البحث عن تنظيم الموقع الذي سيتطور إلى محاكاة لمشروع دراسة الحالة لضمان حسن سير هذا الأخير.

سيتضمن العمل أدوات حل المشكلات المتعلقة بالمفاهيم التي ستقدم المشروع والموقع والشركة وما إلى ذلك. للوصول أخيرًا إلى تطوير مشروع

نظريًا حيث تتوافق كل بيانات مع معيار PMBOK