

République algérienne démocratique et populaire  
Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique

Université Constantine - 3-

Faculté d'Architecture et d'Urbanisme  
Département Management de Projets



N° d'ordre : .....

Série : .....



## MEMOIRE

Présenté pour l'obtention du diplôme de Master en Management  
de projets

Présenté par : Mr. CHAREF TAQIYEDDINE

# Comment appliquer le management de délais dans les projets de construction ?

Cas du projet de réalisation d'une unité secondaire d'intervention  
de la protection civile à Oued athmania- w.MILA

Sous la direction de :

Mme SASSI Souad.

Mme GHENOUCHE Rana.G

Melle KADRI Salima.R

Année universitaire 2013-2014

## ***RESUME***

*Le secteur de la protection civile en Algérie a traversé plusieurs étapes dans son développement durant les cinquante dernières années. Durant toute cette période, les efforts de l'Etat visaient à répondre aux besoins de la population en matière de protection des personnes et des biens, à travers plusieurs programmes des projets de construction des unités d'intervention, tout en tentant de couvrir tout le territoire national, Compte tenu de la croissance démographique et l'expansion des zones urbaines,*

*Le management de projets qui préside dans toutes les phases du projet, maturation, réalisation et exploitation, dans notre cas d'étude de projet de réalisation d'une unité secondaire d'intervention de la protection civile, le management est un facteur clé de réussite.*

*Les projets de construction des unités d'intervention de la protection civile nécessitent une organisation, un suivi et un contrôle du chantier, rigoureux afin de respecter les délais fixés pour livrer au bon moment.*

*Mots clés : projet, management de projet, management de délais, Protection civile, unité secondaire d'intervention de la protection civile.*

## **SOMMAIRE**

<b>Introduction générale.....</b>	<b>01</b>
<b>Problématique.....</b>	<b>02</b>
<b>Hypothèse de l'étude.....</b>	<b>02</b>
<b>Objectif de l'étude.....</b>	<b>02</b>
<b>Structure et méthodologie du travail .....</b>	<b>03</b>
<b>Partie I : approche théorique et conceptuelle.....</b>	<b>05</b>
<b>CHAPITRE 01 : Approche thématique – la protection civile-.....</b>	<b>06</b>
Introduction.....	07
-1- Définition de la protection civile .....	08
-2- Présentation du secteur de la protection civile algérienne.....	08
-3- Evolution de l'organisation administrative de la protection civile.....	09
-4- L'organisation des structures administrative de la protection civile.....	11
-5- Organisation des Structures opérationnelles de la protection civile.....	20
-6- Missions des unités d'intervention de protection civile.....	21

-7- Les différentes activités de la protection civile .....	21
-8- Le programme des équipements de la protection civile.....	22
Conclusion.....	23
<b>CHAPITRE 02 : Approche managériale .....</b>	<b>24</b>
Introduction.....	25
-1-Le projet.....	26
-1-1- Définition de projet.....	26
-1-2- Caractéristiques d'un projet .....	26
-1-3- Les différents acteurs dans un projet de construction .....	27
-1-4- Chef de projet.....	29
-1-5- La vie d'un projet.....	29
-2- Management de projet.....	30
-2-1- Définition management de projet.....	30
-2-2- Les processus de management de projet.....	30
-2-3- Les neuf domaines du management de projet.....	32
-2-4- Gestion de projet .....	37
-2-5- Management de délais.....	39
-3-La planification du projet,.....	40
-3-1- Définition.....	40
-3-2- Les outils de planification de projet .....	43
Conclusion.....	44
<b>Partie II : Approche analytique.....</b>	<b>45</b>
<b>CHAPITRE 01 : Présentation du projet Cas d'étude Projet de</b> <b>L'unité secondaire d'intervention de la protection civile</b>	
- Oued athmania - W.Mila .....	46
Introduction .....	47

-1- Présentation du projet .....	47
-1-1- Fiche technique du projet .....	48
-1-2- L'itérer du projet .....	49
-1-3- Les intervenants du projet .....	49
-2- La genèse de projet .....	51
-2-1 Tableau synoptique .....	54
-3- Analyse urbaine du projet .....	57
-3-1- Situation de la ville d'oued Athmenia .....	57
-3-2- Situation du projet par rapport à la ville .....	58
-3-3- Situation du projet par rapport à l'environnement immédiat .....	59
-3-4- Etude de terrain de projet (forme et surface) .....	60
-3-5- Limites de terrain .....	61
-3-6- Accessibilité au site .....	62
-4- Analyse architecturale du projet .....	65
-4-1- La forme du projet par rapport à la forme du terrain .....	65
-4-2- Façades .....	66
-4-3- Volumétrie .....	67
-4-4- La composition de l'équipement .....	67
Conclusion .....	73

<b>CHAPITRE 02 : L'implantation de l'unité secondaire de la Protection civile.....</b>	<b>74</b>
Introduction .....	75
-1- Analyse sur l'implantation de l'unité d'intervention de la protection civile d'oued athmania .....	75
-1-1 : Procédure du choix de terrain .....	75
-1-2- Fonctionnement de l'unité .....	75
-2- Conditions d'implantation d'une unité de protection civile .....	80
-3- Critique sur l'implantation de l'unité secondaire de protection civile	

d'Oued Athmenia .....	82
-4- Réflexion sur un autre terrain d'implantation .....	82
Conclusion .....	83
<b>CHAPITRE 03 : Réalisation de projet L'unité secondaire d'intervention de la protection civile .....</b>	<b>84</b>
-1-Généralités sur le chantier .....	85
-1-1-L'organisation de chantier .....	85
-2-L'installation de chantier .....	86
-3- Le chantier cas d'étude .....	88
-3-1- Description du chantier de l'unité secondaire de la protection civile d'O.A .....	88
-3-2-Installation proposée .....	96
-4- Système de construction .....	98
-5- Méthodes de réalisation .....	98
<b>PARTIE III : Résultats et leurs interprétations .....</b>	<b>100</b>
<b>CHAPITRE 01 : Anomalies d'application De management des délais Dans le cas d'étude .....</b>	<b>101</b>
Introduction .....	102
-1-Diagnostic .....	103
-2-La mise en oeuvre des travaux assistée .....	104
-3-Analyse sur les ressources humaines .....	107
-4-Planning actuel de projet .....	108
-5-L'avancement des travaux .....	109
Conclusion .....	113
<b>CHAPITRE 02 : Recommandations Et Propositions .....</b>	<b>114</b>
Introduction .....	115

-1-Les Problèmes rencontrés sur chantier et Proposition des solutions .....	115
-2 Utilisation du management des délais .....	117
-3-La planification .....	118
-4- Estimation des temps nécessaire à l'accomplissement de chaque tâche qui reste à réaliser .....	124
-5-Suivi du projet .....	146
Conclusion.....	146
<b>Conclusion générale.....</b>	<b>147</b>
<b>Bibliographie.....</b>	<b>149</b>
<b>Annexe</b>	