

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE
UNIVERSITE SALAH BOUBNIDRE CONSTANTINE 3

Faculté d'Architecture et d'Urbanisme

DEPARTEMENT MANAGEMENT DE PROJETS



MEMOIRE PRESENTE POUR L'OBTENTION DU DIPLOME DE

N° d'ordre :... ..

Série :... ..

Mémoire de Master

«MANAGEMENT DE PROJETS»

La mise en valeur des sites archéologiques dans un milieu urbain

**Cas d'étude la découverte fortuite au niveau du chantier de
La bibliothèque urbaine supérieure à Beb El-Kantara et son influence sur
le projet**

Dirigé par:

Dr Sassi Bouadmagh Souad

Présenté par :

Tirouche ihcene souha

Année universitaire : 2016-2017

Session : juin 2017

Résumé :

La politique algérienne actuelle de l'aménagement du territoire est révélatrice d'une forte dynamique constructive ; elle s'accompagne effectivement de projets ambitieux et d'importants travaux d'aménagement. Ces perturbations du sol mettent en danger les vestiges archéologiques et plus particulièrement ceux qui sont enfouis sous les couches du sol. Ces réalisations ont un impact considérable sur la conservation du patrimoine notamment la mise en valeur des sites archéologiques.

Dans le cas de la grande bibliothèque urbaine de Constantine, qui est située dans un périmètre de protection des abords à l'intérieur d'un tissu urbain. Ces périmètres de protection correspondant aux espaces allant de 100 m à 300 m du Secteur Sauvegardé. Ce projet a rencontré des imprévus au cours de son déroulement par rapport au découverte fortuite cette découverte a ont une influence sur le contenu du projet

Une analyse poussée sur le projet accompagnée d'un stage pratique au sein des acteurs essentiels du projet (maitre d'ouvrage délégué, maitre d'œuvre et groupement de réalisation), nous a permis de déceler les défaillances dans l'application des techniques de management et de proposer quelques solutions pouvant améliorer la situation présente.

Notre objectif est de concevoir des aménagements susceptibles de réveiller l'intérêt des constantinois pour leur patrimoine archéologique et antique, soit à l'occasion de visites organisées, de festivités occasionnelles, d'évènements particuliers ou simplement le temps du passage à côté.

Mots clés : projet, management de projet, acteurs, imprévus, gestion de contenu du projet mise en valeur, archéologie.

- تلخيص :

- في تخطيط السياسات الجزائري الحالي يكشف عن دينميكيات إيجابية قوية. انها تؤيد فعلا مشاريع طموحة والعمل التنموي الكبير. هاته اضطرابات يهدد البقايا الأثرية وخاصة أولئك الذين دفنوا تحت طبقات التربة. هذه الإنجازات لها تأثير كبير على المحافظة على التراث على وجه الخصوص تطوير المواقع الأثرية.
- في حالة مكتبة الحضرية الكبيرة لقسنطينة، والتي تقع في محيط الحماية داخل النسيج الحضري و تتراوح بين 100 متر إلى 300 متر من المنطقة المحمية. واجه هذا المشروع معرقلات غير متوقعة خلال تطوره التي كان لها تأثير على مضمون المشروع.
- عند تحليل على المشروع جنباً إلى جنب مع التدريب في الجهات مفتاح مشروع (تفويض صاحب المشروع والمقاول الرئيسي وتحقيق مجموعة)، سمح لنا للكشف عن فشل في تطبيق تقنيات إدارة واقتراح بعض الحلول لتحسين الوضع الحالي.
- هدفنا هو تصميم المرافق التي يمكن أن توظف مصلحة قسطنطين لتراثها الأثري والقديمة أو خلال تنظيم رحلات سياحية والاحتفالات في بعض الأحيان، والمناسبات الخاصة أو الوقت يمر فقط في مكان قريب.

مشروع, ادارة المشاريع, الجهات المعنية, التطوير, علم الاثار و لتراث الأثري