

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي
جامعة قسنطينة ٣



كلية العلوم السياسية
قسم التنظيمات الادارية و السياسية

الرقم التسلسلي:
الرمز:ز

التخصص: سياسات عامة

الشعبة: العلوم السياسية

سياسات النقل الجوي ودعم التنمية الاقتصادية

- دراسة حالة: الامارات العربية المتحدة -

مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات نيل شهادة الماستر في العلوم السياسية

إشراف الأستاذ:

إعداد الطالب:

د/ بن عزوز عبد الرحمن

بوغابة محمد الأمين

لجنة المناقشة :

الصفة	الجامعة	الرتبة العلمية	الاسم و اللقب
رئيسا	جامعة قسنطينة ٣	أستاذ التعليم العالي	أ/ شرابي عبد العزيز
مشرفا و مقررا	جامعة قسنطينة ٣	أستاذ محاضر بـ-	د/ بن عزوز عبد الرحمن

مناقشات	جامعة قسنطينة ٣	استاذة مساعدة -أ-	أ / صالح وداد
---------	--------------------	-------------------	---------------

السنة الجامعية 2024/2025

الدورة: جوان

الفهرس

فهرس المحتويات

-	البسمة
-	الاهداء
-	الشكر
-	مقدمة
	الفصل الأول: الاطار المفاهيمي و النظري للدراسة
17	تمهيد
18	المبحث الأول: السياسات العامة – المفهوم و المقاربات
18	المطلب الاول : تعريف السياسة العامة
20	المطلب الثاني : خصائص السياسة العامة
23	المطلب الثالث : مراحل صنع السياسة العامة
25	المطلب الرابع : نماذج تحليل السياسة العامة
27	المبحث الثاني: الاطار المفاهيمي و النظري لسياسات النقل الجوي

27	المطلب الاول : مفهوم سياسات النقل الجوي
31	المطلب الثاني : الخصائص البنوية لسياسات النقل الجوي
32	المطلب الثالث : الأطر النظرية المفسرة لسياسات النقل الجوي
33	المطلب الرابع : محددات صياغة سياسات النقل الجوي
34	المبحث الثالث: السياسات القطاعية و التنمية الاقتصادية
34	المطلب الاول : مفهوم التنمية الاقتصادية و أبعادها
36	المطلب الثاني : محددات تحقيق التنمية الاقتصادية
38	المطلب الثالث : مؤشرات قياس التنمية الاقتصادية
39	المطلب الرابع : علاقة السياسات القطاعية (النقل الجوي) بالتنمية الاقتصادية
41	خلاصة الفصل
	الفصل الثاني: السياسات العامة في قطاع النقل الجوي و اثارها على التنمية الاقتصادية
43	تمهيد
44	المبحث الأول: مراحل صناعة السياسات العامة في قطاع النقل الجوي
44	المطلب الاول : تحديد المشكلات الجوية و ادراجها في جدول الأعمال
45	المطلب الثاني : صياغة البدائل و تحليل الخيارات
46	المطلب الثالث : اتخاذ القرار و اعتماد السياسة الجوية
47	المطلب الرابع : تنفيذ السياسة الجوية و تقييمها
48	المبحث الثاني: أهمية سياسات النقل الجوي في تعزيز التنمية الاقتصادية
48	المطلب الاول: الأثر الاجتماعي للنقل الجوي
49	المطلب الثاني : تحفيز الاستثمار

50	المطلب الثالث : تسهيل التبادل التجاري و السياحي
52	المطلب الرابع : تحصيل الضرائب
53	المبحث الثاني: تأثير سياسات النقل الجوي على القطاعات الاقتصادية الأخرى
53	المطلب الاول : تأثير سياسات النقل الجوي على قطاع السياحة
54	المطلب الثاني : انعكاسات سياسات النقل الجوي على التجارة الخارجية
56	المطلب الثالث : أثر السياسات الجوية على تدفق الاستثمارات
57	المطلب الرابع : العلاقة بين النقل الجوي و الخدمات اللوجستية و سوق العمل
60	خلاصة الفصل
	الفصل الثالث: سياسات النقل الجوي و أثراها على التنمية الاقتصادية في دولة الامارات العربية المتحدة
62	تمهيد
63	المبحث الأول: تطور سياسات النقل الجوي في الامارات العربية المتحدة و الأطر التنظيمية
63	المطلب الاول: تطور قطاع الطيران في الامارات
65	المطلب الثاني: الأطر التشريعية و التنظيمية المنظمة للنقل الجوي في الامارات
68	المطلب الثالث: الجهات الفاعلة في السياسات الجوية
70	المطلب الرابع: الاستراتيجية الوطنية للطيران المدني
74	المبحث الثاني: أثر السياسات الجوية على التنمية الاقتصادية في الامارات
74	المطلب الاول: النقل الجوي كمحفز للنمو السياحي
76	المطلب الثاني: دور النقل الجوي في التوظيف و خلق فرص العمل
79	المطلب الثالث: مساهمة النقل الجوي في الناتج المحلي الاجمالي و الابادات العامة

