

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
République Algérienne démocratique et populaire  
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي  
Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique



جامعة قسنطينة 03  
Université de Constantine 03  
كلية الهندسة المعمارية و التعمير  
Faculté d'architecture et d'urbanisme



قسم إدارة المشاريع  
Département de management de  
projet  
MASTER 2 Management de projet

En  
cad

### Mémoire

Présenté en vue d'obtention du diplôme de **Master 2**  
en « **Management de projets** »  
Par **BOUABDALLAH Ali**

## **L'ETUDE DE L'IMPACT DU DEVIS QUANTITATIF ET ESTIMATIF SUR L'EVALUATION REELLE DU COUT DE PROJET**

**Cas d'étude : Institut des langues 2000 places pédagogique à  
l'université de Bordj Bou Arreridj**

ré par : **Mr. MAHIMOU Aissa**

Jury de soutenance :

**Soutenu le : 23 /06/2014**

**Remerciements :**

## SOMMAIRE

<b>I</b>	<b>CHAPITRE INTRODUCTIF</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
1.	INTRODUCTION GENERALE	.....	Error! Bookmark not defined.
2.	PROBLEMATIQUE	.....	Error! Bookmark not defined.
3.	LES OBJECTIFS	.....	Error! Bookmark not defined.
4.	HYPOTHESES	.....	Error! Bookmark not defined.
5.	LA METHODOLOGIE	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>II</b>	<b>APPROCHE THEMATIQUE</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>I.1.</b>	<b>LES ETAPES ESSENTIELLES DU PROCESSUS DE CONSTRUCTION DU SYSTEME D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ALGERIEN :</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
I.1.1.	La fondation de l'Université nationale	.....	Error! Bookmark not defined.
I.1.2.	Les premières réalisations 1971-1984	.....	Error! Bookmark not defined.
I.1.3.	La consolidation et la rationalisation du système	.....	Error! Bookmark not defined.
I.1.4.	La mise en place du système LMD	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>I.2.</b>	<b>LES INFRASTRUCTURES UNIVERSITAIRES REALISEES DEPUIS 1962.</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
I.2.1.	Les premières grandes réalisations de l'Indépendance 1962 à 1980	.....	Error! Bookmark not defined.
I.2.2.	L'extension du réseau universitaire 1980 à 1998	.....	Error! Bookmark not defined.
I.2.3.	La maturité 1999 à 2012	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>I.3.</b>	<b>LE PROCESSUS DE REALISATION DES INFRASTRUCTURES DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET RECHERCHE SCIENTIFIQUE</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
I.3.1.	Cas ou le vice rectorat sera chargé des études et de la réalisation ...	.....	Error! Bookmark not defined.
I.3.2.	Cas ou la Wilaya sera chargé des études et de la réalisation	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>I.4.</b>	<b>LA PLANIFICATION ET LEUR TYPOLOGIE</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
I.4.1.	Types de planification selon l'intervention de l'état	.....	Error! Bookmark not defined.
I.4.1.1.	Planification indicative (libérale)	.....	Error! Bookmark not defined.
I.4.1.2.	Planification impérative (socialiste)	.....	Error! Bookmark not defined.
I.4.1.3.	Planification mixte (indicative et impérative)	.....	Error! Bookmark not defined.
I.4.2.	Types de planification selon la portée des objectifs poursuivis	.....	Error! Bookmark not defined.
I.4.2.1.	Planification macroéconomique ou globale	.....	Error! Bookmark not defined.
I.4.2.2.	Planification sectorielle	.....	Error! Bookmark not defined.
I.4.2.3.	Planification par projet	.....	Error! Bookmark not defined.
I.4.3.	Planification urbaine	.....	Error! Bookmark not defined.

