

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

Ministère de l'enseignement supérieur et la recherche scientifique

Université de Constantine (3)

جامعة قسنطينة (3)

Faculté d'architecture et d'urbanisme

كلية الهندسة المعمارية و التعمير



قسم ادارة المشاريع

DEPARTEMENT MANAGEMENT DE PROJETS

Mémoire présenté pour l'obtention du diplôme de
MASTER II
«MANAGEMENT DE PROJETS»

THEME



Présenté par : BOUKHENFOUF RAMZI

Encadrée par :

Mr. MAHIMOUD AISSA

Mr. MOURAD ABD LAAZIZ

Mr. HAJLA ALI

Soutenu le :...../...../.....

ANNEE UNIVERSITAIRE 2013-2014

SOMMAIRE

CONTENU	PAGE
LISTES DES TABLEAUX, FIGURES, PHOTOS, CARTES & PLANNINGS	
INTRODUCTION GENERALE.....	1
PROBLEMATIQUE.....	2
HYPOTHESE DE L'ETUDE.....	3
OBJECTIF DE L'ETUDE.....	3
METHODOLOGIE.....	4
CHAPITRE I : l'approche théorique (l'éducation)	
Introduction.....	5
I-1- Définition des concepts.....	5
I-1-1- Educations	5
I-1-2- Pacification	5
I-1-3- Programmation.....	6
I-2- Structures du système éducatif en Algérie.....	6
I-3- Evolution du système éducatif en Algérie.....	7
I-3-1- La première période 1962-1970.....	8
I-3-2- La deuxième période (1970-1980).....	9
I-3-3- La troisième période (1980-1990).....	11
I-3-4- La quatrième période (2000-2007).....	12
I-3-5- La cinquième période (2007-2014).....	14
I-4- L'organisations du système éducatif en Algérie.....	15
I-4-1- L'enseignement préparatoire ou préscolaire.....	15
I-4-2- L'enseignement fondamental.....	15
I-4-3- L'enseignement secondaire.....	16
I-5- planification et programmation des équipements éducatifs en Algérie.....	16
I-5-1- La planification éducatif en Algérie.....	16
I-5-2- La programmation éducatifs en Algérie.....	18
I-6- typologie des équipements éducative.....	20
I-6-1- Les école maternelle.....	20
I-6-2- Les écoles coraniques.....	20
I-6-3- Les écoles primaires.....	21
I-6-4- Les écoles fondamentales.....	21
I-6-5- Les écoles secondaires.....	22
I-7- les lycées.....	22
I-8- lycée type (1000 places pédagogiques et 300 places demi-portions).....	23
Conclusion.....	23
CHAPITRE II : management de projet	
Introduction.....	24
II-1- Définition du concept de projet.....	25
II-1-1- projet.....	25
II-1-2- Caractéristiques d'un projet.....	26
II-1-3- Vie d'un projet.....	26
II-2- définition du management de projet.....	27
II-3- Processus et groupes de processus de management de projet.....	29
II-4- les domaines de management des projets.....	36
Conclusion.....	37

CHAPITRE III : Management du risque

Introduction.....	38
II-1- définition d'un Risque.....	39
II-2- management des risques.....	39
II-3-Les processus de management des risques du projet.....	39
II-3-1- Planifier le management des risques.....	39
II-3-2- Identifier les risques.....	39
II-3-3- Mettre en œuvre l'analyse qualitative des risques.....	39
II-3-4- Mettre en œuvre l'analyse quantitative des risques.....	39
II-3-5- Planifier les réponses aux risques.....	39
II-3-6 Surveiller et maîtriser les risques.....	39
II-4- Méthode, processus et outils de management des risques du projet.....	40
II-4-1- Méthodes de management des risques.....	40
II-4-2- Processus de synchronisation de la planification de projet et le management de risque-projet.....	43
II-4-3- Les outils informatiques de management des risques.....	44
Conclusion.....	48

CHAPITRE IV : Analyse (étude de cas) : lycée Ali Mendjeli

Introduction.....	49
IV-1-Présentation du projet.....	49
IV-2-Fiche technique du projet.....	50
IV-3- Genèse du projet.....	50
IV-3-1-La maturation du projet.....	50
IV-3-2-La désignation de bureau d'étude.....	51
IV-3-3-La désignation d'entreprise de réalisation.....	52
IV-3-4-La réalisation du projet.....	52
IV-4- Tableau synoptique.....	53
IV-5- Approche urbaine et architecturale.....	55
IV-5-1- Situation du projet.....	55
IV-5-2- Environnement immédiat.....	55
IV-5-3-L'accessibilité de projet.....	57
IV-5-6- Composition architecturale de lycée.....	58
IV-5-7- Composition architecturale des façades.....	60
IV-5-8-La volumétrie du projet.....	61
Conclusion.....	61

CHAPITRE V : L'impact des risques sur le triptyque du projet « lycée 1000/300 à Ali Mendjeli »

Introduction.....	62
V-1- Objectifs de management des risques du lycée.....	62
V-2- Management des risques et son application dans le projet du lycée.....	63
V-2-1- Identification et classification des risques.....	63
V-2-2- Analyse qualitative.....	64
V-3-3- Traitement des risques élevés.....	68
V-2-4- Suivi des risques.....	70
V-3-Interprétation des résultats.....	71
V-3-1- l'impact des risques élevé sur le triptyque du lycée.....	71
V-3-2- les échelles des risques élevés.....	72
V-3-3- les solutions des risques élevés.....	73
Conclusion.....	74
CONCLUSION GENERALE.....	75
BIBLIOGRAPHIE.....	76
ANNEXE	
RESUME	