81	المطلب الرابع: دور النقل الجوي في جذب الاستثمار الاجنبي و تعزيز التنافسية
85	المبحث الثالث: التحديات و الرهانات المستقبلية لقطاع النقل الجوي في الامارات
85	المطلب الاول: تحديات التغير المناخي الاستدامة البيئية
88	المطلب الثاني: المنافسة الاقليمية و الدولية في قطاع الطيران
91	المطلب الثالث: الرهانات الاقتصادية لقطاع النقل الجوي في مرحلة ما بعد النفط
94	خلاصة الفصل
96	خاتمة
100	قائمة المراجع
112	فهرس المحتويات
115	قائمة الجداول
116	قائمة الأشكال
117	قائمة المختصرات و الرموز
119	الملخص

المُلْكُ

الملخص

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل سياسات النقل الجوي في دولة الإمارات العربية المتحدة واستقصاء دورها في دعم التنمية الاقتصادية، وذلك من خلال إبراز العلاقة بين فعالية السياسات القطاعية والمخرجات الاقتصادية، مثل النمو في قطاع السياحة، وتحفيز الاستثمار الأجنبي، وزيادة الناتج المحلي الإجمالي، وتعزيز التوظيف.

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، مدعوماً بأسلوب دراسة الحالة لتقديم قراءة معمقة لتجربة الإمارات، بالاستناد إلى البيانات الرسمية، والتقارير الدولية، والإحصائيات الحديثة.

وقد خلصت الدراسة إلى أن السياسات الإماراتية في قطاع النقل الجوي اتسمت بالمرونة، والبعد الاستشرافي، والتكامل المؤسسي، ما مكّنها من تعزيز موقع الدولة كمركز إقليمي وعالمي للطيران. كما كشفت النتائج أن هذا القطاع أصبح يشكل رافعة اقتصادية حقيقة، سواء من حيث مساهمته في الناتج المحلي أو من خلال دوره في تحفيز القطاعات المرتبطة به، وعلى رأسها السياحة والخدمات اللوجستية.

وتوصي الدراسة بضرورة مواصلة تطوير البنية التحتية، وتبني سياسات أكثر استدامة، وتكثيف الاستثمارات في التقنيات الذكية لمحابهة التحديات المستقبلية، خاصة في ظل التغيرات المناخية والمنافسة الإقليمية.

الكلمات المفتاحية:

السياسات العامة، سياسات النقل الجوي، التنمية الاقتصادية، النمو الاقتصادي، الإمارات العربية المتحدة.

Abstract

This study aims to analyze the aviation policy framework of the United Arab Emirates and its role in supporting economic development. It seeks to explore the correlation between effective sectoral policies and key economic outcomes such as tourism growth, attraction of foreign investment, GDP contribution, and employment generation.

The research adopts a descriptive-analytical methodology, complemented by a case study approach, relying on official reports, international data, and recent statistics to provide a comprehensive examination of the UAE's experience.

Findings reveal that the UAE's air transport policies are characterized by institutional integration, strategic foresight, and adaptive governance, which have elevated the country's status as a global aviation hub. The sector has proven to be a powerful economic lever, significantly contributing to GDP and catalyzing other industries, particularly tourism and logistics.

The study recommends further enhancement of aviation infrastructure, adoption of more sustainable policies, and increased investment in smart technologies to address future challenges—especially in the context of climate change and intensified regional competition.

Key words:

Public policy, Air transport policies, Economic development, Economic growth, United Arab Emirates.

Résumé

Cette étude vise à analyser les politiques de transport aérien aux Émirats arabes unis et à explorer leur rôle dans le soutien au développement économique, en mettant en évidence la relation entre l'efficacité des politiques sectorielles et les résultats économiques, tels que la croissance du secteur touristique, la stimulation de l'investissement étranger, l'augmentation du produit intérieur brut (PIB) et la promotion de l'emploi.

L'étude repose sur une approche descriptive et analytique, appuyée par la méthode de l'étude de cas, afin d'offrir une lecture approfondie de l'expérience des Émirats, en s'appuyant sur des données officielles, des rapports internationaux et des statistiques récentes.

Les résultats ont révélé que les politiques émiriennes dans le secteur du transport aérien se caractérisent par leur flexibilité, leur vision prospective et leur intégration institutionnelle, ce qui a permis au pays de renforcer sa position en tant que hub aérien régional et mondial. Le secteur constitue désormais un véritable levier économique, tant par sa contribution au PIB que par son rôle dans la dynamisation des secteurs connexes, notamment le tourisme et la logistique.

L'étude recommande de poursuivre le développement des infrastructures, d'adopter des politiques plus durables, et d'intensifier les investissements dans les technologies intelligentes afin de faire face aux défis futurs, notamment les changements climatiques et la concurrence régionale.

Mots-Clés:

Politiques publiques, politiques de transport aérien, développement économique, croissance économique, Émirats Arabes Unis.N