

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية وزارة التعليم العالي والبحث العلمي جامعة قسنطينة ٣-صالح بوبنيدر - كلية العلوم السياسية قسم التنظيم السياسي والإداري

•	•	•	•	•	•	• •	•	•	•	•	•	•	•	•	•	• •	•	•	• (	ي	,-	u	ш	u	_	۱,	(	2.	y	۱۲,
											•													•	.:		بز	ر ڊ	1	

الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في القانون الجزائري.

مذكرة مكملة لنيل شهادة الماستر في العلوم السياسية تخصص إدارة محلية

من إعداد الطالبة: تحت إشراف:

ماضوي عائشة.
 ماضوي عائشة.

## أعضاء لجنة المناقشة:

الصفة	الجامعة	الرتبة	الاسم واللقب
رئيسا	جامعة قسنطينة ٠٣٠	أستاذ محاضر اً-	د.قارة وليد
مشرفا ومقررا	جامعة قسنطينة ٢٠	أستاذ محاضر -ب-	د. بوالبردعة نهلة
مناقشا	جامعة قسنطينة ٣٠	أستاذ مساعد اً-	أ. شكيل نادية

السنة الجامعية: ٢٠٢٥-٢٠٢

دورة: جوان

الصفحة	الموضوع
_	البسملة
_	شكر وتقدير
_	إهداء
_	فهرس المحتويات
_	فهرس الجداول
• 1	مقدمة
	الفصل الأول: إطارمفاهيمي للرقابة الداخلية على الصفقات العمومية.
٠٦	تمهید.
• ٧	المبحث الأول: ماهية الصفقات العمومية.
• ٧	المطلب الأول: مفهوم الصفقات العمومية.
• ٧	الفرع الأول: تعريف الصفقات العمومية.
17	الفرع الثاني: أهمية الصفقات العمومية في الاقتصاد الوطني.
١٤	الفرع الثالث: نشأة وتطور عقود الصفقات العمومية في التشريع الجزائري.
۲.	المطلب الثاني: مرتكزات الصفقات العمومية.
۲.	الفرع الأول: مبادئ الصفقات العمومية.
77	الفرع الثاني:معايير تصنيف الصفقات العمومية.
٣.	المطلب الثالث: أنواع الصفقات العمومية.
٣١	الفرع الأول: أنواعالصفقات العمومية حسب الشكل.
٣٢	الفرع الثاني: أنواع الصفقات العمومية حسب الموضوع.
٣٤	المبحث الثاني:ماهية الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية.
٣٥	المطلب الأول: مفهوم الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية.
٣٥	الفرع الأول: تعريف الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية.
٣٨	الفرع الثاني: نشأة وتطور الرقابة على الصفقات العمومية في التشريع الجزائري.
٤١	الفرع الثالث: أهداف الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية.

