

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET
POPULAIRE

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

Université De Constantine (03)

Faculté d'Architecture et d'Urbanisme

جامعة قسنطينة (3)

كلية الهندسة المعمارية والتعمير



قسم إدارة المشاريع

DEPARTEMENT MANAGEMENT DE PROJETS

Mémoire présenté pour l'obtention du diplôme de

MASTER II « MANAGEMENT DE PROJET »

Thème :

L'Impact du management de l'organisation et de
l'approvisionnement du chantier sur le délai
Cas d'étude : « Antenne administrative au milieu urbain
Bergli Hamma Bouziane »

Présenté par : **Melle Gueraiche Ilhem**

Encadre par :

- **Mme KADRI**

- **Mr. METENANI**

Soutenue le : **23 / 06 / 2014**

Sommaire

Introduction générale

Introduction.....	01
Problématique.....	02
Hypothèse du travail.....	02
Objectifs de recherche.....	02

Chapitre 01 :l'approche thématique (administration)

Introduction.....	03
1. Définition de l'administration	03
2. Les missions de l'administration.....	03
2.1.La planification.....	03
2.2.L'organisation.....	03
2.3.Le recrutement.....	04
2.4.L'orientation.....	04
2.5.Le contrôle.....	04
3. L'administration algérienne.....	04
4. Les différents types de l'administration en Algérie	04
4.1.Administration publique	04
4.2.Administration privée	05
5. Réforme administrative en Algérie	05
6. Type de l'établissement administratif	06
7. Administration communale.....	07
7.1.Définition de la commune	07
7.2.Définition de l'administration communale.....	07
7.3.Catégories des services au sein de l'administration communale	08
a. Administration centrale.....	08
b. Les services décentralisés.....	08
7.4.L'organigramme général d'une administration communale...	08

Chapitre 02 :l'approche managériale

Introduction	10
1. Le projet	10
1.1.Définition de projet	10
1.2.Naissance et caractéristique du projet	10
1.3.Le cycle de vie du projet	11
1.4.Le résultat de projet	12
1.5.Les étapes de projet	13
1.6.Les intervenants de projet	15
2. Le management de projet	17
2.1.Définition de management de projet	17
2.2.Définition le manager de projet	18
2.3.le processus du management de projets.....	18
2.4.Principe de fonctionnement sous contraintes.....	19
2.5.Les domaines de connaissance en management de projet.....	20
2.6.Objectif de management de projet.....	23
3. Management du délai.....	23
3.1. Définir les activités.....	23
3.2. Organiser les activités en séquence.....	23

3.3. Estimer les ressources nécessaires aux activités.....	23
3.4. Estimer la durée des activités.....	24
3.5. Élaborer l'échéancier.....	24
3.6. Maîtriser l'échéancier.....	24
Conclusion	24

Chapitre 03 : l'approche analytique (cas d'étude -Antenne Administrative-)

1. Présentation de projet-Antenne Administrative.....	25
1.1. Programme de l'antenne administrative.....	25
1.2. Fiche technique de l'antenne administrative.....	26
1.3. La genèse du projet	26
1.4. Tableau synoptique de la genèse du projet.....	29
Synthèse	31
2. Analyse urbaine.....	32
2.1. Présentation de la commune de Hamma Bouziane par pour à Constantine.....	32
2.2. Présentation de l'antenne administrative par pour a la commune Hamma Bouziane.....	33
2.3. Limites du projet.....	34
2.4. Les environnements immédiats	36
2.5. L'accessibilité.....	37
3. Analyse architecturale	38
3.1. Volumétrie.....	38
3.2. Conception du projet.....	38
4. Analyse managériale du délai cas d'étude.....	44
Introduction	44
4.1. Classification de l'entreprise	44
a. Tableau de classification des entreprises (groupes d'entreprise).....	44
b. Présentation des moyens de l'entreprise	46
➤ Moyens humaine	46
➤ Moyens martiale	47
4.2. L'organisation de chantier.....	48
a. Installation de chantier.....	48
4.3. Management du délai.....	57
a. Définir les activités.....	59
b. Estimer les ressources nécessaires aux activités.....	61
c. Estimer la durée des activités.....	62
d. Elaboration de l'échéancier.....	62
e. maitriser l'échéancier.....	63
Synthèse.....	63
Conclusion du troisième chapitre.....	64
4.4. Recommandations et propositions.....	65
Conclusion générale.....	70
Bibliographie.....	71
Annexe.....	73