

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

MINISTRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE

SCIENTIFIQUE

جامعة قسنطينة (03)

UNIVERSITE CONSTANTINE (3)

كلية الهندسة المعمارية والتعمير

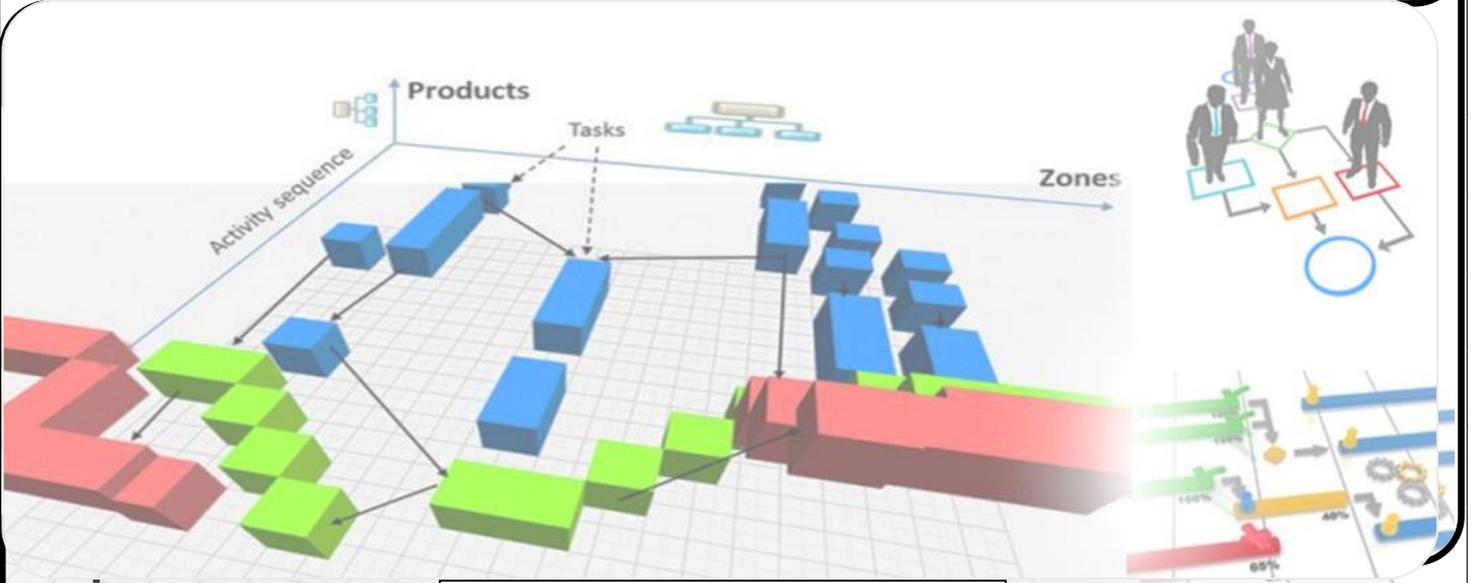
FACULTE D'ARCHITECTURE ET D'URBANISME

DEPARTEMENT MANAGEMENT DES PROJETS



MEMOIRE

POUR L'OBTENTION DU DIPLOME MASTER II  
OPTION: MANAGEMENT DE PROJETS



**Réalisé par :** Mouloudi lakhdar

**Encadré par :**

- + Dr. CHOUGUIAT SALIHA
- + Dr. KERDOUD NADIA
- + Mlle. BERRNOU RANDA

**Membres de jury :**

- + .....
- + .....
- + .....

Le : -06-2014

Année universitaire 2013-2014

# SOMMAIRE

---

REMERCIEMENTS

DEDICACE

RESUME

SOMMAIRE

## CHAPITRE INTRODUCTIF

INTRODUCTION GENERALE.....	01
PROBLEMATIQUE.....	02
HYPOTHESE DE L'ETUDE.....	03
OBJECTIF DE L'ETUDE.....	03
METHODOLOGIE ET OUTILS.....	03

## CHAPITRE I : APPROCHE THEMATIQUE

INTRODUCTION DE PREMIER CHAPITRE.....	05
---------------------------------------	----

### I. ADMINISTRATION

I-1-Définition des concepts.....	07
I-2- Les missions de l'administration.....	07
I-3-L'administration algérienne.....	07
I-4- Les différents types de l'administration en Algérie.....	09
I-5- Les réformes administratives en Algérie.....	10

### II. LES ETABLISSEMENTS ADMINISTRATIFS

II-1- Définition d'établissement administratif. ....	11
II-2-Types des d'établissements administratifs.....	11

### III. ASSEMBLEE POPULAIRE COMMUNALE

III.1. Historique.....	14
III.2. Définitions siège assemblée populaire communale.....	16
III.3.Rôles des directions.....	16

## CHAPITRE II: APPROCHE MANAGERIALE

INTRODUCTION DE DEUXIEME CHAPITRE.....	18
--	----

### I. LE PROJET

I.1. Qu'est ce qu'un projet.....	20
I.2. Caractéristiques d'un projet.....	20
I.3. Les différents acteurs dans un projet.....	21
I.4. Cycle et courbe de vie d'un projet .....	23
I.5. Les phases d'un projet .....	24

### II : MANAGEMENT DE PROJET :

II .1. Qu'est-ce que le management de projet ?.....	26
II 2. Processus du management de projet .....	26
II 3. Les domaines du management de projet.....	27