المطلب الثاني: هيئة الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في القانون الجزائري.  المرا الأول تشكيل لجنة فتح الأطرفة وتقييم العروض.  الفرع الثالث تصوابط سير عمل لجنة فتح الأطرفة وتقييم العروض.  الفرع الثالث تصوابط سير عمل لجنة فتح الأطرفة وتقييم العروض.  الفصل الأقول.  الفصل الأثول.  الفصل الثاني: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة فتح الأطرفة.  المبحث الأول: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة فتح الأطرفة.  المبحث الأول: أسس فتح الأطرفة في طلب العروض المفتوح وطلب العروضالمفتوح معاشئراط قدرات دنيا والتقاوض بعد الاستثمارة.  الفرع الأول: أسس فتح الأطرفة وقليم العروض المحدود والمسابقة.  المطلب الثاني: مخرجات عملية فتح الأطرفة وتقييم العروض في المرحلة التحضيرية للفتح.  المطلب الثاني: عمل لجنة فتح الأطرفة وتقييم العروض أثماء مرحلة الفتح.  المطلب الثاني: يقييم عمللجنة فتح الأطرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأطرفة.  المطلب الأول: نجاعة لجنة فتح الأطرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأطرفة.  المطلب الأول: نجاعة لجنة فتح الأطرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأطرفة.  المطلب الأول: نجيم العروض المائية على الصفقات العمومية في مرحلة فتح الأطرفة.  المطلب الأول: ومام المائية الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة اتقيم العروض.  المطلب الثاني: تقييم العروض المائية.  الموط الثاني: تقييم العروض المائية.  الموط الثاني: تقييم العروض المائية.  المطلب الثاني: تقييم العروض المائية.  المطلب الثاني: تقييم العروض المائية.  المطلب الثاني: تقيم المورض المائية وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثاني: ضعف وجنة فتح الأطرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثاني: ضعف أخذة فتح الأطرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثاني: ضعف أخبة فتح الأطرفة وتقييم العروض في مرحلة تقيم العروض.  المطلب الثاني: ضعف أخبة فتح الأطرفة وتقيم العروض في مرحلة تقيم العروض.		
الفرع الثاني: معايير اختيار أعضاء لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض. 63 الفرع الثالث:ضوابط سير عمل لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض. 68 الفرع الثالث:ضوابط سير عمل لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض. 69 الفصل الأول. المجدث الأول:إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية. محمد المبحث الأول:إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العموميةفي مرحلة فتح الأظرفة. 60 المطلب الأول:أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المفتوح وطلب العروضالمفتوح معاشتراط قدرات دنيا والتفاوض بعد الاستشارة. 60 معاشتراط قدرات دنيا والتفاوض بعد الاستشارة. 61 الفرع الثاني: مخرجـــات عملية فتح الأظرفة. 62 المطلب الثاني: مخرجـــات عملية فتح الأظرفة وتقييم العروض في المرحلة الفتح. 64 الفرع الأول: مهام لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة. 62 المطلب الثاني: نتايم عملاجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة. 61 المطلب الأول: صلاحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة. 61 المطلب الأول: صلاحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة انتهيم العروض. 61 المطلب الأول: صلاحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة انتهيم العروض. 61 المطلب الأول: عمل موض التقاني: نقيم العروض التقنية. 61 المطلب الثاني: إعراءات الرقابة الداخلية تقيم العروض في مرحلة انتقييم العروض. 61 المطلب الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض. 61 المطلب الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض. 61 المطلب الثالث: تقييم العروض المرض. 61 المطلب الثالث: تقييم العروض عن نشر حصيلة تقييم العروض. 62 المطلب الثالث: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض. 62 المطلب الثالث: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض. 63 المطلب الثالث: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض. 63 المطلب الثالث: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض. 63 مرحلة تقييم العروض. 64 المطلب الثالث: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض. 64 مرحلة تقييم العروض. 64 المطلب الثالث: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض. 65 مرحلة تقييم العروض. 65 المطلب الثالث المطلب الموض المطلب ال	٤٢	المطلب الثاني: هيئة الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في القانون الجزائري.
الفرع الثالث: ضوابط سير عمل لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض.  الفصل الأول.  الفصل الثاني: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية فتح الأظرفة.  المبحث الأول: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة فتح الأظرفة.  المطلب الأول: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المفتوح وطلب العروضالمفتوح المعاشراط قدرات دنيا والتفاوض بعد الاستشارة.  الفرع الثاني: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المفتوح وطلب العروضالمفتوح الفطلب الثاني: مخرجات عملية فتح الأظرفة وتقييم العروض المحدود والمسابقة.  الفرع الثاني: مخرجات عمل لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في المرحلة التحصيرية للفتح.  الفرع الثاني: المنافذة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة الفتح.  الفرع الثاني: اجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة فتح الأظرفة.  المحلب الثاني: ضعف وعيوب في هيكلة وأداءاللجنة خلال مرحلة فتح الأظرفة.  المطلب الأول: صلاحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة التقييم العروض.  الفرع الأول: تقييم العروض التقنية.  الفرع الأول: وعلد علي العروض المالية.  الفرع الثاني: تقييم العروض المالية.  الفرع الثاني: تقييم العروض المالية.  المطلب الثانثي: تعزيم العروض المالية.  الفرع الثاني: تنائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  المطلب الثانثي: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  المطلب الثانث: تقيما لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثانث: تقيام الجون الوفت وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	٤٢	الفرع الأول:تشكيل لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض.