I.4.3.1.	Plans ou Schémas .....	Error! Bookmark not defined.
I.4.3.2.	Règlements .....	Error! Bookmark not defined.
I.4.4.	Echelle de l'aménagement du territoire .....	Error! Bookmark not defined.
I.4.4.1.	Le SNAT .....	Error! Bookmark not defined.
I.4.4.2.	Le SRAT .....	Error! Bookmark not defined.
I.4.4.3.	PAW et SDAAM.....	Error! Bookmark not defined.
I.4.5.	Echelle urbaine .....	Error! Bookmark not defined.
I.4.5.1.	Le PDAU.....	Error! Bookmark not defined.
I.4.5.2.	Le POS.....	Error! Bookmark not defined.
I.4.5.3.	Le plan de sauvegarde.....	Error! Bookmark not defined.
I.5.	RETROSPECTIVE SUR L'ECONOMIE ALGERIENNE .....	Error! Bookmark not defined.
I.5.1.	La période coloniale.....	Error! Bookmark not defined.
I.5.1.1.	Vichy et l'économie administrée.....	Error! Bookmark not defined.
I.5.1.2.	Le plan de Constantine .....	Error! Bookmark not defined.
I.5.2.	La période après l'indépendance .....	Error! Bookmark not defined.
I.5.2.1.	La stratégie autocentrée de développement .....	Error! Bookmark not defined.
III	APPROCHE MANAGERIALE.....	Error! Bookmark not defined.
II.1.	LE PROJET .....	Error! Bookmark not defined.
II.2.	LE CYCLE DE VIE DU PROJET .....	Error! Bookmark not defined.
II.3.	LES FONCTIONS, LES ACTEURS .....	Error! Bookmark not defined.
II.3.1.	La maîtrise d'ouvrage .....	Error! Bookmark not defined.
II.3.2.	La maîtrise d'œuvre .....	Error! Bookmark not defined.
II.3.3.	Le contrôle .....	Error! Bookmark not defined.
II.3.4.	La réalisation.....	Error! Bookmark not defined.
II.4.	LE MANAGEMENT DE PROJET .....	Error! Bookmark not defined.
II.4.1.	Les neuf domaines de connaissance de management de projet	Error! Bookmark not defined.
IV	MANAGEMENT DES COUTS .....	Error! Bookmark not defined.
IV.1.	ESTIMER LES COUTS .....	Error! Bookmark not defined.
III.1.1.	Estimer les coûts : données d'entrée .....	Error! Bookmark not defined.
III.1.2.	Estimer les coûts : outils et techniques .....	Error! Bookmark not defined.
III.1.3.	Estimer les coûts : données de sortie .....	Error! Bookmark not defined.
IV.2.	DETERMINER LE BUDGET.....	Error! Bookmark not defined.
III.1.1.	Déterminer le budget : données d'entrée .....	Error! Bookmark not defined.
III.1.2.	Déterminer le budget : outils et techniques .....	Error! Bookmark not defined.
III.1.3.	Déterminer le budget : données de sortie .....	Error! Bookmark not defined.
IV.3.	MAITRISER LES COUTS .....	Error! Bookmark not defined.

III.1.4.	Maîtriser les coûts : données d'entrée .....	Error! Bookmark not defined.
III.1.5.	Maîtriser les coûts : outils et techniques .....	Error! Bookmark not defined.
III.1.6.	Maîtriser les coûts : données de sortie.....	Error! Bookmark not defined.
V	LE PROJET CAS D'ETUDE.....	Error! Bookmark not defined.
V.1.	Présentation du projet .....	Error! Bookmark not defined.
V.2.	Les différents plans de projet .....	Error! Bookmark not defined.
V.3.	Genèse de projet (la synchronisation de l'opération) .....	Error! Bookmark not defined.
VI	ETUDE DE L'EVALUATION DES COUTS DU PROJET .....	Error! Bookmark not defined.
VI.1.	LA METHODE DES SOUS-DETAILS D'ETUDES DES PRIX : .....	Error! Bookmark not defined.
VI.1.1.	La main d'œuvre d'exécution : .....	Error! Bookmark not defined.
VI.1.2.	Le matériel.....	Error! Bookmark not defined.
VI.1.3.	Les matériaux.....	Error! Bookmark not defined.
IV.3.1.1.	La composition de chaque unité d'ouvrage (sous-détail) ...	Error! Bookmark not defined.
IV.3.1.2.	L'armature pour le béton .....	Error! Bookmark not defined.
IV.3.1.3.	Les prix des matériaux .....	Error! Bookmark not defined.
IV.3.1.4.	L'estimation des prix unitaire .....	Error! Bookmark not defined.
VI.2.	ANALYSE ET INTERPRETION DES RESULTATS .....	Error! Bookmark not defined.
	CONCLUSION GENERAL.....	Error! Bookmark not defined.
	BIBLIOGRAPHIE : .....	Error! Bookmark not defined.
	LES ANNEXES .....	Error! Bookmark not defined.