

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

Ministere de l'Enseignement Superieur et de la Recherche Scientifique

Université De Constantine (03)  
Faculté d'Architecture et d'Urbanisme

جامعة قسنطينة (03)  
كلية الهندسة المعمارية والتعمير



قسم إدارة المشاريع  
DEPARTEMENT MANAGEMENT DE PROJETS



Mémoire présenté pour l'obtention du diplôme de  
MASTER II  
«MANAGEMENT DE PROJETS»

**THEME :**  
**EVALUATION DE MANAGEMENT DES DELAIS**

*Cas d'étude :* Réalisation locaux du soutien pédagogie (CEIL)  
centre d'étude et intensification des langues à l'université de M'sila

Présenté par : BAKOU ABDELAZIZ

Encadré par:

- Mahimoud Aissa
- Abdelaziz Mourad
- Hadjla Ali

Les membres de jury :

- 
- 

Année universitaire 2013-2014

# Sommaire

<b>Introduction générale</b> .....	<b>01</b>
<b>Problématique</b> .....	<b>04</b>
<b>Hypothèse</b> .....	<b>04</b>
<b>Objectif</b> .....	<b>04</b>
<b>Méthodologie</b> .....	<b>05</b>
<b>Chapitre I : Approche thématique</b>	
Introduction .....	06
I.1. la Présentation de L'ESRS .....	06
I.1.1. Définitions des concepts .....	06
I.1.2. différents types d'établissements .....	06
I.1.2. Historique de l'ES en Algérie .....	07
I.2.3. Les directives et la politique algérienne dans le secteur de l'ESRS .....	08
I.2. La Planification .....	11
I.2.1. Définition de la planification .....	11
I.2.2. Objectifs de la planification .....	11
I.2.3. La planification des équipements d'enseignement supérieur et de la recherche scientifique en Algérie .....	11
I.2.4. L'évolution du nombre des établissements d'enseignement supérieur en Algérie 1997_2010 .....	15
I.2.5. La carte universitaire .....	16
I.2.6. Les Directions du MESRS .....	17
I.2.7. Le rectorat et le vice rectorat du développement de la prospective et de l'orientation .....	18
I.3. La Programmation .....	19
I.3.1. Définition de la programmation .....	19
I.3.2. Le projet « du besoin à la décision » .....	20
I.3.3.1. procédure d'inscription .....	20
I.3.3.2. Procédure de financement .....	22
I.3.3.3. Procédure d'exécution .....	24

I.3.3. Le processus de réalisation des infrastructures et projet dans le secteur de L'ES. ....	24
--	----

Conclusion .....	31
------------------	----

## **Chapitre II : Approche managériale**

Introduction .....	32
--------------------	----

II.1. Le projet .....	32
-----------------------	----

II.1.1. Définition d'un projet .....	32
--------------------------------------	----

II.1.2. Caractérisation d'un projet .....	33
---	----

II.1.3. Cycle de vie de projet .....	33
--------------------------------------	----

II.1.3.1. Conception .....	34
----------------------------	----

II.1.3.2. Phase Planification .....	34
-------------------------------------	----

II.1.3.3. Phase Réalisation .....	34
-----------------------------------	----

II.1.3.4. Phase Terminaison .....	35
-----------------------------------	----

II.1.4. Chef de projet .....	35
------------------------------	----

II.2. management de projet .....	36
----------------------------------	----

II.2.1. Définition .....	36
--------------------------	----

II.2.2. processus de management de projet .....	36
---	----

II.2.3. L'objectif du management de projet .....	38
--	----

II.2.4. Deux fonctions de management de projet .....	39
--	----

II.2.5. Management de programme .....	39
---------------------------------------	----

II.2.6. Domaines de management de projet .....	40
--	----

Conclusion .....	44
------------------	----

## **Chapitre III : Management des délais du projet**

Introduction .....	45
--------------------	----

III.1. Identification des activités	45
-------------------------------------	----