خلاصة الفصل الأول.  الفصل الثاني: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية.  المبحث الأول: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة فتح الأظرفة.  المطلب الأول: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المفتوح وطلب العروضالمفتوح معاشتراط قدرات دنيا والتفاوض بعد الاستثمارة.  الفرع الأول: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المفتوح وطلب العروضالمفتوح معاشتراط قدرات دنيا والتفاوض بعد الاستثمارة.  الفرع الثاني: مخرجات عملية فتح الأظرفة وتقييم العروض في المرحلة التحصيرية للفتح.  الفرع الأول: مهام لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في المرحلة النتحسيرية للفتح.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتع الأظرفة.  الفرع الثاني: ضعف وعيوب في هيكلة وأداءاللجنة خلال مرحلة فتح الأظرفة.  المطلب الأول: سلاحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة التقييم العروض.  الفرع الثاني: تقييم العروض التقنية.  الفرع الثاني: تقييم العروض المالية.  الفرع الثاني: تقييم العروض المالية.  المطلب الثالث: تقييم العروض المالية.  المطلب الثالث: تقييم العروض المالية.  الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقيملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقيملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	٤٥	الفرع الثاني: معايير اختيار أعضاء لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض.
الفصل الثاني: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية.  المبحث الأول: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة فتح الأظرفة.  المطلب الأول: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المفترح وطلب العروضالمفتوح معاشنراط قدرات دنيا والتقاوض بعد الاستشارة.  الفرع الثاني: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المحدود والمسابقة.  المطلب الثاني: مخرجات عملية فتح الأظرفة وتقييم العروض في المرحلة التحضيرية للفتح.  المطلب الثاني: نتائج عمل لجنة فتح الأطرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأطرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  المطلب الثاني: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الأول: صلاحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقيم العروض.  المطلب الأول: تقييم العروض النقنية.  الفرع الأول: تقييم العروض النقنية.  الفرع الأول: إعلان قبول أو رفض العرض.  المطلب الثاني: مخرجات عملية قتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثاني: منائح الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  المطلب الثانث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثانث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثانث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثانث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	٤٨	الفرع الثالث:ضوابط سير عمل لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض.
المبحث الأول: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة فتح الأظرفة.  المطلب الأول: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المفتوح وطلب العروضالمفتوح معاشتراط قدرات دنيا والتفاوض بعد الاستشارة.  الفرع الأول: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المحدود والمسابقة.  الفرع الثاني: مخرجات عملية فتح الأظرفة وتقييم العروض في المرحلة التحضيرية للفتح.  الفرع الثاني: معام لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض أثناء مرحلة الفتح.  الفرع الثاني: معام لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الثاني: ضعف وعيوب في هيكلة وأداءاللجنة خلال مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الثاني: ضعف وعيوب في هيكلة وأداءاللجنة خلال مرحلة فتح الأظرفة.  المبحث الثاني: وسعف وعيوب في هيكلة وأداءاللجنة خلال مرحلة فتح الأظرفة.  المبحث الثاني: معرجات عملية الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الأول: مسلحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة التقييم.  الفرع الأول: تقييم العروض التقنية.  الفرع الأول: وعلان قبول أو رفض العرض.  المطلب الثالث: تقييم لجروض المالية.  الفرع الأول: إعلان قبول أو رفض العرض.  الفرع الأول: إعلان قبول أو رفض العرض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	01	خلاصة الفصل الأول.
المبحث الأول: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة فتح الأظرفة.  المطلب الأول: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المفتوح وطلب العروضالمفتوح الفرع الأول: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المفتوح وطلب العروضالمفتوح معاشتراط قدرات دنيا والتقاوض بعد الاستشارة.  الفرع الثاني: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المحدود والمسابقة.  المطلب الثاني: مخرجات عملية فتح الأظرفة.  الفرع الأول: مهام لجنةفتح الأظرفة وتقييم العروض في المرحلة التحضيرية للفتح.  الفرع الثاني: نقيم عمللجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  المطلب الثاني: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الأول: صلحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة التقييم.  المطلب الأول: صلحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة التقييم.  المطلب الثاني: تقييم العروض المالية.  المطلب الثاني: تقييم العروض العرض.  المطلب الثاني: تقييم العروض المالية.		الفصل الثاني:إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية.
المطلب الأول: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المفتوح وطلب العروضالمفتوح الفرع الأول: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المفتوح وطلب العروضالمفتوح معاشئراط قدرات دنيا والنقاوض بعد الاستشارة.  الفرع المثاني: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المحدود والمسابقة.  الفرع المثاني: مخرجات عملية فتح الأظرفة.  الفرع الأول: مهام لجنةفتح الأظرفة وتقييم العروض في المرحلة التحضيرية للفتح.  الفرع المثاني: تتاثيم عمل لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض أثناء مرحلة الفتح.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  المحث الثاني: ومحمد وعيوب في هيكلة وأداءاللجنة خلال مرحلة فتح الأظرفة.  المحلب الأول: صلحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الأول: صلاحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة التقييم.  الفرع الأول: تقييم العروض التقنية.  الفرع الأول: إعلان قبول أو رفض العرض.  الفرع الأول: إعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	٥٢	تمهید
