

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR

ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

UNIVERSITE CONSTANTINE 3



FACULTE D'ARCHITECTURE ET D'URBANISME

DEPARTEMENT MANAGEMENT DE

PROJETS

N° d'ordre :... ..

Série :... ..

**Mémoire Présenté pour l'obtention du diplôme de MASTER**

**Intitulé : Programme de management, pour faire face aux  
défaillances des projets en cas d'urgence**

**(Gré à gré simple)**

**Cas d'étude « Étude, Suivi, Réalisation et équipement d'une  
bibliothèque supérieure à Constantine »**

**Réaliser par :**

BELALA Fatma Zohra.

**Membre de jury :**

**Président :** Mr. BENLABIOD Mourad.

**Membres de jury :** Mme.BENDJEBAR.

**Membres de jury :** BOUGRIOU Badreddin.

**Encadreur :** Mr. Amiraoui Akram.

**Encadreur :** Mme.Kardoud Nadia.

**Année universitaire : 2016/2017**

## Résumé

Après le choix du secteur d'étude et des nombreuses séances de travail avec les différents intervenants du projet qui manifestent une écoute particulière au secteur de la culture, il s'avère que des surcoûts considérables sont enregistrés au cours de la phase de réalisation.

Le présent document cible justement ces aspects de la question en s'appuyant sur notre étude de cas du secteur, projet intitulé « Etude, suivi et réalisation d'une bibliothèque supérieur à Constantine », inscrit dans le plan quinquennal (2010-2014), la problématique de cet équipement semble se situer dans le domaine d'intégration, entre autre le mode de passation gré-à-gré simple au cas d'urgence.

En effet, nous avons étudié aux côtés des études et pour faire face aux défaillances des projets au cas d'urgence, l'étude du domaine de coût à montrer les faiblesses dans

leur application. Dans ce sens nous avons suivi la méthode de 8 D et ressortir les anomalies rencontrés pour qualifier la réussite du projet et assurer leur conformité.

## Les mots clés

Cas d'urgence\_ Mode de passation gré à gré\_ Surcoût\_ Culture\_ Bibliothèque