CONCLUSION DE DEUXIEME CHAPITRE.....	32
--------------------------------------	----

## CHAPITRE III : APPROCHE ANALYTIQUE

INTRODUCTION DE TROISIEME CHAPITRE.....	34
---	----

### I : GENESE ET PRESENTATION DU PROJET

I.1. Situation de projet .....	36
I.2. Naissance du projet .....	36

# SOMMAIRE

---

I.3. Description du projet .....	36
I.4. Fiche technique.....	37
I.5. Identification de projet .....	38
I.6. Organigramme de la genèse du projet .....	39
I.7. Processus et historique de projet "Tableau synoptique".....	42
<b>II : ANALYSE URBAINE</b>	
<b>INTRODUCTION.....</b>	<b>49</b>
II.1- Présentation de la commune.....	50
II.2-présentations du projet.....	52
II.3-L'environnement immédiat .....	53
II.4-Les points de repère.....	54
II.5-La forme de terrain.....	55
II.6-L'enseillement.....	55
II.7-Les vents.....	56
II.8-Accessibilité.....	57
<b>CONCLUSION.....</b>	<b>58</b>
<b>III. ANALYSE ARCHITECTURALE</b>	
III.1. Etude architecturale des différents plans.....	60
III.2. Dimensionnement des espaces.....	60
III.3. Organigramme spatial .....	69
<b>IV.ANALYSE DU CAS D'ETUDE</b>	
<b>INTRODUCTION.....</b>	<b>70</b>
<b>I. GENERALITES SUR LE CHANTIER</b>	
I. 1. L'organisation de chantier.....	71
I. 2. L'installation de chantier.....	72
I. 2.1. Généralités.....	72
I. 2.2. Le rôle de l'installation de chantier.....	72
I. 2.3. L'importance du plan d'installation.....	73
<b>II. LE CHANTIER CAS D'ETUDE</b>	
II.1. Présentation de ce projet.....	74
II.1.1.L'intitulé de projet .....	74
II.1.2. Fiche technique de projet .....	74
II.2. Les intervenants dans ce projet.....	75
<b>III. DESCRIPTION DU CHANTIER</b>	
III.1. L'installation du chantier.....	78
III.1.1. Le plan d'installation actuel.....	78
III.1.2. Méthode d'élaboration d'un plan d'installation de chantier.....	83
III.1.3. Le plan d'installation proposé.....	84
<b>IV. INTERPRETATION ET RESULTAT</b>	
<b>IV. 1. La dimension managériale du projet en termes d'objectif Délai-Coût-Qualité.</b>	
<b>IV.1.1. La planification du projet</b>	
a. Elaboration de l'échéancier .....	85
b. Estimation du budget .....	85

# SOMMAIRE

---

c. Planification de la qualité .....	85
<b>IV.2. MANAGEMENT DE DELAI</b>	
1. Le découpage du projet .....	86
2. Avancement physique du Projet.....	87
3. Planning actuel .....	88
<b>IV.3. MANAGEMENT DES COUTS</b>	
1. Généralité .....	91
2. Application de management du coût dans le projet.....	91
<b>IV.4. MANAGEMENT DES QUALITE</b>	
1. Généralité.....	94
2. Application de management de la qualité dans le projet.....	95
<b>V. RESULTATS ET INTERPRETATIONS.....</b>	<b>100</b>
<b>VI. RECOMMANDATIONS ET SOLUTIONS.....</b>	<b>100</b>
<b>Planning proposé.....</b>	<b>101</b>
<b>Conclusion générale.....</b>	<b>109</b>
<b>BIBLIOGRAPHIE.</b>	
<b>ANNEXES.</b>	

## **Résumé du mémoire:**

Pour qu'une ville soit en bonne état c'est-à-dire elle répond aux différents besoins de ces habitants et aux exigences de la vie quotidienne. Il faut que toute réalisation d'une cité, d'un bâtiment public ou même d'une petite construction doivent résulter d'une recherche suffisante, démarche programmatique adéquate et d'une planification totale.

La construction publique, par bien des espaces, est un ouvrage spécifique parmi l'ensemble des constructions d'une cité (logements, immeubles p professionnels ou commerciaux...) qu'on doit bien maîtriser dans toutes ces dimensions depuis l'idée du projet jusqu'au sa mise en exploitation dans un contexte managérial adéquat.

En Algérie, contrairement à d'autres pays étrangers, ce contexte est récent. Techniques, méthodes et processus ne sont pas tout à fait maîtrisés, et les enveloppes financières qui y'sont consacrées sont insuffisantes. de ce fait, les résultats ne sont pas toujours à la hauteur des espérances.

À côté des opérations de constructions privées, les établissements publics sont des projets d'urgence, ils nécessitent une maîtrise parfaite des délais à cause de la croissance démographique et l'augmentation des besoins de citoyens.

La assemblée populaire communale est l'une de ces établissements publics qui nécessite des ouvrages de bonnes qualités pour exercer ses fonctions dans les meilleures conditions et comme étant un projet de construction; elle nécessite une organisation, un suivi et un contrôle du chantier, rigoureux afin de respecter les délais et l'enveloppe financière fixée pour la livrer au bon moment.

Dans un projet comme celui du siège assemblée populaire communale djamaa – wilaya el-oued le management est un facteur clé de réussite.

## **Mots clés:**

Besoins – établissement public à caractère administratif – assemblée populaire communale- programmation – planification – coût – délai – qualité – management.