

**REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET
POPULAIRE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE
UNIVERSITE CONSTANTINE 3**



**INSTITUT DE GESTION DES TECHNIQUES URBAINES
DEPARTEMENT DE GESTION DES VILLES ET URBANISATION**

N° d'ordre :... ..

Série :... ..

Mémoire de Master

Filière : Gestion des techniques urbaines

Spécialité : Gestion des villes

**La gouvernance locale en Algérie, défis de financement et rôle des
acteurs**

Cas de la commune d'El Khroub

Dirigé par :

Dr. Azizi Athmane

Maître de conférences A

Présenté par :

Boukredera Amina Rania

Année Universitaire 2022/2023

Session : septembre

SOMMAIRE	PAGE
Chapitre Introductif	
Introduction générale	02
I. Contexte de la Recherche	02
II. État de l'Art (Bilan de la Connaissance)	03
III. Problématique	04
IV. Méthodologie	04
V. Intérêt du Sujet	04
VI. Objectif de la Recherche	05
VII. Structure de Mémoire	05
Chapitre I : La gouvernance locale, Acteurs et financement	
Introduction du chapitre	07
I/ La gouvernance : Définitions et Généralités	07
1/ Le concept de gouvernance	07
2/La gouvernance locale	11
3/ La décentralisation	14
4/ La déconcentration	16
II / La gouvernance locale et acteurs en Algérie	17
1/La gouvernance locale en Algérie	17
2/ Les acteurs de la gouvernance	19
3/La gouvernance locale et le financement de la commune	24
III/ Le financement local en Algérie (cas de la commune)	25
1/Les Finances de la commune en Algérie	26
2/La réforme budgétaire et la LOLF	34
Conclusion du chapitre	39
Chapitre II : Présentation générale de la commune d'El Khroub	
Introduction du chapitre	41
I/La commune d'El Khroub	41
1/Présentation de la commune d'El Khroub	41
2/Etude socio-démo-économique	44
2.1/Population	44
2.2/Habitat	56
2.3/Biens communaux	61
2.4/Approvisionnement en eau potable (AEP)	63
2.5/Santé	65
2.6/Education	73
2.7/Commerce/Industrie	75
II /Le circonscription administratif Ali Mendjeli	83
1/Présentation de la commune d'Ali Mendjeli	83
1.1/La création de la nouvelle ville	83
1.2/ Décret portant la promotion de la ville d'Ali Mendjeli au rang de wilaya déléguée	84
2/Etude socio-démo-économique	85
2.1/Population	85
2.2/Education	91
2.3/Habitat	92
Conclusion du chapitre	96
Chapitre III : La situation financière de la commune d'El Khroub	

Introduction du chapitre	99
I/ Autofinancement (interne)	99
1/ Les ressources fiscales	99
2/ les revenus des biens communaux	104
3/les revenus d'exploitation des biens communaux	105
4/le budget communal	109
II /Financement étatique (externe)	132
1/Les plans communaux de développement « PCD »	132
2/Les programmes sectoriels déconcentrés « PSD »	140
III/ Le financement des projets communaux	146
1/La comparaison entre l'autofinancement et les programmes PCD et PSD	146
2/Les défis de financement des projets communaux	149
Conclusion du chapitre	150
Conclusion générale et recommandations	152
Bibliographie	156

Résumé :

Ce mémoire de master explore la gouvernance locale en se penchant sur la commune d'El Khroub, Algérie. En utilisant une méthodologie multidisciplinaire, incluant des entretiens, des analyses financières et des documents officiels, l'étude révèle les mécanismes de financement, les obstacles rencontrés et le rôle des acteurs locaux. L'objectif principal est d'améliorer la compréhension de la gouvernance locale et de proposer des recommandations pour un développement durable.

Les principales conclusions soulignent la complexité de la gouvernance locale en Algérie et son rôle crucial dans la gestion communale. Les défis financiers tels que la dépendance fiscale, la sous-exploitation des biens communaux et le déséquilibre budgétaire sont des préoccupations majeures. Les programmes étatiques, notamment les plans communaux de développement, ont un impact significatif sur le financement communal, mais leur diversification est nécessaire pour stimuler le développement local.

La gouvernance locale influence considérablement le financement d'El Khroub, avec un rôle essentiel des acteurs locaux. Les mécanismes de financement actuels présentent des défis, notamment l'autonomie financière et la diversification des sources de revenus.

Ce mémoire identifie les acteurs clés, évalue les sources de financement et met en évidence les défis spécifiques de la commune d'El Khroub. En résumé, il offre une perspective éclairante sur la gouvernance locale, les défis financiers et le rôle des acteurs, avec des implications potentielles pour d'autres communes en Algérie.

Mots clés : Gouvernance locale, Financement communal, Acteurs locaux, Développement locale, Commune d'El Khroub, Algérie.

المخلص:

تستكشف هذه المذكرة الحوكمة المحلية من خلال تحليل وضعية بلدية الخروب، باستخدام منهجية متعددة التخصصات، بما في ذلك المقابلات والتحليلات المالية والوثائق الرسمية، تكشف الدراسة عن آليات التمويل والعقبات التي تمت مواجهتها ودور الجهات الفاعلة المحلية كما أن الهدف الرئيسي هو تحسين فهم الحكم المحلي واقتراح توصيات للتنمية المستدامة.

تسلط النتائج الرئيسية الضوء على تعقيد الحوكمة المحلية في الجزائر ودورها الحاسم في الإدارة المجتمعية، كما تعد التحديات المالية مثل الاعتماد الضريبي وقلة استغلال الأصول المجتمعية وعدم التوازن المالي من الاهتمامات الرئيسية الاعتماد على برامج الدولة، بما في ذلك مخططات التنمية البلدية لما لها من تأثير كبير على التمويل البلدي، كما أن تنوعها ضروري لتحقيق التنمية المحلية.

كما أن للحكومة المحلية تأثير كبير على تمويل بلدية الخروب بالتنسيق مع الجهات الفاعلة المحلية، حيث تواجه آليات التمويل الحالية تحديات كبيرة لتحقيق الاستقلال المالي وتنويع مصادر التمويل.

تحدد هذه المذكرة الفاعلين الرئيسيين، وتقيم مصادر التمويل وتسلط الضوء على التحديات المحددة لبلدية الخروب. وباختصار، فإنه يقدم منظوراً مستنيراً بشأن الحكم المحلي والتحديات المالية ودور الجهات الفاعلة، مع الآثار المحتملة على البلديات الأخرى في الجزائر.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة المحلية، التمويل المحلي، الجهات الفاعلة المحلية، التنمية المحلية، بلدية الخروب، الجزائر.