

**République algérienne démocratique et populaire**  
**Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche**



**scientifique**

**Université Constantine - 3-**



**Faculté d'architecture et d'urbanisme**

**Département management de projets**

N° d'ordre :.....

Série :.....



## **MEMOIRE**

**Présenté pour l'obtention du diplôme de Master Management de projets**

**Présenté par : Mr. Benayad Slimane**

**Le management de délai et son application à la réalisation**

**des équipements sportifs**

**Cas de projet piscine de proximité à Bougaâ W. de Sétif**

**Sous la direction de :**

- **Mme BoudemaghSassi Souad**
- **M<sup>elle</sup> kadri Salima**
- **M<sup>elle</sup> Ghenouchi**

**Année universitaire 2013-2014**

# Résumé

Le secteur du sport est devenu une nécessité dans cette journée et l'âge et afin d'élargir et de diffuser à travers le monde, notamment l'Algérie, qui sont connus dans un développement récent dans ce secteur. Afin de promouvoir ce secteur, l'État fait des efforts pour renforcer les équipements sportifs selon les normes locales et internationales dans chaque wilaya et chaque commune tel que notre projet réalisation d'une piscine de proximité située à la commune Bougaâ W. de Sétif.

Le projet de réalisation d'une piscine a confronté dès le début des problèmes qui influent sur l'avancement et l'achèvement du projet prévu et ça à cause de deux facteurs principaux :

1. le manque d'expérience de l'entreprise de réalisation de ces types de projets et le manque de main-d'œuvre qualifiée et le non affectation des ressources nécessaires aux tâches de projet.
2. le non contrôle du maître d'ouvrage et maître d'œuvre dans la phase de réalisation ainsi qu'une absence d'une planification en amont et en aval par le maître d'ouvrage et un processus de communication entre les intervenants de projet.

La bonne planification est la clé de la réussite de tout projet, quelle que soit la qualité ou la complexité en tenant compte des imprévus et c'est ce qui nous permet de prendre les mesures nécessaires dans des périodes adéquates.

**Mot clés : projet, intervenant, planification.**

## Summary :

The sport sector has become a necessity in this day and age and to expand and spread throughout the world, including Algeria, which are known in a recent development in this sector. To promote this sector, the government made efforts to strengthen sports equipment according to local and international standards in each wilaya and each municipality as our realization of a pool project located near the town of Setif Bougaa W..

The project to build a pool facing the early issues that affect the progress and completion of the proposed project and this because of two main factors:

1. The lack of experience of the company to which these types of projects and the lack of skilled labor and the non-allocation of resources to project tasks.
2. Failure control the master developer and prime contractor in the construction phase as well as a lack of planning in upstream and downstream by the building owner and a process of communication between project stakeholders .

Good planning is the key to the success of any project, regardless of the quality or complexity into account unexpected and this is what allows us to take the necessary measures in appropriate periods.

**Keyword: project, owner, planning.**

# Sommaire

**Remerciement**

**Dédicace**

**Résumé**

**Sommaire**

**Liste des figures**

**Liste des tableaux**

**Introduction générale..... 02**

**Problématique..... 03**

**Hypothèse..... 03**

**Objectif de la recherche..... 03**

**Méthodologie de recherche..... 04**

## **Chapitre 01 : approche analytique**

Introduction..... 06

1. Définition du sport..... 06

2. Définition de la pratique de sport..... 06

3. Historique de sport..... 07

4. Politique de l'état en matière de sport..... 08

5. Les équipements sportifs..... 10

6. Inscription et financement d'un équipement sportif..... 11

Conclusion..... 14

## **Chapitre 02 : approche managériale**

Introduction..... 16

1. Définition de projet..... 16

2. Management de projet..... 16

3. Les processus de management de projet..... 17

4. Les neuf domaines du management de projet..... 19

5. Les trois thèmes de management de projet..... 21

6. Management et gestion de projet..... 21

Conclusion..... 24

## Chapitre 03 : étude de cas

Introduction.....	26
1. Présentation de projet.....	26
2. Situation de projet.....	27
3. Présentation des différents intervenants de projet.....	29
4. La genèse de projet.....	31
5. Analyse urbaine.....	35
6. Analyse architectural.....	39
7. Programme de surface.....	45
Conclusion.....	46

## Chapitre 04 : application de management de délai au projet

Introduction.....	48
1. Analyse du projet.....	48
2. Management de délai.....	49
3. L'application du management de délai dans le réalisation de la piscine.....	54
3.1.Définir les activités.....	54
3.2.Organiser les activités en séquences.....	54
3.3.Estimer les ressources nécessaires aux activités.....	57
3.4.Estimer la durée des activités.....	57
3.5.Elaborer l'échéancier.....	62
3.6.Maitriser l'échéancier.....	63
4. Solutions et recommandations.....	64
<b>Conclusion générale.....</b>	<b>67</b>
<b>Bibliographie.....</b>	<b>69</b>

**Annexe**