

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

République algérienne démocratique et populaire

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche

scientifique



Université De Constantine (03)

Faculté d'Architecture et d'Urbanisme

جامعة قسنطينة (03)

كلية الهندسة المعمارية والتعمير

قسم إدارة المشاريع

DEPARTEMENT MANAGEMENT DE PROJETS

N° d'ordre :.....

Série :.....

THEME : JUSTICE

INTITULE : EVALUATION DU DELAI AU SEIN DU PROJET : LA COURE

DE JUSTICE - CONSTANTINE

PRESENTE PAR :

BOUCHAMA MOHAMED

Encadré par : Mr : MAHIMOU AISSA.

Mr.: HAJELA ALI.

Mr.: ABEDELAZIZE.

Jury de soutenance :

1/nom, prénom.....

2/ nom, prénom.....

3/ nom, prénom.....

Année universitaire 2013-2014

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

République algérienne démocratique et populaire

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche

scientifique



Université De Constantine (03)

Faculté d'Architecture et d'Urbanisme

جامعة قسنطينة (03)

كلية الهندسة المعمارية والتعمير

قسم إدارة المشاريع

DEPARTEMENT MANAGEMENT DE PROJETS

RAPPORT DE STAGE



PROJET :

La réalisation de la coure de justice à CONSTANTINE

Organisme d'accueil : groupement groupe BOUROUAG construction et
BLAUVERD construction d'habitat.

Présenté par : BOUCHAMA MOHAMED

Encadré par : Mr : MAHIMOUD AISSA.

Mr.: HAJELA ALI.

Mr.: ABEDLAZIZE.

Année universitaire 2013-2014

SOMMAIRE

CHAPITRE INTRODUCTIF.

| | |
|----------------------------|----|
| Introduction générale..... | 01 |
| Problématique..... | 02 |
| Hypothèses..... | 02 |
| Les objectifs..... | 03 |
| La méthodologie..... | 04 |

CHAPITRE I : L'APPROCHE THEMATIQUE.

| | |
|---|-----------|
| Introduction du premier chapitre..... | 05 |
| I-1 Définition des concepts..... | 05 |
| I-1-1 Le terme justice..... | 05 |
| I-1-2 Les Juridictions de Droit Commun..... | 06 |
| I-2 La Coure de justice..... | 09 |
| I-2-1 Définition de la cours de justice..... | 09 |
| I-2-2 La coure de justice internationale..... | 09 |
| I-2-3 Membres de la Coure..... | 10 |
| I-2-4 La définition de différent service de la cour de justice..... | 11 |
| I-3 La programmation..... | 16 |
| I-3-1 Définition de la programmation..... | 16 |
| I-3-2 Processus de programmation..... | 16 |
| I-3-3 La programmation en Algérie..... | 17 |
| I-3-4 La méthodologie de la programmation..... | 18 |
| I-3-5 Circuit des projets de wilaya..... | 20 |
| I-4- les acteurs de projet..... | 27 |
| I-4-1- le maitre de l'ouvrage. | 27 |
| I-4-2 Maître d'œuvre..... | 29 |
| I-4-3 Les entreprises de réalisation..... | 30 |

Conclusion du premier chapitre.....31

CHAPITRE II : APPROCHE MANAGERIALE.

Introduction du deuxième chapitre.....32

II-1 Le projet.....32

II-1-1 Définition d'un projet.....32

II-1-2 Etape d'un projet (ou cycle de vie d'un projet)33

II-1-3 les phases d'un projet.....33

II-1-4 Les caractéristiques du projet.....34

II-1-5 L'objectif de projet.....35

II-2 Le management de projet.....36

II-2-1 Pilotage du projet.....37

II-2-2 L'étape de Pilotage du projet.....38

II-2-3 Le manager.....39

II-2-4 Le rôle du manager.....39

II-2-5 Pourquoi utiliser le Management de Projets.....39

II-3 le rôle du Management et gestion de projet.39

II-3-1 Management de projet.....40

II-3-2 La gestion de projet.....40

II-4 Les éléments du management du projet.....40

II-5 Les dix domaines de connaissance en management de projet.....41

II-6- Management de délai.....45

II-6-1- Définition du management des délais.....45

II-6-2 Les Processus de management des délais.45

II-6-3 Planification des délais.....46

Conclusion du deuxième chapitre.....56

CHAPITRE III : ANALYSE CAS D'ETUDE.

