

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

Ministere de l'enseignement superieur et de la recherche scientifique

Université De Constantine (03)  
Salah BOUBNIDER  
Faculté d'Architecture et  
d'Urbanisme



جامعة قسنطينة (03)  
صالح بوبنيدر  
كلية الهندسة المعمارية  
والتعمير

قسم إدارة المشاريع

DEPARTEMENT MANAGEMENT DE PROJETS

Mémoire présenté pour l'obtention du diplôme de

MASTER II

« MANAGEMENT DE PROJET »

**Intitulé :**  
**L'impact de la maturation de projet sur sa performance**

**Projet Cas D'étude : La réalisation du nouveau siège de la wilaya de JIJEL.**



Encadré par:

→ Mm : G. Sifi  
BERKANE

Présentée par : LOUNIS Soufyane

Année universitaire : 2016 - 2017

# SOMMAIRE

## Remerciement

## Dédicaces

## Introduction général

## Problématique

## Hypothèse

## Objectif de l'étude

## Méthodologie d'étude

## Chapitre 01 Approche conceptuelle et théorique

1.1	L'administration.....	2
1.1.1	Définition des concepts .....	2
1.1.2	Les Fonctions de l'administration .....	2
1.1.3	Type d'équipement politique .....	3
1.1.4	Les types d'administration en Algérie .....	3
1.1.5	La structure de l'administration en Algérie .....	3
1.1.6	LE NOUVEAU SIEGE DE LA WILAYA.....	4
1.2	La programmation des équipements publics.....	6
1.2.1	Définition de la programmation .....	6
1.2.2	Les procédures d'inscription.....	6
1.2.3	Les types des programmes .....	6
1.2.4	L'inscription des programmes sectoriels centralisés (P.S.C.) .....	6
1.2.5	Le budget d'équipement .....	10
1.2.6	Les procédures de financement des programmes sectoriels centralisés (P.S.C.) .....	10
1.3	Le management de projet.....	12
1.3.1	Le projet.....	12
1.3.1.1	l'origine de mot projet .....	12
1.3.1.2	pour le project management institue .....	13
1.3.1.3	une autre définition de projet .....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
1.3.1.4	définitions officielles ISO AFNOR .....	14
1.3.1.5	Type de projet .....	14
1.3.1.6	éléments de complexité .....	14

1.3.1.7 le triangle de la performance ...	14
1.3.1.8 les clés de la réussite d'un projet.....	14
1.3.2 La maturation en gestion de projet.....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
1.3.2.1 définition de la gestion de projet .....	17
1.3.2.2 les modèles de maturité en gestion de projet.....	18
1.3.2.3 comparaisons entre les différents modèles de maturité de projet.....	19
1.3.2.4 Le model de maturité organisationnel de management de projetOPM3.....	20
1.3.2.4.1 Que est ce que l'OPM3 .....	20
1.3.2.4.2 OPM3 bénéficie à une organisation.....	21
1.3.2.4.3 La norme OPM3 couvre les domaines suivants.....	21
1.3.2.4.4 Projet, programme et portefeuilles.....	21
1.3.2.4.5 Processus de gestion de projet .....	22
1.3.2.4.6 Comment les processus de gestion de projet constituant le processus de gestion de projet organisationnel .....	24
1.3.2.4.7 le guide PMBOK .....	25

## **Chapitre 02 Approche analytique**

2.1 Présentation du cas d'étude .....	34
2.2 Fiche technique de projet .....	35
2.3 La genèse du projet .....	36
2.3.1 L'inscription du projet .....	36
2.3.2 Le choix du terrain .....	36
2.3.3 L'étude du sol .....	36
2.3.4 L'étude du projet .....	36
2.3.5 La réalisation du projet .....	37
2.4 Tableaux synoptique .....	38
2.4.1 La synthèse .....	44
2.5 Lecture urbain.....	45
2.5.1 La situation .....	45
2.5.2 La topographié de l'aire d'étude .....	46

2.5.3	L'accessibilité.....	46
2.5.4	La morphologie:.....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
2.6	Analyse architecturale.....	47
2.6.1	Les accès .....	47
2.6.2	Les vues panoramiques .....	48
2.6.3	Les façades .....	48
2.6.4	L'étude des plans .....	49

## **Chapitre 03 Approches interprétation des résultats et recommandations**

3.1.	L'évaluation du processus de la maturation achevée du projet.....	53
3.2.	La performance du projet dans la phase étude selon le triangle d'or .....	55
3.2.1.	Délai .....	55
3.2.2.	Cout .....	55
3.3.	La performance de projet dans la phase réalisation selon le triangle d'or .....	56
3.3.1.	Délais .....	56
3.3.2.	Cout .....	56
3.4.	Domaine de connaissance intégration.....	57
3.4.1.	La charte de projet.....	57
3.4.2.	Le registre des parties prenantes .....	59
3.4.3.	Plan de management de projet .....	63
3.4.3.2.	Organisation de projet .....	63
3.5.	Domaine de connaissance contenu .....	64
3.5.1.	Planifier le management de contenu .....	64
3.5.1.5.1.	La structure de découpage.....	78
3.6.	Domaine de connaissance délai .....	83
3.6.1.	Plan de management de délai .....	83
3.7.	La solution proposée pour l'évaluation de la maturation .....	83
3.8.	Le diagramme en toile d'araignée .....	84

## **Conclusion général**

### **Annexes**

### **La bibliographie**