الأطلب الأول: أسس فتح الأظرفة.  الفرع الأول: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المفتوح وطلب العروضالمفتوح الفرع الأول: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المفتوح وطلب العروضالمفتوح معاشتراط قدرات دنيا والتفاوض بعد الاستشارة.  الفرع الثاني: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المحدود والمسابقة.  المطلب الثاني: مخرجات عملية فتح الأظرفة.  الفرع الثاني: نتائج عمل لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض أثناء مرحلة الفتح.  المطلب الثالث: تقييم عمللجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الثاني: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثاني: عمل لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة التقييم.  المطلب الأول: صلحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة التقييم.  الفرع الأول: وعلان قبول أو رفض العرض.  المطلب الثاني: مخرجات عملية تقييم العروض.  الفرع الأول: إعلان قبول أو رفض العرض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	٥٣	المبحث الأول:إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العموميةفي مرحلة فتح
الفرع الأول: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المفتوح وطلب العروضالمفتوح معاشتراط قدرات دنيا والتفاوض بعد الاستشارة.  الفرع الثاني: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المحدود والمسابقة.  المطلب الثاني: مخرجات عملية فتح الأظرفة.  الفرع الثاني: نتائج عمل لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في المرحلة التحضيرية للفتح.  الفرع الثاني: نتائج عمل لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  المطلب الثالث: تقييم عمالجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الثاني: ضعف وعيوب في هيكلة وأداءاللجنة خلال مرحلة فتح الأظرفة.  المطلب الأول: محديات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة التقييم العروض.  المطلب الأول: تقييم العروض التقنية.  المطلب الثاني: تقييم العروض المالية.  الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  المطلب الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقييماجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  المطاب الثالث: تقيماجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.		الأظرفة.
معاشتراط قدرات دنيا والتقاوض بعد الاستشارة.  الفرع الثاني:أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المحدود والمسابقة.  المطلب الثاني: مخرجات عملية فتح الأظرفة.  الفرع الأول: مهام لجنةفتح الأظرفة وتقييم العروض في المرحلة التحضيرية للفتح.  الفرع الثاني:نتائج عمل لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض أثثاء مرحلة الفتح.  المطلب الثالث: تقييم عمللجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الثاني: ضعف وعيوب في هيكلة وأداءاللجنة خلال مرحلة فتح الأظرفة.  المبحث الثاني: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الأول: صلاحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة التقييم.  الفرع الثاني: تقييم العروض المالية.  المطلب الثاني: تقييم العروض المالية.  الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	٥٣	المطلب الأول:أسس فتح الأظرفة.
معاشتراط قدرات دنيا والتفاوض بعد الاستشارة.  الفرع الثاني:أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المحدود والمسابقة.  الفطاب الثاني: مخرجات عملية فتح الأظرفة.  الفرع الثاني: مهام لجنةفتح الأظرفة وتقييم العروض في المرحلة التحضيرية للفتح.  الفرع الثاني:نتائج عمل لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض أثناء مرحلة الفتح.  المطلب الثالث: تقييم عمللجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الثاني: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة تقييم العروض.  المبحث الثاني: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة القييم.  المطلب الأول: تقييم العروض التقنية.  الفرع الأول: تقييم العروض المالية.  المطلب الثاني: مخرجات عملية تقيي مالأظرفة.  الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  المطلب الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	٥٣	الفرع الأول: أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المفتوح وطلب العروضالمفتوح
المطلب الثاني: مخرجات عملية فتح الأظرفة.  الفرع الأول: مهام لجنةفتح الأظرفة وتقييم العروض في المرحلة التحضيرية للفتح.  الفرع الثاني: نتائج عمل لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض أثناء مرحلة الفتح.  المطلب الثالث: تقييم عمللجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الثاني: ضعف وعيوب في هيكلة وأداءاللجنة خلال مرحلة فتح الأظرفة.  المبحث الثاني: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة تقييم العوض.  المطلب الأول: صلاحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة التقييم.  الفرع الأول: تقييم العروض التقنية.  الفرع الثاني: مخرجات عملية تقيي بمالأظرفة.  الفرع الأول: إعلان قبول أو رفض العرض.  الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.		معاشتراط قدرات دنيا والتفاوض بعد الاستشارة.
الغرع الأول: مهام لجنةفتح الأظرفة وتقييم العروض في المرحلة التحضيرية للفتح.  الفرع الثاني: نتائج عمل لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض أثناء مرحلة الفتح.  المطلب الثالث: تقييم عمللجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الثاني: ضعف وعيوب في هيكلة وأداءاللجنة خلال مرحلة فتح الأظرفة.  المبحث الثاني: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الأول: صلاحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة التقييم.  الفرع الأول: تقييم العروض المالية.  المطلب الثاني: مخرجات عمليةتقيا عالاطرفة.  الفرع الأول: إعلان قبول أو رفض العرض.  الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	0 8	الفرع الثاني:أسس فتح الأظرفة في طلب العروض المحدود والمسابقة.
الفرع الثاني: نتائج عمل لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض أثناء مرحلة الفتح.  المطلب الثالث: تقييم عمللجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الثاني: ضعف وعيوب في هيكلة وأداءاللجنة خلال مرحلة فتح الأظرفة.  المبحث الثاني: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة تقييم العروض.  المبحث الثاني: تقييم العروض التقنية.  الفرع الأول: تقييم العروض التقنية.  الفرع الثاني: تقييم العروض المالية.  الفرع الثاني: مخرجات عملية تقيي مالأظرفة.  الفرع الأول: إعلان قبول أو رفض العرض.  الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  المطلب الثاني: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	٥٨	المطلب الثاني: مخرجات عملية فتح الأظرفة.