Introduction du troisième chapitre.....57

III-1 Présentation du projet..... 58

III-2 Fiche technique du projet..... 59

III-3 Genèse du projet..... 60

III-3-1 Naissance et inscription de projet..... 60

III-3-2 Le choix du terrain61

III-3-3 L'étude géotechnique du terrain63

III-3-4 L'élaboration du cahier de charge.....63

III-3-5 Lancement de l'appel d'offre.....63

III-4 le tableau synoptique.....65

III-5 Analyse urbaine69

III-5-1 Situation du projet.....69

III-5-2 Environnement immédiat73

III-6 l'analyse architecturale.....77

III-6-1 l'analyse du plan de masse77

III-6-2 composition du projet78

III-6-3 les façades78

III-6-4 Les besoins fonctionnels80

III-6-5 Identification des services.....83

Conclusion du troisième chapitre.....83

**CHAPITRE VI : DIAGNOSTIQUE ET INTERPRETATION
DES RESULTATS.**

| | |
|--|------------|
| Introduction du quatrième chapitre..... | 87 |
| VI-1 Les anomalies de projet depuis sa genèse..... | 87 |
| VI-1-1 Phase étude | 88 |
| VI-1-2 phase réalisation..... | 91 |
| VI-1-2-1 L'analyse du plan d'installation de chantier..... | 92 |
| VI-1-2-2 L'analyse critique du planning | 95 |
| VI-2 L'existence du Management de délais dans le projet...102 | |
| VI-3 Le plan d'installation du chantier proposé..... | 103 |
| VI-4 Planning proposé..... | 104 |
| VI-4-1 Méthode de calcul | 104 |
| VI-4-2 Tableau des effectifs..... | 105 |
| VI-4-3 Calcules les durées des taches qui restent a réalisé..... | 106 |
| Conclusion du quatrième chapitre..... | 107 |
| | |
| Conclusion générale..... | |
| Bibliographie..... | |
| Annexe..... | |

- **Résumé :**

Pour qu'une ville soit en bonne état c'est-à-dire elle répond aux différents besoins de ces habitants et aux exigences de la vie quotidienne. Il faut que toute réalisation d'une cité, d'un bâtiment public ou même d'une petite construction doivent résulter d'une recherche suffisante, démarche programmatique adéquate et d'une planification totale.

La construction publique, par bien des espaces, est un ouvrage spécifique parmi l'ensemble des constructions d'une cité (logements, immeubles professionnels ou.....) qu'on doit bien maîtriser dans toutes ces dimensions depuis l'idée du projet jusqu'au sa mise en exploitation dans un contexte managérial adéquat.

En Algérie, contrairement à d'autres pays étrangers, ce contexte est récent. Techniques, méthodes et processus ne sont pas tout à fait maîtrisés, et les enveloppes financières qui y'sont consacrées sont insuffisantes. De ce fait, les résultats ne sont pas toujours à la hauteur des espérances.

À côté des opérations de constructions privées, les établissements publics à caractère administratifs sont des projets d'urgence, ils nécessitent une maîtrise parfaite des délais à cause de la croissance démographique et l'augmentation des besoins de citoyens.

Le ministère de la justice est l'une de ces établissements publics qui nécessite des ouvrages de bonnes qualités pour exercer ses fonctions dans les meilleures conditions et comme étant un projet de construction; elle nécessite une organisation, un suivi et un contrôle du chantier, rigoureux afin de respecter les délais et l'enveloppe financière fixée pour la livrer au bon moment.

Dans un projet comme celui d'une coure de justice à Constantine, le management est un facteur clé de réussite.