

الشعبية الديمقراطية الجزائرية الجمهورية

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

العلمي والبحث العالي التعليم وزارة

Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique

Université De Constantine (03)

Faculté d'Architecture et d'Urbanisme

جامعة قسنطينة (30)

كلية الهندسة المعمارية والتعمير



قسم إدارة المشاريع

DEPARTEMENT MANAGEMENT DE PROJETS



N° d'ordre :.....

Série :.....

MEMOIRE

Présenté pour l'obtention du diplôme de Master Management de projets

Présenté par : Mr. Haibaoui Omar

Impact de la défaillance de pilotage d'approvisionnement
et des ressources humaines sur le délai

Cas de projet salle d'éducation sportive à In Salah

Encadré par

Dr CHOUGUIAT SALIHA

Mr BOUMAIZATAOUFIK

Année universitaire 2016-2017

Sommaire

Chapitre I Approche thématique

Introduction général :	1
Problématique.....	2
Objectif de la recherche	2
METHODOLOGIE.....	3
1.Présentation de secteur d'éducation sportive	5
2.Historique de l'éducation sportive	6
3.Politique de l'état en matière de sport.....	8
4.Les différents types de disciplines sportives.....	10
5.Les équipements sportifs.....	12
6.Politique de l'état en matière éducation sportive	14
7.Les équipements d'éducation sportive.....	15
8. inscription des équipements d'éducation sportive.....	15
Conclusion.....	15

Chapitre II Approche managériale

Introduction	17
1.Projet.....	17
1.1.Caractéristiques d'un projet	17
1.2.Pourquoi les projets ?	17
1.3.Cycle de vie du projet et leurs caractéristiques	18
1.4.Les différents acteurs de projet	18
2.Management du projet.....	20
2.1. Définition	20
2.2. Paradoxe de la gestion du projet	20
2.3. Processus du management de projets	21
2.4. Les cinq groupes de processus	21
2.5. Domaines de management des projets	21
2.5.1. Management de l'intégration	22
2.5.2. Management de Contenu	22
2.5.3. Management de Délais	23
2.5.4. Management de coût	23
2.5.5. Management de la qualité du projet	23
2.5.6. Management des ressources humaines	23
2.5.7. Management des communications du projet	23
2.5.8. Management des risques	24
2.5.9. Management de l'approvisionnement	24
2.5.10. Management des parties prenantes.....	24
2.6. Management d'approvisionnement et ressources humaines	25
2.6.1. Management des approvisionnements.....	25
2.6.2. Management des ressources humaines du projet	29
Conclusion	31

Chpitre III Identification du projet

Introduction	33
1.Présentation de projet	34
2.Genèse du projet	35
3.Tableau synoptique	36
4.Analyse urbaine	42
4.1. localisation	42
4.2. La morphologie	43
4.3. Orientation de projet	45
4.4. Analyse de L'environnement immédiat	45
4.5. Accessibilité	46
4.6. Volumétrie	46
5.Analyse architecturale.....	47
5.1. Les accès.....	47
5.2. Étude architecturale des déférents plans.....	48
5.3. Les coupes	49
5.4. Les façades.....	50
Conclusion	50

Chapitre IV Management de cas d'étude

Introduction	51
1. Identification des problèmes	51
1.1. Définir le problème clairement	51
1.2. Comparaison entre le planning initial et l'avancement réel	51
1.3. Analyse de planning.....	53
1.4. Etude des causes ; risques ; effets.....	55
2. Pilotage des ressources humaines et approvisionnement	57
2.1. Impacte de défaillance ressources humaines sur le délai	57
2.1.1. Etat de ressources humaines.....	57
2.1.2. Calculer de délai prévisionnel à partir de base de nombre de ressources humaines	59
2.1.3. Besoin des activités en ressources humaines pour le respect de délai du cas d'étude (17 mois)	72
2.2. Impacte de la défaillance d'approvisionnement sur le délai.....	74
2.2.1. L'objectif de cette partie d'étude	74
2.2.2. explication sur la méthode utilisée	74
2.2.3. Plan d'approvisionnement	75
2.2.4. Identification de problèmes	77
3. Propositions et recommandations.....	78
3.1. Plan de repense aux risques	78
3.2. Tableau de bord	79
3.3. Recommandation pour l'entreprise	79
3.4. Recommandation pour le maitre d'ouvrage.....	80
Conclusion.....	79
Conclusion général	80

Résumé

Le secteur du sport est devenu aujourd'hui l'un des secteurs les plus importants dans le monde, où les plus grands projets dans le monde sont pour le secteur de sport, et l'Etat algérien depuis l'indépendance tente de développer ce domaine et dépenser d'énormes sommes d'argent chaque année pour l'équiper.

Le management de projets est devenu une nécessité indispensable dans tous les secteurs et à travers une étude du projet de réalisation de la salle d'éducation sportive à In Salah, d'après cette étude on a conclu que :

- ✓ La maîtrise du délai du projet nécessite le management des approvisionnements et des ressources humaines de projet.
- ✓ L'importance du pilotage du projet.

Mot clés

Pilotage du Projet, Management de Projet, Ressources Humaines, Délai, Planning, Tableau de Bord.

ملخص

إن قطاع الرياضة قد أصبح اليوم من أهم القطاعات في العالم وأكبر المشاريع في العالم موجهة نحو قطاع الرياضة والدولة الجزائرية ومنذ استقلالها وهي تحاول تطوير هذا المجال وتنفق أموال ضخمة سنويا من أجل التجهيز.

إن إدارة المشاريع أصبحت ضرورة قصوى لا غنى عنها في جميع القطاعات ومن خلال دراسة حالة لمشروع إنجاز قاعة للتربية البدنية في مدينة عين صالح فإننا استنتجنا

✓ إن التحكم في المدة الزمنية للمشروع يستوجب التحكم في تموينات المشروع وكذا الموارد البشرية للمشروع.

✓ أهمية التخطيط ورسم مسار للمشروع قبل البدء في المشروع.

الكلمات المفتاحية

قيادة المشروع، إدارة المشروع، التموينات، الموارد البشرية، المدة الزمنية، الجدول الزمني للمشروع، لوحة القيادة