المطلب الثالث: تقييم عمالجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الثاني: ضعف وعيوب في هيكلة وأداءاللجنة خلال مرحلة فتح الأظرفة.  المبحث الثاني: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الأول: صلاحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة التقييم.  الفرع الأول: تقييم العروض التقنية.  الفرع الثاني: تقييم العروض المالية.  الفرع الأول: إعلان قبول أو رفض العرض.  الفرع الأاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	٥٨	الفرع الأول: مهام لجنةفتح الأظرفة وتقييم العروض في المرحلة التحضيرية للفتح.
الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.  الفرع الثاني: ضعف وعيوب في هيكلة وأداءاللجنة خلال مرحلة فتح الأظرفة.  المبحث الثاني: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة تقييم العروض.  المطلب الأول: صلاحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة التقييم.  الفرع الأول: تقييم العروض المالية.  الفرع الثاني: مخرجات عملية تقيي ما لأظرفة.  المطلب الثاني: مخرجات عملية تقيي ما لأظرفة.  الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	٥٩	الفرع الثاني: نتائج عمل لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض أثناء مرحلة الفتح.
الفرع الثاني: ضعف وعيوب في هيكلة وأداءاللجنة خلال مرحلة فتح الأظرفة. 17 المبحث الثاني: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة تقييم العروض. 17 المطلب الأول: صلاحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة التقييم. 15 الفرع الأول: تقييم العروض التقنية. 10 الفرع الثاني: تقييم العروض المالية. 10 المطلب الثاني: مخرجات عملية تقييم العرض. 17 الفرع الأول: إعلان قبول أو رفض العرض. 17 الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض. 19 المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض. 10 الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض. 10 الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض. 10 الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض. 10 الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض. 10 الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض. 10 الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض. 10 الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض. 10 الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض. 10 الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض. 10 الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض. 10 الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأطرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض. 10 الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأطرفة وتقيم العروض في مرحلة تقييم العروض. 10 الفرع الأول: المنازق المنازق الأول: المنازق المنازق الأول: المنازق الأول: المنازق الأول: المنازق الأول: المنازق الأول: المنازق المنازق الأول: المنازق الأول: المنازق الأول: المنازق الأول: المنازق المنازق المنازق الأ	٦.	المطلب الثالث: تقييم عمللجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.
المبحث الثاني: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة تقييم العروض. ٦٣ المطلب الأول: صلاحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة التقييم. ٤٢ الفرع الأول: تقييم العروض التقنية. ٤٦ الفرع الثاني: تقييم العروض المالية. ٥٦ المطلب الثاني: مخرجات عملية تقييم يما لأظرفة. ٦٦ المطلب الثاني: مخرجات عملية تقييم يما لأظرفة. ٦٦ الفرع الأول: إعلان قبول أو رفض العرض. ١٩٦ الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض. ١٩٠ المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض. ١٩٠ الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض. ١٩٠ الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض. ١٩٠	٦.	الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة فتح الأظرفة.
المطلب الأول: صلاحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة التقييم. 13 الفرع الأول: تقييم العروض التقنية. 15 الفرع الأول: تقييم العروض المالية. 10 المطلب الثاني: تقييم العروض المالية. 17 المطلب الثاني: مخرجات عملية تقييم الأطرفة. 17 الفرع الأول: إعلان قبول أو رفض العرض. 17 الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض. 19 المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض. 19 المطلب الثالث: نقيملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض. 19 المطلب الثالث: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض. 19 الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض. 19 الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	٦١	الفرع الثاني: ضعف وعيوب في هيكلة وأداءاللجنة خلال مرحلة فتح الأظرفة.
الفرع الأول: تقييم العروض التقنية.  الفرع الثاني: تقييم العروض المالية.  المطلب الثاني: مخرجات عملية تقييم ما لأظرفة.  الفرع الأول: إعلان قبول أو رفض العرض.  الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	٦٣	المبحث الثاني: إجراءات الرقابة الداخلية على الصفقات العمومية في مرحلة تقييم العروض.
الفرع الثاني: تقييم العروض المالية.  المطلب الثاني: مخرجات عماية تقييم مالأظرفة.  الفرع الأول: إعلان قبول أو رفض العرض.  الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	٦٤	المطلب الأول: صلاحيات لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة التقييم.
المطلب الثاني: مخرجات عماية تقييم الأظرفة.  الفرع الأول: إعلان قبول أو رفض العرض.  الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	٦٤	الفرع الأول: تقييم العروض التقنية.
الفرع الأول: إعلان قبول أو رفض العرض.  الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	70	الفرع الثاني: تقييم العروض المالية.
الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.  المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	٦٦	المطلب الثاني: مخرجات عملية تقييما لأظرفة.
المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.  ٧٠ الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	٦٦	الفرع الأول: إعلان قبول أو رفض العرض.
الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.	٦9	الفرع الثاني: نتائج الإعلان عن نشر حصيلة تقييم العروض.
	٧.	المطلب الثالث: تقييملجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.
الفرع الثاني: ضعف لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض مرحلة تقييم العروض.	٧.	الفرع الأول: نجاعة لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض في مرحلة تقييم العروض.
	٧١	الفرع الثاني: ضعف لجنة فتح الأظرفة وتقييم العروض مرحلة تقييم العروض.