III.1.1. Données d'entrée pour l'identification des activités .....	45
---	----

III.1.2. Outils et méthodes pour l'identification des activités .....	45
---	----

III.3. Données de sortie du processus d'identification des activités .....	46
--	----

III.2. Séquencement des activités .....	46
---	----

III.1. Données d'entrée pour le processus de séquençement des activités	.....47
III.2.2. Outils et méthodes de séquençement des activités	.....48
III.2.3. Données de sortie du processus de séquençement des activités	..... 49
III.3. Estimation des ressources nécessaires aux activités	.....49
III.3.1. Données d'entrée pour estimation des ressources nécessaires aux activités	.....50
III.3.2. Outils et méthodes pour estimation des ressources nécessaires aux activités	.....50
III.3.3. Données de sortie de l'estimation des ressources nécessaires aux activités	.....50
III.4. Estimation des durées des activités	.....50
III.4.1. Données d'entrée pour l'estimation des durées des activités	.....51
III.4.2. Outils et méthodes pour l'estimation des durées des activités	..... 52
III.4.3. Données de sortie de l'estimation des durées d'activité	.....52
III.5. Élaboration de l'échéancier	..... 53
III.5.1. Données d'entrée pour l'élaboration de l'échéancier	.....53
III.5.2. Outils et méthodes de l'élaboration de l'échéancier	.....54
III.5.3. Données de sortie du processus d'élaboration de l'échéancier	.....56
III.6. Maîtrise de l'échéancier	.....58
III.6.1. Données d'entrée pour la maîtrise de l'échéancier	.....59
III.6.2. Outils et méthodes de la maîtrise de l'échéancier	..... 59
III.6.3. Données de sortie du processus de maîtrise de l'échéancier	.....60
Conclusion	.....60

## **Chapitre IV : Cas D'étude**

Introduction	.....61
Présentation de projet	..... 61
Fiche technique de projet	..... 62
IV.1. Genèse de projet	.....63

IV.1.1. L'idée du projet .....	63
IV.1.2. Inscription de projet .....	63
IV.1.3. choix du terrain .....	65
IV.1.4. Lancement de l'étude .....	66
IV.1.5. Choix de bureau d'étude .....	67
IV.1.6. Choix de l'entreprise .....	68
IV.2. Analyse urbain .....	70
IV.2.1. Situation géographique de la zone d'étude .....	70
IV.2.2. Présentation de notre l'aire d'étude .....	71
IV.2.3. Situation de projet .....	72
IV.2.4. Point de repaire et point d'appel .....	72
IV.2.5. Accès et accessibilité .....	73
IV.2.6. Climatologie .....	73
IV.3. Analyse architecturale .....	74
IV.3.1. Volumétrie .....	74
IV.3.2. Les défirent plans .....	75
IV.3.3. Les façades .....	79
Tableau synoptique .....	80
Conclusion .....	82

## **Chapitre V : dimension managériale dans le projet : locaux du soutien pédagogique(CEIL)**

Introductions .....	83
V.1. L'avancement des travaux .....	83
V.2. Déroulement des travaux de réalisation du projet .....	84
V.2.1. Le détail du processus du déroulement des travaux de réalisation du projet .....	84
V.2.2. État d'avancement du projet .....	85

V.3. Problèmes et les causes de retard rencontrés sur chantier et Proposition des solutions .....	89
V.4. La planification d'un projet .....	91
V.4.5. Comparaison entre les deux plannings.....	102
V.5. Interprétation des résultats .....	103
V.6. Planning propose pour de reste des travaux .....	104
Conclusion.....	104
<b>Conclusion générale .....</b>	<b>105</b>
<b>Bibliographie .....</b>	<b>106</b>
<b>Liste des figures et liste des tableaux .....</b>	<b>107</b>
<b>Annexe .....</b>	<b>110</b>