يصة الفصل الثاني.	٧٣
نمة.	٧٤
ــمــة المراجـــع.	٧٦
نخـص.	Λ٤



# فهرس الجداول



## فهرس الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	الرقم
37	جدول يمثل الفرق بين الرقابة الداخلية والرقابة الخارجية على الصفقات العمومية.	.1

#### الملخص

تعد الرقابة الداخلية عنصرا محوريا لضمان الشفافية والمساواة في إبرام الصفقات العمومية، فرضها المشرع الجزائري لتحقيق النجاعة في تسيير المال العام، حيث تمارسها لجنة فتح الاظرفة وتقييم العروض التابعة للمصلحة المتعاقدة من خلال مهام إدارية وتقنية لاختيار احسن عروض المترشحين من حيث المزايا الإقتصادية.

الكلمات المفتاحية:الرقابة الداخلية، لجنة فتح الاظرفة وتقييم العروض، الصفقات العمومية، القانون الجزائري.

### **Abstract**

Internal oversight is considered as a pivotal element in guaranteeing transparency and equality in concluding public deals which the Algerian legislature has imposed to achieve the efficiency in managing the public funds, and which it is exercised by the opening envelopes and offers evaluation committee of the contracting authority via administrative and technical tasks for the sake of choosing the best offer presented by the candidates in terms of economic advantages.

**Keywords**: Internal oversight, the opening envelopes and offers evaluation committee, public deals, Algerian law.